

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



China Youzan Limited

中國有贊有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

截至二零二四年六月三十日止六個月之中期業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關中國有贊有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」)的資料；本公司的董事(「董事」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

摘要

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣686,329,000元，較去年同期減少5.2%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣377,489,000元，較去年同期減少10.6%，商家解決方案收益約人民幣306,639,000元，較去年同期增加2.2%。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣469,149,000元，較去年同期減少6.4%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣295,593,000元，較去年同期減少14.2%，商家解決方案毛利約人民幣172,258,000元，較去年同期增加10.1%。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期69.2%下降至本年同期68.4%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期81.5%下降至本年同期78.3%，商家解決方案毛利率由去年同期52.1%上升至本年同期56.2%。

本集團於截至二零二四年六月三十日止六個月期間錄得經營溢利約人民幣2,586,000元，增加123.0%，而去年同期則錄得經營虧損約人民幣11,265,000元。

於二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣839,499,000元及流動比率為1.07倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二四年六月三十日止六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二三年同期之未經審核比較數據載列如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

| | 附註 | 截至六月三十日止六個月 | |
|---|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 收益 | 5 | 686,329 | 724,294 |
| 銷售成本 | | <u>(217,180)</u> | <u>(222,898)</u> |
| 毛利 | | 469,149 | 501,396 |
| 投資及其他收入 | 6 | 19,636 | 30,429 |
| 其他收益及虧損，淨額 | | 15,522 | 16,031 |
| 銷售及分銷開支 | | <u>(265,763)</u> | <u>(331,075)</u> |
| 行政開支 | | <u>(70,020)</u> | <u>(69,869)</u> |
| 金融及合約資產減值虧損，淨額 | | <u>(9,939)</u> | <u>(5,253)</u> |
| 股權結算股份支付款項 | | <u>(21,704)</u> | <u>(6,452)</u> |
| 無形資產攤銷 | | <u>(40,467)</u> | <u>(40,563)</u> |
| 其他經營開支 | 7 | <u>(93,828)</u> | <u>(105,909)</u> |
| 經營溢利／(虧損) | | 2,586 | (11,265) |
| 融資成本 | | <u>(9,350)</u> | <u>(13,736)</u> |
| 按公平值計入在損益賬（「按公平值計入 在損益賬」）之財務資產之公平值變動 | | <u>-</u> | <u>2,482</u> |
| 除稅前虧損 | 8 | (6,764) | (22,519) |
| 所得稅抵免 | 9 | <u>2,469</u> | <u>4,103</u> |
| 期內虧損 | | <u>(4,295)</u> | <u>(18,416)</u> |
| 以下人士應佔： | | | |
| 母公司擁有人 | | (17,224) | 18,114 |
| 非控股權益 | | <u>12,929</u> | <u>(36,530)</u> |
| | | <u>(4,295)</u> | <u>(18,416)</u> |
| 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)／盈利 | | | |
| —基本及攤薄(人民幣) | 11 | <u>(0.0005)</u> | <u>0.0010</u> |

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 期內虧損 | <u>(4,295)</u> | <u>(18,416)</u> |
| 其他全面收益： | | |
| 於其後期間可能重新分類至損益之 | | |
| 其他全面收益： | | |
| 匯兌差異： | | |
| 換算海外業務之匯兌差異 | (2,778) | 2,535 |
| 按公平值計入在其他全面收益賬 | | |
| (「按公平值計入在其他全面收益賬」) | | |
| 之財務資產之公平值變動 | <u>-</u> | <u>3,063</u> |
| 期內其他全面收益 (除稅後淨額) | <u>(2,778)</u> | <u>5,598</u> |
| 期內全面收益總額 | <u><u>(7,073)</u></u> | <u><u>(12,818)</u></u> |
| 以下人士應佔： | | |
| 母公司擁有人 | (20,002) | 37,920 |
| 非控股權益 | <u>12,929</u> | <u>(50,738)</u> |
| | <u><u>(7,073)</u></u> | <u><u>(12,818)</u></u> |

