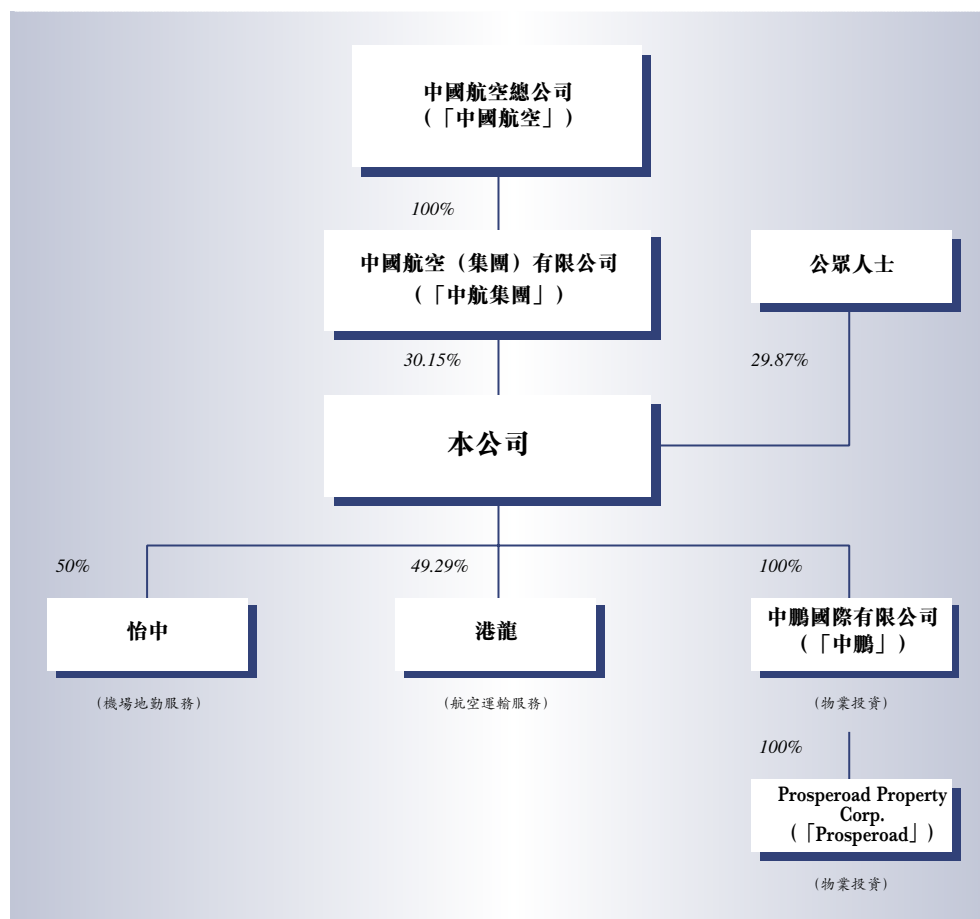


業務回顧

企業架構

以下為本公司、其母公司、其聯營公司及其主要附屬公司於二零零零年十二月三十一日之企業架構簡圖：



本集團之業務

本集團現透過本公司擁有百分之四十三點二九股權之聯營公司港龍提供航空運輸服務，透過本公司擁有百分之五十股權之聯營公司怡中提供機場地勤服務，以及透過本公司全資附屬公司中鵬及Prosperoad進行物業投資。

業務回顧 (續)

本集團之業務 (續)

下表載列本集團在未計入其他經營開支前之經營盈利（貢獻來自本集團之利息收入和透過中鵬及Prosperoad所進行之租賃活動）及本集團應佔聯營公司之盈利分佔本集團於截至二零零零年及一九九九年十二月三十一日止年度之未計入其他經營開支和除稅前盈利百分比：

	截至十二月三十一日止年度		變幅 百分點
	二零零零年 %	一九九九年 %	
未計入其他經營開支之經營盈利	14.5	25.0	-10.5
應佔聯營公司盈利：			
港龍	75.9	69.7	+6.2
怡中	9.6	5.3	+4.3
合計	100.0	100.0	

