

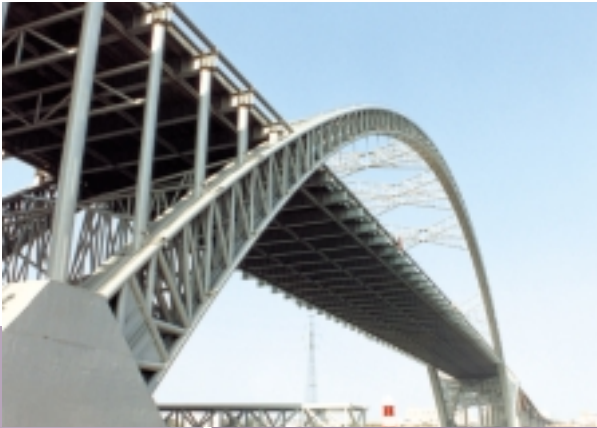


## 長江基建

長江基建佔長江基建百分之八十四點六權益。長江基建在香港聯合交易所（「聯交所」）上市。長江基建本年度錄得股東應佔溢利港幣三十二億二千八百萬元，較上年度增加百分之三，並於年內成功收購多個海外投資項目，使業務範圍更多元化。

長江基建之能源部門本年度繼珠海發電廠投產之後，錄得溢利增長百分之五十二，佔長江基建總盈利百分之七十八，其中最大貢獻來自所持香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益。港燈集團在聯交所上市，

是香港島及南丫島唯一之電力供應商。港燈集團於本年度之股東應佔溢利為港幣五十五億三千五百萬元，較上年度之港幣五十二億八千六百萬元溢利增加百分之四點七。此外，長江基建在內地四個省份的發電廠持有合資權益，產電能力達二千五百三十九兆瓦。於九月，長江基建與港燈集團組成各佔半數權益之合資企業，與賣方達成交易協議，收購澳洲維多利亞省五大配電商之中規模最大之Powercor，作價二十三億一千五百萬澳元。Powercor之配電網絡覆蓋維多利亞省過半面積，包括該省約三分之一人口及生產量。



丫髻沙大橋的建成標誌着長江基建運輸業務在本年度的新里程。大橋橋身跨度達三百六十米，使全長三十九公里的廣州東南西環路提前一年於二〇〇〇年六月全線貫通。



香港電燈的客戶服務中心裝設了先進話音及數據支援系統，為客戶提供更高效率的電話服務。

長江基建之交通運輸業務因在對上一年完成多個項目，於二〇〇〇年度錄得百分之九溢利增長。目前，長江基建在內地五個省份之收費公路及橋樑持有合資權益。該等收費公路及橋樑共長約六百六十公里。

長江基建在香港及內地之水泥、混凝土、瀝青、石料及噴塗業務之年度溢利減少百分之四十四，原因為香港生產能力過剩及建造業與基建市道疲弱。

### 赫斯基能源

集團佔百分之三十五點一權益之赫斯基能源，是在加拿大上市之綜合石油及氣體公

司。該公司本年度在未計算擁有權費用前之溢利達五億四千六百萬加元，較上年度增加百分之二百四十一，原因包括石油及氣體價格上漲、公司與Renaissance Energy合併後產量增加，以及中游業務盈利上升。

集團中期業績報告曾提及赫斯基石油與Renaissance Energy正計劃進行合併，該合併計劃已於八月完成，並為集團帶來港幣四十二億二千二百萬元溢利。合併後之赫斯基能源在多倫多證券交易所上市。

赫斯基能源於二〇〇〇年每日平均生產十七萬六千八百BOE（每BOE相等於一桶油）



赫斯基能源一千九百公里的管道系統將艾伯塔省和薩斯喀徹溫省出產的石油輸送到該公司在Lloydminster的煉油設備。



兩名油井修建工人正在一個勘探石油鑽井上準備一支新的鑽桿。

(一九九九年之平均數額為十一萬零四百BOE)。於二〇〇〇年底時，已探明之石油及天然氣蘊藏量估計達八億七千二百萬BOE，而石油生產排替率則達百分之一百四十三。赫斯基能源持有大幅土地，其中包括加拿大西部尚待開發之八百六十萬英畝土地，可供未來勘探及開發傳統原油及天然氣，以及重油的儲藏量。上游業務方面，赫斯基能源繼續在加拿大東岸發展及開採石油項目，其中Terra Nova油井預計於年底前投產。赫斯基能源並已於今年初向有關當局提交開採White Rose油井之申請，預計該油井可於二〇〇四年投產。此外，赫斯基能源是加拿大東岸海洋Jeanne d'Arc盆地最大投資者

之一，該等離岸油井有助提高輕油產量及儲藏量之增長潛力。

赫斯基能源並繼續拓展Lloydminster煉油廠、輸油管道系統、產品買賣及發電等中游業務。赫斯基能源的中游作業加強了上游產品的價值，有助於調節產品價格之波動。石油產品部門透過逾五百七十五間列明商標之店號批發及零售一系列石油產品，並繼續拓展瀝青產品市場。