未經審核簡明綜合財務狀況表

| | | 於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|---------------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| | 附註 | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 12 | 6,178 | 8,553 |
| 使用權資產 | | 8,187 | 10,227 |
| 商譽 | | 341,326 | 341,326 |
| 其他無形資產 | | 652,255 | 692,819 |
| 資本化合約成本 | | 41,094 | 35,482 |
| 遞延稅項資產 | | 69,966 | 70,257 |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產 | | 282,494 | 282,374 |
| 按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產 | | 66,367 | 66,298 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | | 286 | 647 |
| 非流動資產總值 | | 1,468,153 | 1,507,983 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 889 | 670 |
| 應收賬款 | 13 | 13,200 | 21,549 |
| 應收保理貸款 | | 79,519 | 49,422 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | | 491,804 | 212,315 |
| 資本化合約成本 | | 113,284 | 120,771 |
| 彌償資產 | | 179,797 | 179,797 |
| 應收關聯公司款項 | | 591 | 338 |
| 受限制銀行結餘 | | 4,024 | 5,930 |
| 存放中央銀行款項 | | 2,569,635 | 2,371,241 |
| 現金及現金等值物 | | 839,499 | 924,998 |
| 流動資產總值 | | 4,292,242 | 3,887,031 |

| | | 於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-----------------|----|------------------------------------|-------------------------------------|
| | 附註 | | |
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款 | 14 | 7,873 | 2,571 |
| 其他應付款項及預提費用 | | 311,491 | 380,664 |
| 應付附屬公司非控股股東款項 | | 787 | 1,200 |
| 應付一間關聯公司款項 | | 377 | 127 |
| 合約負債 | | 571,046 | 585,578 |
| 租賃負債 | | 17,757 | 16,360 |
| 結算責任 | | 2,927,779 | 2,495,726 |
| 應付稅項 | | 211 | 2,080 |
| 應付預扣稅 | | 179,797 | 179,797 |
| 流動負債總額 | | 4,017,118 | 3,664,103 |
| 流動資產淨值 | | 275,124 | 222,928 |
| 總資產減流動負債 | | 1,743,277 | 1,730,911 |
| 非流動負債 | | | |
| 合約負債 | | 72,905 | 59,488 |
| 租賃負債 | | 55,492 | 64,369 |
| 計息銀行及其他借款 | | 470,000 | 470,444 |
| 遞延稅項負債 | | 121,359 | 127,720 |
| 非流動負債總額 | | 719,756 | 722,021 |
| 資產淨值 | | 1,023,521 | 1,008,890 |
| 權益 | | | |
| 母公司擁有人應佔權益 | | | |
| 股本 | 15 | 286,938 | 286,938 |
| 其他儲備 | | 736,094 | 734,392 |
| | | 1,023,032 | 1,021,330 |
| 非控股權益 | | 489 | (12,440) |
| 權益總額 | | 1,023,521 | 1,008,890 |

附註：

1. 基本信息及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其於中國之主要營業地址為中國浙江省杭州市西湖區西溪路698號6幢；及香港主要營業地址為香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本公司為投資控股公司。本集團主要從事為商家提供線上線下電子商務解決方案（亦稱為SaaS（軟件即服務））以及各類支付服務。

本集團之未經審核簡明財務資料以本集團之呈列貨幣人民幣（「人民幣」）呈列。本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

2. 編製基準

截至二零二四年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，且應與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時採納之會計政策與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表時所應用者一致，惟就本期間之財務資料亦首次採納下列經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。

| | |
|---------------------------|--------------------------|
| 香港財務報告準則第16號之修訂本 | 售後租回中之租賃負債 |
| 香港會計準則第1號之修訂本 | 將負債分類為流動或非流動（「二零二零年修訂本」） |
| 香港會計準則第1號之修訂本 | 附帶契諾之非流動負債（「二零二二年修訂本」） |
| 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本 | 供應商融資安排 |

經修訂香港財務報告準則之性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號之修訂本訂明賣方—承租人於計量售後租回交易中產生之租賃負債時所採用之規定，以確保賣方—承租人不確認與其保留之使用權有關之任何損益。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號之日起不存在並非視乎指數或比率而定之可變租賃付款之售後租回交易，故該等修訂本對本集團之財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清有關將負債分類為流動或非流動之規定，包括延遲清償權之含義，以及延遲清償權必須於報告期末存在。負債之分類不受實體行使其延遲清償權之可能性之影響。該等修訂亦澄清，負債可以用其自身之權益工具清償，以及只有當可轉換負債中之轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債之條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生之負債契諾中，只有實體於報告日或之前必須遵守之契諾才會影響負債分類為流動或非流動。對於實體於報告期後十二個月內必須遵守未來契諾之非流動負債，須進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日之負債條款及條件，並得出結論，在首次應用該等修訂本後，將其負債分類為流動或非流動保持不變。因此，該等修訂本對本集團之財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本闡明供應商融資安排之特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂本之披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體之負債、現金流量及流動資金風險之影響。於實體應用該等修訂本之首個年度報告期，毋須就任何中期報告期披露供應商融資安排之相關資料。由於本集團並無供應商融資安排，故該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 經營分部資料