原先於一九九七年十二月八日之售股章程中所披露籌集資金之運用方法並無改變。於一九九七年十二月上市所得之資金剩餘淨額至今仍存於多間銀行作為存款。本集團於二零零零年十二月三十一日並無銀行借貸。

本年度本集團增購怡中之百分之十權益。本集團於怡中之權益由百分之四十增至百分之五十。

本公司成立一間全資擁有之香港附屬公司中航科技有限公司；並於二零零零年五月與盈科數碼動力有限公司之附屬公司Internet Applications Limited訂立一家合營公司，提供與航空業有關以互聯網為基礎之服務。由於互聯網環境不利之轉變，本公司尚未於該方面開始投資，以及該合作項目已暫為延遲。



業務回顧 (續)

本集團之業務 (續)

於去年下半年度，本集團參與成立名為香港商貿港有限公司之物流業務企業。本集團持有該企業百分之二十五股權，其餘股東尚包括以香港置地集團有限公司與怡和物流（香港）有限公司為一方，及以 Schipol集團與 Frankfurt Airport Services Worldwide 另一方，分別各佔百分之三十七點五股權。商貿港已成功取得合約，於香港國際機場南商業區佔地一點三八公頃土地興建物流中心，耗資約五億三千萬港元。商貿港將負責設計、興建、營運及管理該中心，預期該中心將有助增加香港機場貨物及乘客流量。

港龍航空有限公司

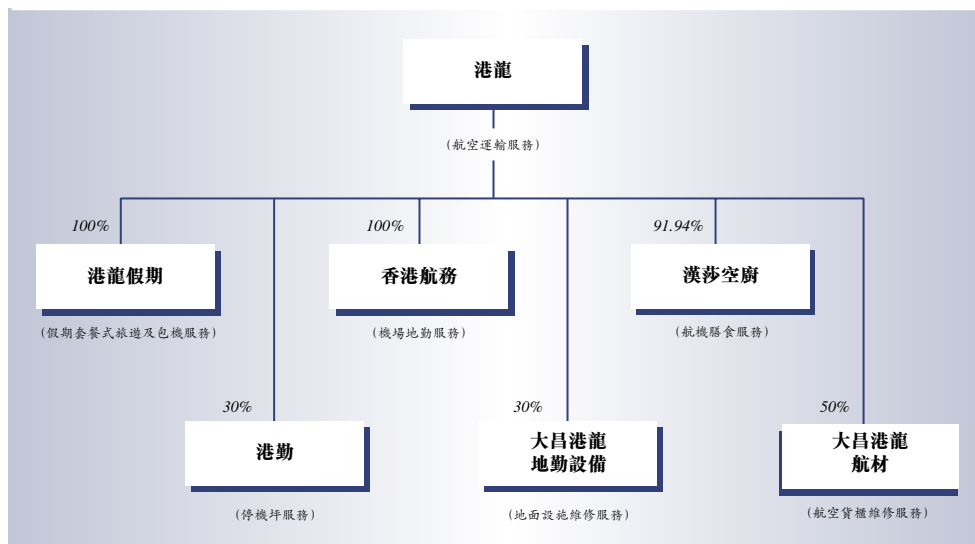
本集團持有港龍百分之四十三點二九的權益，為該公司之單一最大股東。港龍之主要業務為經營航空運輸：透過其全資附屬公司香港國際機場服務有限公司（「香港航務」）提供機場地勤服務；透過擁有百分之三十一點九四權益之聯營公司德國漢莎航空膳食服務（香港）有限公司（「漢莎空廚」）提供航機膳食服務；透過擁有百分之三十權益之聯營公司香港新機場地勤服務有限公司（「港勤」）提供停機坪地勤服務；透過擁有百分之三十權益之聯營公司大昌－港龍機場地勤設備服務有限公司（「大昌港龍地勤設備」）提供配套服務設施之檢修及修理服務；透過擁有百分之三十權益之聯營公司大昌－港龍航材支援有限公司（「大昌港龍航材」）提供航空貨櫃維修及銷售有關配件服務；以及透過港龍之全資附屬公司港龍假期有限公司（「港龍假期」）提供假期套餐式旅遊及包機服務。

