



年內，本集團之業務仍然受到嚴峻壓力。

本集團年內之營業額為一億五千六百萬港元，下降31%，每股虧損收窄至39.15港仙，而二零零零年為50.36港仙，整體表現改善了22%。

本年度，本集團橫跨一九九九年至二零零一年的營運及財務重組計劃踏入第三年，雖然重組對本集團之整體長遠發展有利，惟實行重組之初期無可避免會出現短暫不利影響，有關影響已載列於過去三年的財務報表中。

本集團最近與財務債權人訂立債務重組協議（「債務重組協議」），加上過去數年之多項內部重組工作行之有效，我們相信本集團已準備就緒，揭開新的一頁。

業務回顧

於回顧期內，由於銷售額下跌、重估本集團物業資產及存貨價值引致虧絀增加、呆壞賬撥備以及經營及財務支出高企，致使本集團持續錄得虧損。

銷售額下降有兩大原因。一方面，本集團之業務受到主要市場如歐洲及美洲之整體經濟放緩之不良影響。另一方面，本集團亦缺乏新資金研發新產品。

年內市況雖然呆滯，我們仍集中於主要業務上。於回顧年度內，據產品劃分之營業額與去年相若。

年內，由於本集團就生產設備估值及投資物業資產值之減值採用了新的估值基準，因而產生其他經營支出共約五千四百二十萬港元，連同呆壞賬撥備約二千七百九十萬港元，再加上就不同專業費用、出售非核心資產之虧損及長期投資減值之撥備幾項非經常註銷支出共約九百二十萬港元，本年度其他經營支出之總額約達九千一百三十萬港元。

行政、銷售、推廣及生產支出總額約為九千九百三十萬港元，其中約五千一百三十萬港元為行政支出，約四千二百五十萬港元則為生產支出，而約五百四十萬港元則為銷售及推廣支出。



於約五千一百三十萬港元之行政支出中，約三千七百萬港元為核心業務之行政支出（包括香港總部、天線及汽車配件生產工場之支出），其餘約一千四百萬港元則為海外附屬公司之行政支出。

另外，約九千九百三十萬港元之經營支出中，約有三千六百三十萬港元支出為非現金項目，例如有約二千一百五十萬港元及約一千四百八十萬港元為折舊及攤銷成本，分別列作生產成本及行政支出。

年內之財務支出約為五千五百七十萬港元，主要來自本集團債項之利息負擔。

本集團之債務重組

董事欣然匯報本公司於二零零一年七月十七日與其財務債權人訂立債務重組協議，結束了本集團與財務債權人就本集團所結欠約六億六千萬港元負債總額持續兩年之磋商。由於債務重組協議須待各項條件履行方能落實，而本集團預料達成該等條件會有一定的難處，債務重組建議可能或不可能繼續進行。但是，管理層仍相信訂立債務重組協議符合本集團及其股東之利益。

誠如董事過往多番重申，重組為本集團開創新的經營環境。一方面，重組後的經營環境將較穩定，並帶來新機會及顯著減輕財務負擔，本集團將因而大大受惠。另一方面，本集團於訂立債務重組協議後的責任將無可避免地增加。管理層以及董事均意識到彼等各自承擔之責任，且定當竭盡所能履行新責任以及迎接新挑戰。

展望

基於主要市場經濟蕭條，預料有關汽車產品的業務將進一步調整，相信將促使同業加強效率，或會導致整個行業出現整固。因此，本集團預期，未來十二個月的競爭情況將趨於白熱化，直至該等國家的經濟再度起飛。

我們深信本集團之營運重組經過三年努力後現處於落實階段。營運重組所有負面影響已充份於本集團賬目內反映。

我們預期，憑著管理層不斷努力為本集團引進不同類型節約成本措施以及財務支出於債務重組協議完成後大大減低，營運支出將會重大改善。



預期中國將於二零零一年年底加入世界貿易組織(「世貿」)，此舉必能為本集團帶來利益，例如為本集團帶來更多機會，以更優惠的價錢由中國引入貨源。我們相信，將能藉此抵銷市場競爭日趨激烈對整體業務所帶來之不利影響。本集團將會繼續出售其非核心資產以付還重訂還款期債務。由於本集團大部分非核心資產均位於中國境內，中國加入世貿加上北京主辦二零零八年奧運之利好市場氣氛，預計本集團將會處於有利位置以較好價格出售其非核心資產。我們深信本集團正處於有利位置渡過這個不景氣時期。

致謝

歐偉雄先生及羅凱栢先生將於即將舉行之股東週年大會分別退任本公司之執行董事及獨立非執行董事職務，並將不會於下屆股東週年大會要求連任。我們謹此感謝歐先生及羅先生過往為本集團作出之貢獻並致以衷心祝福。

本人謹此向曾就債務重組事宜向本集團提供積極支持及寶貴服務和意見的所有專業機構及人士致以由衷的謝意。

對於董事會之指導及支持，本人同樣致以衷心感謝，並就所有員工於年內之努力及貢獻致謝。

張連興

主席

二零零一年七月二十六日