截至二零二四年六月三十日止六個月

| | 第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核) | 商家服務 人民幣千元 (未經審核) | 其他 人民幣千元 (未經審核) | 合計 人民幣千元 (未經審核) |
|-------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 分部收益 (附註5) | | | | |
| 銷售予外部客戶 | 152,565 | 530,075 | 3,689 | 686,329 |
| 分部間銷售 | — | 31,885 | — | 31,885 |
| 分部收益總額 | 152,565 | 561,960 | 3,689 | 718,214 |
| <u>對賬：</u> | | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | | (31,885) |
| 收益 | | | | 686,329 |
| 分部業績 | 67,111 | (41,826) | 3,641 | 28,926 |
| <u>對賬：</u> | | | | |
| 股權結算股份支付款項 | | | | (21,704) |
| 企業及其他未分配收入及開支，淨額 | | | | (13,986) |
| 除稅前虧損 | | | | (6,764) |

截至二零二三年六月三十日止六個月

| | 第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核) | 商家服務 人民幣千元 (未經審核) | 其他 人民幣千元 (未經審核) | 合計 人民幣千元 (未經審核) |
|---------------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 分部收益 (附註5) | | | | |
| 銷售予外部客戶 | 153,561 | 568,147 | 2,586 | 724,294 |
| 分部間銷售 | — | 289 | — | 289 |
| 分部收益總額 | 153,561 | 568,436 | 2,586 | 724,583 |
| <u>對賬：</u> | | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | | (289) |
| 收益 | | | | 724,294 |
| 分部業績 | 61,168 | (59,837) | 1,482 | 2,813 |
| <u>對賬：</u> | | | | |
| 股權結算股份支付款項 | | | | (6,452) |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產之 公平值變動 | | | | 2,482 |
| 企業及其他未分配收入及開支，淨額 | | | | (21,362) |
| 除稅前虧損 | | | | (22,519) |

下表呈列本集團經營分部於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日之資產及負債資料。

| | 第三方支付 服務 人民幣千元 | 商家服務 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|--------------------|----------------------|------------------|----------------|------------------|
| 分部資產 | | | | |
| 二零二四年六月三十日 (未經審核) | <u>3,149,128</u> | <u>1,450,734</u> | <u>159,980</u> | <u>4,759,842</u> |
| 二零二三年十二月三十一日 (經審核) | <u>2,767,423</u> | <u>1,574,813</u> | <u>74,793</u> | <u>4,417,029</u> |
| 分部負債 | | | | |
| 二零二四年六月三十日 (未經審核) | <u>3,035,860</u> | <u>1,401,372</u> | <u>3,599</u> | <u>4,440,831</u> |
| 二零二三年十二月三十一日 (經審核) | <u>2,504,885</u> | <u>1,550,915</u> | <u>3,588</u> | <u>4,059,388</u> |

5. 收益

收益分析如下：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 人民幣千元 (未經審核) | 二零二三年 人民幣千元 (未經審核) |
| 來自客戶合約之收益 | | |
| 訂閱解決方案 | 377,489 | 422,266 |
| 商家解決方案 | 306,639 | 300,029 |
| 其他 | 2,201 | 1,999 |
| 總計 | <u>686,329</u> | <u>724,294</u> |

來自客戶合約之收益之分拆收益資料

截至二零二四年六月三十日止六個月

| 分部 | 第三方支付 | | | 合計 人民幣千元 (未經審核) |
|---------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 服務 人民幣千元 (未經審核) | 商家服務 人民幣千元 (未經審核) | 其他 人民幣千元 (未經審核) | |
| 地區市場 | | | | |
| 中國內地 | 152,565 | 526,438 | 3,689 | 682,692 |
| 日本 | – | 210 | – | 210 |
| 北美 | – | 3,427 | – | 3,427 |
| 總計 | <u>152,565</u> | <u>530,075</u> | <u>3,689</u> | <u>686,329</u> |
| 收益確認時點 | | | | |
| 於某一時間點轉讓之貨品 | 57 | 144,293 | – | 144,350 |
| 在一段時間內轉讓之服務 | 152,508 | 385,782 | 3,689 | 541,979 |
| 總計 | <u>152,565</u> | <u>530,075</u> | <u>3,689</u> | <u>686,329</u> |

截至二零二三年六月三十日止六個月

| 分部 | 第三方支付 | | | 合計 人民幣千元 (未經審核) |
|---------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 服務 人民幣千元 (未經審核) | 商家服務 人民幣千元 (未經審核) | 其他 人民幣千元 (未經審核) | |
| 地區市場 | | | | |
| 中國大陸 | 153,561 | 566,911 | 2,586 | 723,058 |
| 日本 | – | 890 | – | 890 |
| 北美 | – | 346 | – | 346 |
| 總計 | <u>153,561</u> | <u>568,147</u> | <u>2,586</u> | <u>724,294</u> |
| 收益確認時點 | | | | |
| 於某一時間點轉讓之貨品 | 44 | 120,427 | – | 120,471 |
| 在一段時間內轉讓之服務 | <u>153,517</u> | <u>447,720</u> | <u>2,586</u> | <u>603,823</u> |
| 總計 | <u>153,561</u> | <u>568,147</u> | <u>2,586</u> | <u>724,294</u> |