隨著二零零零年六月遷往港龍大廈及飛行模擬器和機組培訓中心之啟用，大大增強港龍應付擴展需求之能力。

業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

下圖顯示港龍目前之簡略企業架構，其營運中之主要附屬公司及聯營公司及其各自之業務：



港龍主要收入源自航空客貨運輸服務，以及香港航務之貢獻。

下表為港龍截至二零零零年和一九九九年十二月三十一日止年度各主要業務之除稅前盈利構成情況，分別以其佔除稅前盈利總額之百分比表示：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零零零年	一九九九年	變幅
	%	%	百分點
航空公司業務	95.5	92.5	+3.0
香港航務	2.8	5.2	-2.4
漢莎空廚	0.2	1.1	-0.9
大昌港龍地勤設備	0.1	0.2	-0.1
港勤	1.4	1.0	+0.4
大昌港龍航材	0.0	—	不適用
合計	100.0	100.0	

業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

航空運輸

航線概況：

- 於二零零零年和一九九九年年底，港龍服務之中國內地和非中國內地目的地數目分類如下：

	獲批牌照		於十二月三十一日 提供服務之數目	
	客貨運	全貨運	二零零零年	一九九九年
目的地：				
中國內地	48	—	17	16
非中國內地	35	23	13	9
合計	83	23	30	25

- 於二零零零年，港龍經營飛往三十個亞洲目的地之定期和包機航班，其中十七個位於中國內地。年內港龍總共完成八千九百一十五往來班次。其中上海航線利潤最高。
- 下表載列港龍按地區劃分之航班分佈，按其佔有經營雙程航班總數之百分比列出：

	截至十二月三十一日止年度 之航班分佈	
	二零零零年 %	一九九九年 %
航線		
中國內地定期航班	67.8	51.0
中國內地定期包機	3.4	17.7
台灣地區	12.7	13.9
日本	3.5	4.0
歐洲及中東	0.7	—
其他地區	11.5	11.7
臨時包機	0.4	1.7
合計	100.0	100.0

業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

航機機隊概況：

- 於二零零零年及一九九九年年底之港龍機隊資料如下：

航機類型	於十二月三十一日 航機數目	
	二零零零年	一九九九年
A320	7	6
A321	3	2
A330	5	5
B747F	1	—
機隊總架數	16#	13#

除了兩架A320型 (一九九九年：一架) 和兩架A330型 (一九九九年：兩架) 航機為融資租賃外，其餘全部均為經營租賃。

- 於二零零零年五月租賃了一架A321型航機，於二零零零年六月購進了一架A320型航機。
- 於二零零零年七月以濕租方式租賃了一架B747型貨機。
- 於二零零零年第四季，A330型機隊已完成由兩等級客艙改裝至頭等位、商務位和經濟位之三等客艙。

機隊擴充計劃：

年度	購置	經營租賃	備用 訂購權	租出 回收
2001	1 A330 2 B747F	1 A330	—	1 A320
2002	1 A330	1 A320 1 A321	—	—
2003	2 A320	—	1 A330	—
2004	2 A320	—	—	—
2005	1 A320	—	—	—

- 為配合預期商機，港龍已確定再添置四架A330和七架A320型/A321型航機 (包括備用訂購權) 和兩架B747型貨機。這批新航機將於二零零一年至二零零五年間接收。

