

主 席報告書

本人謹提呈福邦控股有限公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零零零年十二月三十一日止年度之年報。

業績及股息

本集團於截至二零零零年十二月三十一日止年度錄得營業額74,533,000美元，較一九九九年同期下跌約24.4%。股東應佔虧損達10,349,000美元，較去年虧損減少約66.1%。

董事會不建議就截至二零零零年十二月三十一日止年度派發末期股息。

業務回顧

本集團於一九九五年至一九九七年期間迅速增長，惜於一九九八年下半年遇上亞洲金融風暴，市況急轉直下，木材業亦受拖累，本集團自此面對財政困局。本集團一直就若干可行方案進行研究，冀可使本集團在財政上重拾正軌。

誠如本集團於二零零一年三月三十日所公佈，其與銀行債權人及新投資者的重組協議經已完成。在投資者注入新資金後，銀行貸款不是延期償還，便是獲全數豁免。本集團在新董事會管理下已於二零零一年四月一日投入工作。

縱然情況艱鉅，本集團業務已取得顯著改善，虧損額由一九九九年的30,505,000美元降低至二零零零年的10,349,000美元。

業績改善主要（其中包括）歸因於：

- (1) 出售國內部分表現欠佳的附屬公司。
- (2) 本集團最大投資－吉林福敦木業有限公司的銷售及純利均有改進。
- (3) 採用資訊系統作報告及業務分析。

本集團的收入並無重大改變，原因如上文所述，本集團出售部分累積大額虧損的附屬公司。毛利勝於一九九九年，蓋因更妥善控制產品組合的挑選，致使回報更佳，來自縮減生產業務的營運開支所帶來的得益，足以抵銷售價持續受壓的影響有餘。

展望

管理層預期，完成重組後，本集團之財政狀況可大為改善，為管理層帶來一段穩定期，從而更集中發展本集團現有核心業務。

一般相信二零零一年國內木材業競爭依然激烈，但管理層預計，本材業務之銷售收入可享溫和增長，毛利率亦可能有所改善。本集團也將加強使用資訊系統，實現嚴格成本控制，取得高生產力利用率及改善現有資產的表現。

除現有木材業務外，本集團將尋求機會拓展新業務，走高科技路線為主。在眾多正評估的項目中，祇會選出一到兩個被視作可行之項目並付諸實行。我們不排除發行新股以籌集新資金的可能性，時間和方式則會視乎市況和本集團需要而定。

本人謹代表董事會，就全體員工、股東及公眾人士對本集團的貢獻、信賴及支持致以衷心感謝。

主席
楊丁元

香港，二零零一年四月二十七日