6. 投資及其他收入

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 利息收入 | 14,714 | 18,065 |
| 政府補貼 | 1,100 | 4,858 |
| 增值稅加計抵減 | – | 1,983 |
| 補償收入 | – | 1,893 |
| 其他 | <u>3,822</u> | <u>3,630</u> |
| 總計 | <u>19,636</u> | <u>30,429</u> |

7. 其他經營開支

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 研究及開發支出 | 93,828 | 105,840 |
| 其他 | — | 69 |
| 總計 | <u>93,828</u> | <u>105,909</u> |

8. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 人民幣千元 (未經審核) | 二零二三年 人民幣千元 (未經審核) |
| 無形資產攤銷 | 40,467 | 40,563 |
| 資本化合約成本攤銷 | 72,831 | 97,554 |
| 應收賬款減值，淨額 | 8,941 | 5,944 |
| 計入預付款項、其他應收款項及其他資產之財務資產減值，淨額 | 998 | (691) |
| 已售存貨成本 | — | 1,166 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 3,767 | 5,122 |
| 使用權資產折舊 | 2,703 | 6,656 |
| 出售物業、廠房及設備項目之收益 | (139) | (297) |
| 提早終止租賃之收益 | (854) | — |
| 研究及開發支出(計入其他經營開支及股權結算股份支付款項) | <u>95,840</u> | <u>105,643</u> |

9. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區之溢利繳納所得稅。

根據百慕達之法例及法規，本集團無須繳納百慕達之任何所得稅。

根據香港特別行政區相關稅法，期內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%（二零二三年：16.5%）之稅率繳納香港利得稅。

根據二零零八年一月一日生效之《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團若干中國附屬公司按法定稅率25%計提中國內地即期所得稅撥備應課稅溢利，惟本集團於中國內地享有稅收優惠及按優惠稅率繳稅之若干附屬公司除外。

本公司兩間附屬公司獲得高新技術企業資格，期內享有15%（二零二三年：15%）之所得稅優惠稅率。

其他地方應課稅溢利之稅項已按本集團經營所在國家（或司法權區）之現行稅率計算。

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------|-----------------------|-----------------------|
| | 二零二四年 | 二零二三年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| 即期—中國內地 | | |
| 年內開支 | 3,572 | 4,771 |
| 即期—香港 | | |
| 年內開支 | 29 | — |
| 遞延 | <u>(6,070)</u> | <u>(8,874)</u> |
| 期內稅項抵免總額 | <u><u>(2,469)</u></u> | <u><u>(4,103)</u></u> |

10. 股息

董事會不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付中期股息（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：無）。

11. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)及期內已發行普通股加權平均數32,916,593,000股(二零二三年：18,340,560,000股)計算。

每股攤薄盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)計算。計算使用之普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用之期內已發行普通股數，以及假設將本公司授出之獎勵股份及購股權產生之所有潛在攤薄普通股視作轉換為普通股而無償發行之普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 二零二四年 | 二零二三年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| (虧損)／盈利 | | |
| 計算每股基本及攤薄盈利使用之母公司普通權益持有人應佔(虧損)／溢利 | <u>(17,224)</u> | <u>18,114</u> |
| 股份 | | |
| 計算每股基本盈利使用之期內已發行普通股加權平均數 | <u>32,916,593,000</u> | <u>18,340,560,000</u> |

12. 物業、廠房及設備

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團收購資產之成本為人民幣1,282,000元(二零二三年六月三十日：人民幣509,000元)。

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣57,000元之資產(分類為持作出售之資產除外)(二零二三年六月三十日：人民幣7,574,000元)，產生出售淨收益人民幣139,000元(二零二三年六月三十日：人民幣297,000元)。

13. 應收賬款

於報告期末應收賬款(按發票日期計算,並已扣除虧損撥備)之賬齡分析如下:

| | 於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|-------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 於3個月內 | <u>13,200</u> | <u>21,549</u> |

14. 應付賬款

於報告期末應付賬款(按收到貨品當日計算)之賬齡分析如下:

| | 於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 於3個月內 | 5,673 | 465 |
| 3至6個月 | 175 | 75 |
| 6至12個月 | 210 | 217 |
| 12個月以上 | <u>1,815</u> | <u>1,814</u> |
| 總計 | <u>7,873</u> | <u>2,571</u> |