業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

- 兩架A330型航機，一架A320型航機和兩架B747型貨機將於二零零一年投入運營。

營運統計：

		截至十二月三十一日止年度		
		二零零零年	一九九九年	變幅 %
總體營運：				
可用噸千米數				
— 客機	(千位數)	608,102	554,011	9.8
— 貨機	(千位數)	145,877	—	不適用
收入運載率	(百分比)	70.6	65.6	5.0百分點
每可用噸千米之				
淨運載收入	(港幣元)	5.5	5.8	-5.2
航機使用量				
— A320	(小時/日)	8.0	7.3	9.6
— A321	(小時/日)	8.3	7.8	6.4
— A330	(小時/日)	8.3	7.4	12.2
— B747F	(小時/日)	13.2	—	不適用
客運：				
可用座位千米數	(千位數)	4,884,907	4,398,018	11.1
總載客人數	(人次)	2,696,783	2,349,455	14.8
收入乘客千米數	(千位數)	3,231,382	2,747,589	17.6
乘客運載率	(百分比)	66.2	62.5	3.7百分點
每收入乘客千米之				
乘客收益	(港幣仙)	102.0	100.4	1.6
貨運：				
貨運噸千米				
— 客機	(千位數)	97,175	77,082	26.1
— 貨機	(千位數)	125,904	—	不適用
總貨運量				
— 客機	(噸)	80,145	65,859	21.7
— 貨機	(噸)	13,593	—	不適用
每貨運噸千米之				
貨運收益				
— 客機	(港幣仙)	610	580	5.2
— 貨機	(港幣仙)	159	—	不適用
貨物運載率				
— 客機	(百分比)	65.4	56.6	8.8百分點
— 貨機	(百分比)	87.3	—	不適用

業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

- 港龍於二零零一年的總載客量達到二百七十萬人次，貨運量為九萬三千七百噸，較一九九九年分別上升百分之十四點八和百分之四十二點三。
- 由於機票價格上升、徵收燃油附加費及代理佣金下調，乘客收益率較一九九九年上升百分之一點六。
- 由於市場需求增加及徵收燃油附加費，以客運航機運載之貨運收益率較一九九九年上升百分之五點二。

運輸業務概況：

- 下表載列為截至二零零零年及一九九九年十二月三十一日止年度按地區劃分之港龍運輸業務概要，按其佔載運旅客和貨物總數的百分比列出：

航線	截至十二月三十一日止年度 乘客服務		截至十二月三十一日止年度 貨運服務	
	二零零零年	一九九九年	二零零零年	一九九九年
	%	%	%	%
中國內地定期航班	68.8	56.5	52.9	61.1
中國內地定期包機	2.2	13.0	2.3	—
台灣地區	20.0	20.2	26.1	32.9
日本	2.8	2.9	0.7	1.0
歐洲及中東	—	—	12.1	—
其他地區	5.9	6.2	5.8	5.0
臨時包機	0.3	1.2	0.1	—
合計	100.0	100.0	100.0	100.0



業務回顧 (續)

港龍航空有限公司 (續)

- 中國內地與香港之間之航空運輸服務於二零零零年二月所達成之新安排為港龍帶來大量增加定期航班機會。而且，根據此新安排，港龍已將現有飛往桂林、南京、海口、長沙、武漢及寧波定期包機服務改為定期航班。
- 由二零零零年七月起，飛往北京及上海航班已分別增加到每週二十七及四十一班。
- 每週飛往成都之第五及第六班服務，以及每週飛往桂林及杭州之第八及第九班服務亦於二零零零年七月開始運營。
- 為爭取更佳業績，於二零零零年七月至夏季末期間，飛往海口之航班減為每週五班，而改為加班飛往高雄。
- 自二零零零年七月二十八日起，港龍以一架濕租波音747型貨機提供每週三班經杜拜飛往亞姆斯特丹和曼徹斯特貨運服務及自二零零零年八月十一日起提供每週一班飛往上海之貨運服務。

港龍航空有限公司 (續)

營業成本概況：

- 下表載列為港龍截至二零零零年及一九九九年十二月三十一日止年度之成本統計：

支出	截至十二月三十一日止年度		變幅 %
	二零零零年 港幣千元	一九九九年 港幣千元	
職員成本	708,553	578,628	22.5
乘客膳食及服務成本	191,756	169,257	13.3
燃料成本	400,322	204,876	95.4
航線經營成本	741,567	636,079	16.6
飛機維修費用	425,310	388,286	9.5
飛機設備成本	634,696	546,372	16.2
其他經營費用	414,187	279,160	48.4
合計	3,516,391	2,802,658	25.5

