

## 主席報告書



本人繼王貴祥先生於二零零一年三月榮休後，獲委任為本公司主席。這是本人自接任主席一職後，首度向股東報告。王先生自公司於一九九七年上市時加盟董事局，並一直出任公司主席。在王先生任職的三年半間，彼成功帶領公司過渡亞洲航空業動盪不穩時期。憑藉王先生審慎睿智領導作風及其個人誠信，以及對股東及員工利益關顧，使公司維持穩健的財政狀況，邁向二十一世紀。我們謹此向王先生表示衷心謝意。

本集團於二零零零年總收入下降百分之十八點一至港幣七千一百六十三萬元，年度內本集團錄得股東應佔盈利為港幣三億一千一百二十萬元，較一九九九年同期之港幣二億一千一百九十八萬元，上升百分之四十六點八。每股基本盈利為港幣9.62仙（一九九九年：港幣6.55仙）。

去年度，亞洲經濟開始復甦；雖然來自地產投資之租金收入因受到一九九九年下半年所簽訂較低租值之租賃合約反映全年效應而進一步下調，但董事會深信香港地產市場將繼續為本集團整體盈利提供穩定貢獻。

本集團於二零零零年之航空運輸及相關業務為集團帶來可觀之盈利增長。港龍航空有限公司（「港龍」）之業績於年度內錄得重大增長，於二零零零年二月簽訂之中國內地與香港航運服務之新安排，預計港龍將在未來數年之總運輸量增大。另外，港龍於二零零零年五月取得貨運營運牌照，可讓其貨運航機為全球二十三

個主要目標地區提供定期全貨運服務。為配合以上發展商機，港龍已確定添置三架A330型航機、七架A320/A321型航機和兩架B747型貨機。這批新航機將於二零零一年至二零零五年間接收。兩架A330型航機，一架A320型航機和兩架B747型貨機將於二零零一年投入運營。

港龍於期內錄得經營盈利（扣除財務費用），較上年度上升百分之四十七點四；其營業額上升達百分之二十七點二，而可用座位千米數則上升達百分之十一點一。港龍全年旅客運輸量為二百七十萬人次，貨運量達九萬三千七百噸，分別較上年度躍升百分之十四點八及百分之四十二點三之最高增幅記錄。客運收入亦錄得歷來新高，達港幣三十二億九千五百萬元，上升百分之十九點五；而貨運收入亦創新高，較一九九九年上升百分之七十七點三。乘客收益率較一九九九年上升百分之一點六，這主要是由於年內代理佣金下調、機票價格上升和徵收燃油附加費所致。至於貨運收益率方面，由於市場需求增加及燃油附加費，使客機貨運之收益率上升達百分之五點二。由於貨機主要供長程運輸，其邊際利潤幅度偏狹而造成其收益率較低。

港龍於二零零零年五月租賃了一架A321型航機，並於同年六月接收一架購置之A320型航機。港龍為應付貨運業務發展，亦向Atlas Air以濕租方式租賃了一架B747型貨機。於二零零零年年底，港龍運營之機隊有六架A320型航機、三架A321型航機、五架A330型航機及一架B747型貨機。

根據中國內地與香港之新航運服務安排，所有往中國內地之包機航線已於二零零零年三月底轉為定期航線。故此，所有位於國內之港龍辦事處，於客運及貨運方面，均可以提供全面銷售及票務服務。

預期中國加入世貿組織，將使香港與中國內地之航運服務需求大增。港龍為其經常旅運之旅客及重要客戶提供一個名為「尊萃會」會籍，為這類顧客提供增值服務。港龍機艙及地勤服務員亦已更換新制服。此外，A330型航機亦已完成增設商務客位之改裝工程。隨著二零零零年六月遷往港龍大廈及飛行模擬器和飛行訓練學校設施之啟用，大大增強港龍應付擴展需求之能力。



## 主席報告書（續）

本集團於二零零零年內增購怡中航空服務有限公司（「怡中」）百分之十股權，以進一步擴大其地勤業務。怡中及其附屬公司之綜合營業額於年度內增長達百分之五點五。怡中共處理四萬七千零六十架次的航班，較一九九九年上升百分之七點二，保持約佔香港國際機場（「香港機場」）地面服務第三者市場總量百分之四十。

怡中機場地勤服務有限公司（「怡勤」）於年度內共處理航班達六萬九千四百三十架次，約佔香港機場停機坪服務第三者市場總業務量百分之六十。

現時為澳洲悉尼及墨爾本提供機場地勤服務之Jardine Airport Services Australia Pty. Ltd.（「怡中澳洲」），於爭取新客戶方面進展較預期為慢。

憑著各股東的強大支持和業務聯繫，怡中對拓展中國內地及亞太地區新業務充滿了信心。

### 前景

本集團正積極尋求透過市場拓展、服務多元化對外擴展業務，於去年下半年度，集團參與成立名為香港商貿港有限公司（「商貿港」）的物流業務企業。本集團持有該企業百分之二十五股權，其餘股東尚包括有豐富經驗及知名之香港和歐洲合作伙伴，各佔百分之三十七點五股權。商貿港已成功取得合約，於香港機場南商業區佔地一點三八公頃土地興建物流中心，耗資約五億三千萬港元。商貿港將負責設計、興建、營運及管理該中心，預期該中心將有助增加香港機場貨物及乘客流量。相信此項目將增強香港機場於亞洲區之競爭力，有助香港成為亞太區物流分佈網絡重要樞紐，並最終可成為首屈一指之物流中心。

本集團及中國航空總公司相關辦事處已於二零零一年三月遷入香港機場新總部—中航大廈，所有主要業務運營將集中於新總部，標誌著本集團為迎向未來挑戰新紀元之重要部署。



## 主席報告書（續）

國內航空業務改革及重組方案方興未艾。本集團將掌握機遇調整及切實推行其整體發展策略。亞洲經濟企業日漸復甦亦對本集團起著鼓舞作用。未來一年，本集團將繼續鞏固本身之業務，努力拓展與航空及相關行業之投資機遇，讓旗下業務發揮互補優勢。

### 致意

本人謹代表董事會，對管理層及各員工的努力及貢獻，致以衷心謝意。二零零零年是事務繁忙及充滿挑戰的一年，展望來年，我們更是滿懷信心及憧憬。

主席  
孔棟

香港，二零零一年四月六日