15. 股本

股份

| | 於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| 已發行及繳足: | | |
| 32,978,308,752股(二零二三年十二月三十一日:32,978,308,752股) | | |
| 普通股 | <u>286,938</u> | <u>286,938</u> |

16. 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

17. 承擔

本集團於報告期末有以下合約承擔：

| | 於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 於二零二三年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元 |
|------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| 於一間公司之股權投資 | <u>4,537</u> | <u>4,537</u> |

18. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方有以下交易：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 人民幣千元 (未經審核) | 二零二三年 人民幣千元 (未經審核) |
| 來自一間關聯公司之收益 | 1,054 | 1,546 |
| 來自一間關聯公司之借款 | 470,000 | - |
| 來自一間聯營公司之股息收入 | 369 | 369 |
| 已付一名非控股股東之行政開支 | (162) | (372) |
| 已付聯營公司之佣金 | <u>(773)</u> | <u>(822)</u> |

(b) 與關聯方之未償還結餘：

| | 於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <u>應收關聯方款項</u> | | |
| 關聯公司A | 55 | — |
| 關聯公司B | 18 | 187 |
| 關聯公司C | 518 | 151 |
| 總計 | <u>591</u> | <u>338</u> |
| <u>應付關聯方款項</u> | | |
| 關聯公司A | — | 127 |
| 關聯公司C | 377 | — |
| 總計 | <u>377</u> | <u>127</u> |
| <u>計息銀行及其他借款</u> | | |
| 關聯公司A | <u>470,000</u> | <u>—</u> |

(c) 本集團主要管理人員之薪酬：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 人民幣千元 (未經審核) | 二零二三年 人民幣千元 (未經審核) |
| 短期僱員福利 | 7,980 | 7,502 |
| 股權結算購股權開支 | 37 | 1,351 |
| 僱員退休福利 | 105 | 126 |
| 已付主要管理人員薪酬總額 | <u>8,122</u> | <u>8,979</u> |

19. 金融工具之公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等值物、存放於中央銀行款項、受限制銀行結餘、應收賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之財務資產、應付賬款、計入其他應付款項及預提費用之財務負債及應收／應付關聯方款項、借款之公平值與其賬面值相若，主要原因為該等工具於短期內到期。

本集團財務部門於財務經理之領導下負責釐定有關金融工具公平值計量之政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動，並確定估值所用之主要輸入數據。估值由首席財務官審閱批准。就中期及年度財務申報而言，每年須與審核委員會就估值程序及結果進行至少兩次討論。

除被強迫或清盤出售外，財務資產及負債之公平值乃按於當前交易中交易雙方願意就交換工具付出之金額列賬。以下方法及假設被用於評估按公平值計量之該等財務資產及負債之公平值：

非流動計息銀行及其他借款以及租賃負債之公平值已通過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限之工具之當前可用利率貼現預期未來現金流量計算得出。於二零二四年六月三十日，因本集團自身之計息銀行及其他借款以及租賃負債之非履約風險而導致之公平值變動評估為並不重大。

公平值層級

下表說明本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二四年六月三十日

| | 以公平值測量法 | | | 合計 |
|-------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|
| | 於活躍市場 之報價 (級別1) | 重大 可觀察 輸入數據 (級別2) | 重大 不可觀察 輸入數據 (級別3) | |
| | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (未經審核) | 人民幣千元 (未經審核) |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產 | - | - | 282,494 | 282,494 |
| 按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產 | - | - | 66,367 | 66,367 |
| 總計 | - | - | 348,861 | 348,861 |

於二零二三年十二月三十一日

| | 以公平值測量法 | | | 合計 人民幣千元 (未經審核) |
|-------------------------|--|---|--|-----------------------|
| | 於活躍市場 之報價 (級別1) 人民幣千元 (未經審核) | 重大 可觀察 輸入數據 (級別2) 人民幣千元 (未經審核) | 重大 不可觀察 輸入數據 (級別3) 人民幣千元 (未經審核) | |
| 按公平值計入在損益賬之財務資產 | - | - | 282,374 | 282,374 |
| 按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產 | - | - | 66,298 | 66,298 |
| 總計 | - | - | 348,672 | 348,672 |

期內級別3公平值計量之變動如下：

| | 按公平值計入 在其他全面 收益賬之財務資產 人民幣千元 | 按公平值計入 在損益賬之 財務資產 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|-------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| 於二零二四年一月一日 | 66,298 | 282,374 | 348,672 |
| 匯兌差額 | 69 | 120 | 189 |
| 於二零二四年六月三十日 | 66,367 | 282,494 | 348,861 |

| | 按公平值計入 在其他全面 收益賬之財務資產 人民幣千元 | 按公平值計入 在損益賬之 財務資產 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|----------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| 於二零二三年一月一日 | 70,993 | 285,642 | 356,635 |
| 於損益表確認之收益總額 | - | 2,482 | 2,482 |
| 於其他全面收益確認之收益總額 | 3,063 | - | 3,063 |
| 匯兌差額 | 144 | 700 | 844 |
| 於二零二三年六月三十日 | 74,200 | 288,824 | 363,024 |