- 乘客膳食和服務成本隨著乘客增長而有所增加。
- 燃料成本增加是由於客運航機耗油量因運營增加而提升，以及於二零零零年七月開展全貨運服務。整體航線燃料價格較一九九九年大幅上升。
- 包括航班起降、停機和機場地勤等費用之航線經營成本增加主要是由於增加客機運營及於二零零零年開展貨運服務所影響。
- 飛機維修費用較一九九九年水平上升。成本上升是隨著航機數目增加、運營需求及因A330型航機隊保養期滿而配件消耗增加所致。
- 飛機設備成本上升主要是因貨運服務而濕租了一架B747型貨機，而相對於一九九九年則退還一架A330型航機予經營租賃出租人。
- 其他經營費用上升主因是亞洲萬里通飛行常客獎勵計劃、銷售獎勵計劃及港龍大廈折舊撥備所致。



業務回顧(續)

香港國際機場服務有限公司

- 香港航務為港龍之全資附屬公司，於香港提供機場地勤服務。
- 香港航務除了辦理港龍所有航班的地勤服務外，亦有為其他航空公司提供第三者地勤代理服務。
- 第三者航機服務於二零零零年度為三千六百七十一機次，較一九九九年度增加百分之十點三。

德國漢莎航空膳食有限公司

- 漢莎空廚為港龍擁有百分之三十一點九四權益之聯營公司，主要業務為於香港為航空公司客戶提供航機膳食服務。
- 漢莎空廚之盈利下降主要是於二零零零年內關閉虧蝕之機場餐廳所致。

港龍假期有限公司

- 港龍假期為港龍之全資附屬公司，主要業務是提供假期套餐式旅遊及包機服務。

香港機場地勤服務有限公司

- 港勤為港龍佔百分之三十的聯營公司，提供香港機場停機坪地勤服務，以及載運旅客和員工的客車服務。
- 港勤是香港機場最大之停機坪地勤服務商，佔該市場百分之五十。每月處理約四千航班。
- 純利較一九九九年增加主要是由於二零零零年有相當之運輸流量增長。



業務回顧（續）

大昌－港龍機場地勤設備服務有限公司

- 大昌港龍地勤設備為港龍擁有百分之三十權益之聯營公司，於香港機場提供機場地面配套設施之檢修及修理服務。
- 大昌港龍地勤設備於二零零零年之純盈利與一九九九年相若。