## 集團資本及流動現金

集團之股東權益總額於本年度結算時為港幣二千四百八十一億四千七百萬元，較上年度結算時之港幣二千四百五十九億五千萬元上升，主要來自集團本年度溢利。

於二〇〇〇年十二月三十一日結算時，集團之現金、管理基金及其他上市證券投資（其中在Vodafone集團之股份投資按成本價計算為港幣五百二十二億六千八百萬元，而在VoiceStream之股份投資按二〇〇〇年十二月三十一日市值計算為港幣四百三十八億七千四百萬元）總計達港幣一千七百四十九億七千六百萬元（一九九九年為港幣二千一百四十二億七千九百萬元），當中百分之十（一九九九年為百分之六）為港元，百分之五十六（一九九九年為百分之三十六）為美元，百分之三十（一九九九年為百分之一）為英鎊，百分之二（一九九九年為百分之五十七）為歐羅，百分之二為其他貨幣。此一大筆現金及

流動資產較集團借貸總額遠超出港幣五百零二億九千五百萬元（一九九九年則有借貸淨額港幣八億四千二百萬元，不包括集團在Mannesmann及VoiceStream之投資）。集團之借貸總額港幣一千二百四十六億八千一百萬元（一九九九年為港幣九百零六億四千二百萬元）之中，約百分之三十六為港元，百分之四十九為美元，百分之五為英鎊，百分之三為歐羅，餘下百分之七則屬其他貨幣。借貸總額中包括本金金額為三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，換股比率為本金金額一千美元可以每股五點零八六美元之換購價，兌換一百九十六點六一股Vodafone集團普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團在Vodafone之權益將下降至百分之二點四，減少百分之零點九。非港元及非美元借貸均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。集團借貸總額中約百分之五十五為浮息借貸，其餘百分之四十五則為定息借貸。

在本年度內，集團所有到期之雙邊貸款均以合理息率及條款續期，或由集團選擇於到期時償還。一項為數港幣五十億元之五年期銀團貸款以及共計港幣十六億二千九百萬元之其他貸款於年度內到期，已經如期償還。集團另外安排一項為數港幣五十億元之五年期貸款，以充分配合資產之基本貨幣，其中部分用作提前償還一筆六億美元之貸款，當中並不涉及罰則。此外，集團並提取共計港幣二百一十六億元之過渡性貸款，為收購3G牌照及基建投資項目提供臨時資金，有關貸款亦已在年度內償還。集團年度內及今年截至現時為止所發行之票據如下：

- (一) 於九月，集團發行本金金額港幣十億元，為期三年，於二〇〇三年到期年息七釐之定息票據。該票據在聯交所上市。
- (二) 於九月，集團發行本金金額三十億美元，於二〇〇三年到期年息二點八七五釐之可換股票據，票據到期之時可兌換為Vodafone集團之普通股股份。換股比率為本金金額一千美元可以每股五點零八六美元之換購價，兌換一百九十

六點六一股Vodafone普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團佔Vodafone之權益將下降至百分之二點四，減少百分之零點九。該票據在盧森堡證券交易所上市。

- (三) 今年一月，集團發行本金金額二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年到期年息二釐之可換股票據，票據到期之時可兌換為Vodafone普通股股份。換股比率為本金金額一千美元可以每股四點六六一八美元之換購價，兌換二百一十四點五股Vodafone普通股。假若所有票據全數換作股份，則集團在Vodafone之權益將進一步減少百分之零點九。該票據亦在盧森堡證券交易所上市。
- (四) 今年二月，集團發行本金金額十五億美元，於二〇〇一年到期年息七釐之票據。該票據在盧森堡證券交易所上市。發行票據所得資金將用作本月稍後提前償還於二〇〇三年到期之十五億美元銀行貸款，當中不涉及罰則。

於本年度末，集團將港幣七十二億七千二百萬元（一九九九年為港幣三十五億六千六百萬元）之資產作為抵押，以獲取銀行及其他貸款。集團在 Vodafone 普通股所作之投資並無抵押或依據上述兩批票據之契約有其他限制，有關票據可兌換為 Vodafone 股份。於二〇〇〇年十二月三十日結算時，已承諾向集團成員公司提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣六十五億五千四百萬元。在本年

度結算時，集團之借貸（不包括來自少數股東之免息貸款）分別按下表所述年期償還。

於本年度末，集團錄得現金淨額港幣五百零二億九千五百萬元（一九九九年之借貸淨額與資本淨額比率為百分之一），而在未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利在本年度比對利息總開支為六點二倍（一九九九年為三點六倍）。集團在本年度就 3G 頻譜牌照分

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	5%	6%	-	-	3%	14%
二至四年內償還	23%	31%	1%	-	3%	58%
於第五年償還	8%	-	-	-	1%	9%
六至十年內償還	-	6%	1%	3%	-	10%
十一至二十年內償還	-	3%	3%	-	-	6%
二十年以後償還	-	3%	-	-	-	3%
	36%	49%	5%	3%	7%	100%