20. 報告期後事項

於報告期末後，並無發生須作出額外披露或調整之重大事項。

管理層討論及分析

業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們通過訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊門店、有贊連鎖及有贊美業，向商家提供雲端商業服務。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括支付服務、商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等。

二零二四年開始，有贊從為中小商家提供「數字化軟件」，成長到為品牌零售商們提供「智能化消費者運營系統」，從幫助商家做好公域內容營銷獲得新客戶開始，再提供私域運營和分銷團購系統來提升商家的客戶複購率和利潤率，同時還為最終的銷售轉化提供了更智能的自有獨立商城、門店數字化、連鎖管理、多渠道數據等解決方案，覆蓋從公域到私域再到最終銷售轉化，覆蓋商家經營全流程。我們的智能化消費者運營系統有五個核心模塊：基礎CRM模塊，客戶權益系統模塊、內容運營模塊、客戶連接模塊，以及場景營銷模塊，全方位地幫助擁有眾多老客戶的品牌零售商們提升客戶複購和實現利潤增長。

二零二四年上半年，我們全面擁抱AGI，繼續加強我們人工智能產品「加我智能」的能力以支持其可以被商家在更多場景使用。商家可以在有贊系統的後臺使用AI助手(Copilot)，更便捷地操作系統進行線上線下經營，用自動化(Agent)更高效地完成功能配置，用經營顧問(Insight)獲取更有針對性的經營策略建議，用AIGC生成更好的營銷創意。同時，我們借助AGI的能力賦能公司內部銷售團隊和服務團隊，幫助他們快速獲取與商家所處行業匹配的行業案例和解決方案，以更快的響應速度回復商家的諮詢並提供支持和服務。

二零二四年上半年，我們持續擴大品牌影響力。我們於二零二四年六月在北京舉辦了「2024年有贊春季發佈會」，推出了我們的智能化消費者運營系統。上半年，我們在全國舉辦了十餘場「有贊新零售大會」，為各地商家帶去有贊新零售解決方案，收穫了各行各業商家的好評；我們還通過線下市場活動、公開課、展會等各種形式，走進北京、上海、廣州、深圳、杭州、西安、南京、重慶、鄭州、合肥、大連、呼和浩特等19個城市，舉辦了近百場活動，覆蓋了涉及大健康、美妝、服裝、餐飲連鎖、運動戶外、咖啡、蛋糕烘焙等行業的數千家商家。同時，我們致力於提升營銷和銷售效率，在銷售線索的獲取和轉化這個流程上不斷優化，並取得了一定進展。

二零二四年上半年，我們持續堅持深耕核心客群，解決方案能力進一步提升的同時，為商家創造更多價值。我們服務初創品牌、新銳品牌以及零售品牌企業，以消費者體驗為中心，幫助他們在社交媒體以及內容平台開展社交電商、內容電商、私域電商、跨境電商和分銷業務，並在全渠道做好品牌旗艦店商城運營和客戶經營。

我們服務零售及連鎖品牌企業，圍繞「以消費者為中心」的客戶運營模式，幫助他們建立新零售消費者運營體系，做好客戶運營，賦能導購做好營銷和銷售，結合門店私域留存和自動化營銷，做好線上線下總體業績提升。

我們服務加工零售和中頻零售企業，為門店經營、社交和內容平台營銷、團購、外賣、點單、會員運營等業務所需的到店、到家場景提供所需的門店運營工具和運營服務，並為連鎖總部提供這些業務的統一管理工具。

我們服務連鎖美業品牌，為其連鎖品牌管理、門店經營管理、客戶運營、營銷活動等業務提供所需的門店數字化管理、客戶到店留存、會員精細化運營、客戶公域轉私域等解決方案。

我們還以子品牌AllValue服務海外華人商家，幫助他們給華人消費者提供更符合審美和習慣的網店，提供海外微信小程序、小紅書海外店鋪及電商網站搭建，支持全球多語言、多幣種經營，以及海外本地門店同城配送。

隨着我們過去幾年在核心客群的積累，在解決方案能力上的提升，在增值服務領域的滲透和創新，我們付費商家的結構持續優化，價值實現能力持續提升。

二零二四年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣499億元，較二零二三年同期同比增長約2%。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣250億元，佔商品交易總額的約50%，同比增長約7%。平均單個商家的銷售額在二零二四年上半年約為人民幣84萬元，同比增長約25%。