大昌－港龍航材支援有限公司

- 大昌港龍航材為港龍擁有百分之三十權益之聯營公司，為空運貨櫃提供維修服務及銷售有關配件。
- 大昌港龍航材於首年之營運錄得微利。

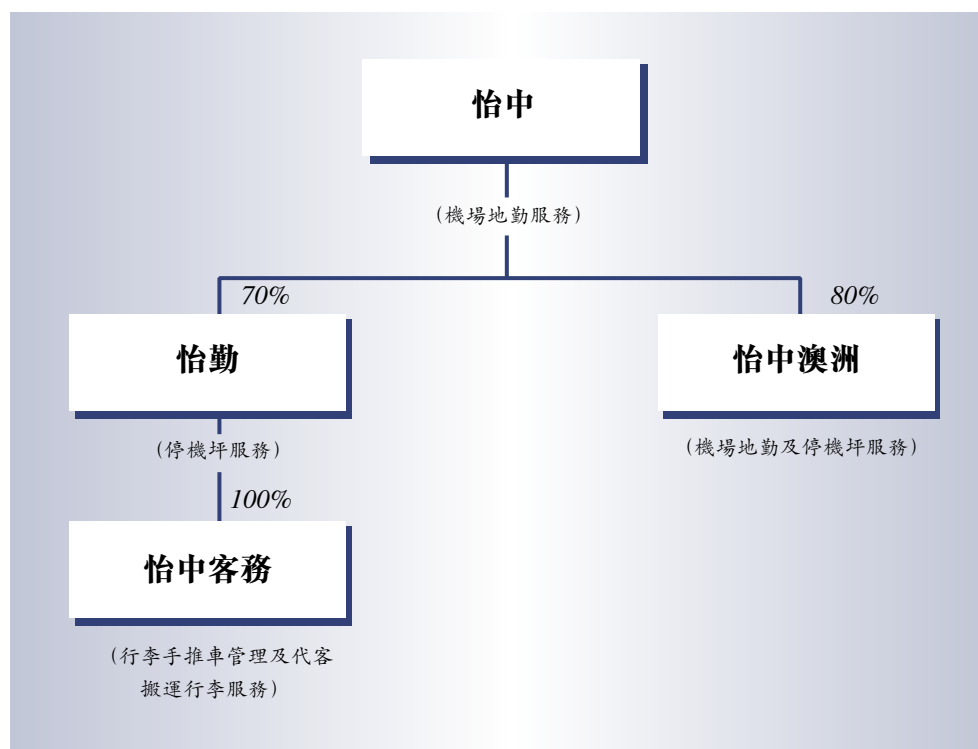
中鵬國際有限公司

- 本公司透過中鵬及Prosperoad參與物業投資業務。
- 中鵬與Prosperoad主要從事香港商用物業投資，現時於香港擁有可出租樓面總面積約74,388平方呎之多項商用物業權益。本公司透過中鵬及Prosperoad擁有之物業投資權益將會保留，致使本公司有穩定的租金收入。
- 於截至二零零零年十二月三十一日止年度，全部可租樓面均已租出。由於一九九九年第四季在租務協議續約時租金下調而於二零零零年全年反映，二零零零年之租金收入較一九九九年度下降百分之三十三點九。
- 中鵬及Prosperoad現階段並無計劃於二零零一年內擴展其投資物業組合。

業務回顧 (續)

怡中航空服務有限公司

- 本公司持有怡中百分之五十的權益。下圖列出於二零零零年十二月三十一日之怡中及其附屬公司之簡略企業架構：



- 怡中於香港機場為二十家國際航空公司提供機場地勤服務。怡中之主要業務包括提供辦理登機服務、乘客接待服務、行李服務、票務及班機資料、班機營運管理、航班控制及安排貨運文件資料等服務。



業務回顧（續）

怡中航空服務有限公司（續）

- 除了提供機場地勤服務外，怡中擁有兩間附屬公司於香港機場：

怡中擁有百分之七十權益之附屬公司怡勤擁有機場管理局為期十年經營權，於香港機場提供停機坪地勤服務。該公司之其他股東為中華航空公司、聯合航空公司和德國GlobeGround GmbH。

怡勤全資擁有之附屬公司怡中客務與機場管理局簽訂服務合約，於香港機場提供行李手推車管理、代客搬運行李服務及電動車載運服務。

- 怡中及其附屬公司之綜合營業額增長達百分之五點五。因處理航班增加、成本控制成效和附屬公司盈利貢獻，怡中之綜合股東應佔盈利亦有所遞增。
- 年度內怡中共處理航班共四萬七千零六十架次，較一九九九年上升百分之七點二，其處理量約佔香港機場地面服務第三者市場總量百分之四十。怡勤於期內共處理航班共六萬九千四百三十架次，約佔香港機場停機坪服務第三者市場總業務量百分之六十。怡中客務於香港機場有良好表現，亦已增加其服務項目如提供輪椅服務。
- 現時為澳洲悉尼及墨爾本提供機場地勤服務之Jardine Airport Services Australia Pty. Ltd.（「怡中澳洲」），於爭取新客戶方面進展較預期為慢。
- 怡中與怡勤同是ISO9002認證公司，並保持向航空公司顧客提供高質素服務，繼續推行一整套優質管理系統。
- 在其股東商界關係和大力支持下，怡中將繼續於中國內地及亞太地區內尋求新業務發展機會。