擔之支出共計港幣四百四十三億七千一百萬元（一九九九年無此項支出）。集團之資本性支出（不包括發展中及出售物業之支出）共計港幣六十三億二千四百萬元（一九九九年為港幣七十五億六千五百萬元）。該等支出主要由出售部分電訊資產所得現金、手頭現金、內部盈餘現金以及視乎需要之借貸而提供資金。集團佔百分之六十五權益之附屬公司 Hutchison 3G UK 已開始建設高速無線電網絡，而有關之資本性支出估計在未來三年共達二十一億英鎊。Hutchison 3G UK 已安排一項為期三年之獨立項目融資三十億英鎊，其中三億七千五百萬英鎊由本集團持有，息率為倫敦銀行同業拆息加一點七五至二點二五釐，藉此為期內該等資本性支出及預算之經營虧損提供資金。Hutchison 3G Italy（集團佔百分之七十八點三權益）亦計劃建設 3G 電訊網絡，有關之資本性支出估計於未來三年合共約十七億歐羅，目前正為此項計劃安排融資進行磋商。

## 庫務政策

集團之整體庫務及融資政策強調控制財務風險，包括利率及外匯風險，並為集團及屬下各公司提供具成本效益之資金。為了協調運作、提高效率及方便監控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司及部分海外公司之外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下附屬及聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家之非港元和非美元資產及投資值而安排適當數量之相同國家貨幣借貸作為對沖。對於與集團基本業務直接有關之交易，集團在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息和外幣掉期合約，一方面與主要之非港元和非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。於本年度末，集團並無任何重大之外匯、利息或外幣掉期或財務衍生工具合約。

在「世界清潔日在香港2000」開幕式上，集團副主席李澤鉅先生促請全港市民合力保持香港清潔。



屈臣氏蒸溜水一向支持體育發展，由基層運動員培訓以至世界級網球精英賽，都熱心贊助。



## 社會服務

集團向來重視社會公益事務，並一直透過積極參與及提供資助之方式，支持各類社區活動。

集團特別着重對教育機構之資助，當中包括捐款予香港中文大學、香港醫學博物館、清華大學、北京工業大學、美國史丹福大學及英國劍橋大學，支持多項由互聯網技術以至中西醫藥等不同範疇之研究計劃。

集團並在年度內成立「新城人間互助基金」，專為有需要人士在急需時提供緊急援助。此外，集團並捐款予香港公益金等多個慈善團體（公益金屬下有一百四十多個受資助機構）。其他獲集團資助之團體尚包括中國殘疾人聯合會、Children's Miracle Charity 及多項文化藝術計劃。

集團亦支持體育活動，並連續第二年贊助「屈臣氏蒸溜水挑戰賽」。該項為期四天的賽事於一月舉行，邀得各地著名網球女星來港作賽。

## 僱員關係

集團（不包括聯營公司）現有四萬九千五百七十名員工（一九九九年為四萬二千五百一十名），其中二萬二千四百零五名（一九九九年為二萬零八百五十八名）在香港受僱。僱員成本（不包括董事酬金）共計港幣七十六億四千二百萬元（一九九九年為港幣七十億零三千六百萬元）。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關空缺之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬具有競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團亦為員工舉辦多項培訓發展課程，而合資格之僱員修讀各種兼讀文憑或學位課程，均可獲資助。本年度集團為員工安排多項康體、文娛及聯誼活動。集團僱員經常參與公益金百萬行及其他有意義之社會活動。



主席李嘉誠先生參與「運動同樂日」，  
與員工及家屬合照留念。



## 展望

集團在二〇〇〇年度的業績，充分反映年度內香港及亞洲經濟持續穩步復甦，全球貿易量上升，股市動盪並趨下降，特別是下半年在科技企業方面情況更甚。而最近，美國經濟更出現放緩跡象，日本經濟情況亦趨惡化。儘管如此，集團的經常性業務仍錄得更佳之實質業績，並在上半年由於把握時機出售在歐洲及香港的部分電訊業務權益而開創價值及取得重大溢利。

集團對今年的業務發展抱持審慎態度，雖然集團無可避免會受到世界各主要國家經濟放緩及美國利率政策的影響，但集團穩健的業務策略及分佈全世界的業務將提供有利基礎，在今年再度取得良好業績。

集團的財務狀況非常穩健，現金及有價證券遠超過借貸總額，而長期借貸狀況及按地區及業務部門分散的核心業務亦持續為集團帶來穩健之經常性現金流量。中國行將加入世貿，集團

將繼續以香港為業務基地，將核心業務擴展至海外及內地。海外投資為集團提供不少重大貢獻，而集團正於海外投資開辦3G電訊業務，並積極把握其他擴展機會。有關投資項目定能為股東帶來業務增長及更高價值。

二〇〇〇年度之業績，全賴集團僱員全心全意致力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家全年的熱誠支持和勤奮努力。

集團董事總經理

霍建寧

香港，二〇〇一年三月二十二日