截至二零二四年六月三十日，我們的存量付費商家數量為59,541家。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為66%；訂閱門店SaaS（包括有贊門店、有贊連鎖、有贊美業、有贊教育和旺小店等）的商家佔比約為34%。

二零二四年上半年新增付費商家數量為9,116家。其中電商SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的62%，門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的38%。

截至二零二四年六月三十日，有贊員工人數共計1,582人。

業務發展策略

1. 全面擁抱AGI，打造「智能化消費者運營系統」，幫助商家提升利潤增長
2. 實現持續穩定的利潤增長

財務回顧

收益

本集團本期收益約為人民幣686,329千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣724,294千元)，較二零二三年同期減少約5.2%，乃主要由於訂閱解決方案收益減少，部分已由商家解決方案收益增加所抵銷。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

| | 截至六月三十日止六個月 | | |
|--------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 | 變幅 % |
| 訂閱解決方案 | 377,489 | 422,266 | (10.6) |
| 商家解決方案 | 306,639 | 300,029 | 2.2 |
| 其他 | 2,201 | 1,999 | 10.1 |
| 總計 | <u>686,329</u> | <u>724,294</u> | <u>(5.2)</u> |

訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的約人民幣422,266千元減少10.6%至報告期的約人民幣377,489千元，主要由於付費商家數量減少所致。

商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊分銷、有贊放心購收取的服務費及就有贊推廣而自社交媒體取得的返利。交易服務費及有贊分銷、有贊放心購的服務費乃參考商家通過解決方案產生的GMV釐定。

商家解決方案報告期收益約為人民幣306,639千元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣300,029千元），增加2.2%，與GMV增長率增加一致。

其他

其他業務報告期收益約為人民幣2,201千元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,999千元），增加10.1%。

銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

| | 截至六月三十日止六個月 | | | | 變幅 % |
|----------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| | 二零二四年 (未經審核) | | 二零二三年 (未經審核) | | |
| | 人民幣千元 | 佔比% | 人民幣千元 | 佔比% | |
| 人工開支 | 52,510 | 24.2 | 59,962 | 26.9 | (12.4) |
| 服務器及短訊成本 | 21,636 | 10.0 | 20,351 | 9.1 | 6.3 |
| 交易成本 | 77,146 | 35.5 | 85,963 | 38.6 | (10.3) |
| 技術服務開支 | 10,282 | 4.7 | 9,625 | 4.3 | 6.8 |
| 合同運營服務成本 | 10,730 | 4.9 | 15,350 | 6.9 | (30.1) |
| 稅項及附加 | 3,179 | 1.5 | 3,798 | 1.7 | (16.3) |
| 保險費成本 | 10,269 | 4.7 | 9,410 | 4.2 | 9.1 |
| 其他 | 31,428 | 14.5 | 18,439 | 8.3 | 70.4 |
| 總計 | <u>217,180</u> | <u>100.0</u> | <u>222,898</u> | <u>100.0</u> | <u>(2.6)</u> |

本集團報告期內銷售成本約為人民幣217,180千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣222,898千元)，減少2.6%，乃由於(i)人工開支由去年同期約人民幣59,962千元下降12.4%至報告期約人民幣52,510千元，主要由於優化組織架構引起人員數量減少，(ii)交易成本由去年同期約人民幣85,963千元下降10.3%至報告期約人民幣77,146千元，主要由於本集團持續優化交易服務成本結構，部分已由物流成本由人民幣11,810千元增加80.6%至人民幣21,333千元抵銷。

毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣469,149千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣501,396千元)，減少6.4%，乃由於訂閱解決方案毛利減少。

本集團毛利率由二零二三年同期的69.2%下降至報告期的68.4%，主要由於訂閱解決方案毛利率下降所致。

| | 截至六月三十日止六個月 | | | |
|--------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| | 二零二四年 (未經審核) | | 二零二三年 (未經審核) | |
| | 人民幣千元 | 毛利率% | 人民幣千元 | 毛利率% |
| 訂閱解決方案 | 295,593 | 78.3 | 344,344 | 81.5 |
| 商家解決方案 | 172,258 | 56.2 | 156,446 | 52.1 |
| 其他 | 1,298 | 59.0 | 606 | 30.3 |
| 總計 | <u>469,149</u> | <u>68.4</u> | <u>501,396</u> | <u>69.2</u> |

訂閱解決方案

訂閱解決方案毛利報告期約為人民幣295,593千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣344,344千元)，減少14.2%。該項減少主要由於訂閱解決方案收入下降所致。毛利率由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的81.5%下降至報告期的78.3%，主要由於訂閱解決方案收入下降所致。

商家解決方案

商家解決方案毛利報告期約為人民幣172,258千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣156,446千元)，增加10.1%，主要由於交易服務的成本結構優化。毛利率由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的52.1%上升至截至二零二四年六月三十日止六個月期間的56.2%，主要由於成本結構優化令交易服務毛利率上升。

其他

其他毛利報告期約為人民幣1,298千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣606千元)。

費用和其他

本集團本期錄得銷售及分銷開支同比下降19.7%至約人民幣265,763千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣331,075千元)。該項減少主要由於銷售人數下降以致銷售人工開支減少以及渠道佣金開支減少所致。

本集團本期錄得行政開支同比輕微增加0.2%至約人民幣70,020千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣69,869千元)，主要歸因於自二零二二年上半年優化組織架構起行政部的人員及費用控制相對穩定。

本集團本期錄得其他經營開支同比減少11.4%至約人民幣93,828千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣105,909千元)。該項減少主要由於本集團通過合理安排研發投入以及優化組織架構，從而減少研發人員成本導致研究及開發開支降低所致。

本集團本期錄得股權結算股份支付款項同比增加236.4%至約人民幣21,704千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣6,452千元)，由於截至二零二四年六月三十日止六個月期間根據股份獎勵計劃新授出合共42,176,288股獎勵股份。

本集團本期錄得投資及其他收入同比減少35.5%至約人民幣19,636千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣30,429千元)，主要由於銀行利息收入減少以及增值稅加計抵扣政策不再適用於本集團所致。

本集團本期錄得其他淨收益約人民幣15,522千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：其他淨收益約人民幣16,031千元)。

本集團本期錄得財務成本同比減少31.9%至約人民幣9,350千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣13,736千元)，主要由於二零二四年四月償還銀行借款導致利息減少。

非香港財務報告準則計量

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 經營溢利／(虧損) | 2,586 | (11,265) |
| —股權結算股份支付款項 | 21,704 | 6,452 |
| —物業、廠房及設備折舊 | 3,767 | 5,122 |
| —使用權資產折舊 | 2,703 | 6,656 |
| —無形資產攤銷 | 40,467 | 40,563 |
| —一次性離職補償 | 5,211 | — |
| —其他收益及虧損，淨額 | (15,522) | (16,031) |
| —投資及其他收入 | (19,636) | (30,429) |
| —金融及合約資產減值虧損 | 9,939 | 5,253 |
| 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 | 51,219 | 6,321 |
| | 二零二四年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二三年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 期內虧損 | (4,295) | (18,416) |
| —股權結算股份支付款項 | 21,704 | 6,452 |
| —無形資產攤銷 | 40,467 | 40,563 |
| —一次性離職補償 | 5,211 | — |
| —非香港財務報告準則調整下的稅務調整 | (6,070) | (6,084) |
| 經調整期內非香港財務報告準則盈利 | 57,017 | 22,515 |

附註：此等未經審核非香港財務報告準則計量應被視為根據香港財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非香港財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

股息

董事會不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付股息（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：無）。

資產負債比率

於二零二四年六月三十日，與於二零二三年十二月三十一日的8.7%相比，本集團資產負債比率（按期末債務（所有銀行及其他借款）總額除以資產總值計算）為8.1%。該減少主要由於資產總值增加。

資產抵押

截至二零二四年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

財務資源及流動資金

截至二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣839,499千元（二零二三年十二月三十一日：約人民幣924,998千元）。

截至二零二四年六月三十日，本集團銀行及其他借款約為人民幣470,000千元（二零二三年十二月三十一日：約人民幣470,444千元）。

外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

僱員

截至二零二四年六月三十日，本集團共聘用約1,582名僱員（二零二三年十二月三十一日：1,750名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及知識。

重大投資

除上文所披露者外，於截至二零二四年六月三十日止六個月期間內，本集團並無任何其他重大投資。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何其他附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

重大投資或購入資本資產的未來計劃

於二零二四年六月三十日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

報告期後事件

報告期後並無發生重大事件。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之交易準則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，各董事確認於截至二零二四年六月三十日止六個月期間已遵守交易必守準則及行為守則。

企業管治守則

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。

本公司於截至二零二四年六月三十日止六個月期間已遵守守則的條文，惟偏離守則的守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於下文。

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二四年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期業績公告，並認為有關業績符合適用會計準則及GEM上市規則項下的規定。

承董事會命
中國有贊有限公司
主席
朱寧

香港，二零二四年八月十二日

於本公告日期，董事會包括以下董事：

執行董事

朱寧先生
崔玉松先生
俞韜先生
應杭艷女士

獨立非執行董事

方志華博士
鄧濤先生
李少傑先生

本公告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站www.chinayouzan.com。