

本人謹代表董事會欣然提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）二零零一年度之年報，其中載有截至二零零一年四月三十日止財政年度（「二零零一財政年度」）之業績。

業績

儘管市場環境艱困，競爭亦日趨熾熱，本集團營業額仍然維持去年水平。本集團二零零一財政年度之綜合營業額為七億五千三百萬港元，較上一個財政年度（「二零零零財政年度」）的綜合營業額七億五千八百萬港元微跌**0.7%**。本集團的稅前經營虧損為二千四百萬港元（二零零零財政年度：虧損六千五百萬港元），二零零一財政年度每股虧損為**0.69**仙，二零零零財政年度已調整每股虧損則為**2.78**仙（已就二零零零年十一月十七日的供股股份及紅股發行重列）。

股息

本公司並無宣派或派發截至二零零一年四月三十日止財政年度之股息（二零零零財政年度：無）。

業務回顧

中國市場不包括香港（「中國市場」）佔本集團於回顧年度內營業額的**52%**，較去年上升約**7%**。另一方面，香港市場的應佔營業額則由本集團二零零零財政年度營業額的**53%**降至年內之**45%**。

辦公室家具製造及買賣約佔本集團二零零一財政年度營業額**83%**，仍為本集團的核心業務。廚櫃銷售佔本集團營業額**7%**，建築材料買賣則佔**10%**。

就辦公室家具銷售的情況而言，便能反映出中國市場有溫和的增長，而香港市場則相對收縮。中國市場的銷售營業額上升四千八百萬港元（較去年增長**17%**），而香港市場則下降四千四百萬港元（較去年下調**14%**），形成鮮明對比。

鑑於香港住宅物業市場持續呆滯，物業發展項目多有所延誤，我們因而須按客戶要求押後付貨，導致廚櫃部門所錄得銷售較去年下跌**31%**。

香港經濟復甦進度緩慢，加上美國經濟顯著下滑，香港整體市況對消費品市場不利。再者，

顧客對產品價格、品質、服務及設計的要求趨嚴謹，顧客理財亦趨謹慎。市場不利條件再加上「設計盜用」情況嚴重，業內競爭趨於白熱化，邊際利潤進一步收窄。

一如所料，中國內地之「設計盜用」問題更為嚴重，對本集團的財政及顧客對我們品牌之忠誠支持帶來負面影響，阻礙了本集團辦公室家具於中國市場之銷售增長。因此，我們已投入大量資源以杜絕所有知悉的「設計盜用」。

我們認為，繼續擴張特許經銷商網絡，乃鞏固本集團於業內之領導地位的最佳方法。本集團目前於中國不同省份五十多個主要城市設有特許經營業務，並由南面的海口延展至北面的哈爾濱，更從東面的上海伸延到西面的成都。

為提高價格競爭力，我們已於供應鏈管理方面採納有效措施，並於貫徹品質要求之餘繼續尋找價格合理的原料以減低生產成本。

二零零零年八月，本集團全資附屬公司**Rising Top Limited**購入得意科技有限公司（「得意」）**16.5%**之權益。得意為一家私人公司，專門從事設計及生產不同形狀尺寸之鐳射唱片及數碼鐳射光碟（稱為**iD**卡）。該公司最近為北京申辦二零零八年奧運生產**iD**卡，更獲得多家中國主題公園之合約以及日本及海外多宗較大的訂單。董事會認為得意正處於發展階段，加上其日益增長之市場潛力，預期將可於未來數年取得盈利。

流動資金及財政資源

本集團之資金主要來自其經營業務所產生之現金流量、銀行貸款及股東資金。

供股事項的所得款項淨額約為四千九百萬港元，原計劃撥付國內一項名為「**Total Office Solution**（「**TOS**」）」之業務發展。年內，董事已將大部份的款項撥作銀行存款。基於互聯網業務下滑，而中國加入世界貿易組織（「世貿」）的時間一再延後，市場景氣欠佳，董事已因此減慢計劃發展進度，以避免不必要的業務風險。

董事繼續密切監控本集團之借貸狀況以確保該等借貸維持於合理水平。按銀行借貸總額與股東資金計算之資本與負債比率於本年度為**11%**（二零零零財政年度：**26%**）。於年結日，本集團之現金總額達八千六百萬港元（二零零零財政年度：九千三百萬港元），而銀行借貸總額為六千萬港元（二零零零財

政年度：一億二千四百萬港元)。銀行貸款乃以銀行存款六百萬港元(二零零零財政年度：無)及本集團賬面淨值達一億八千二百萬港元(二零零零財政年度：一億八千一百萬港元)之物業法定押記作抵押。董事認為，本集團之償還能力極之優越。

本集團部分購貨以外幣為單位。本集團已就對沖該等貿易承擔作出若干槓桿式外匯買賣合約安排。

僱員及酬金政策

於二零零一年四月三十日，本集團在香港聘用約300名僱員(二零零零年四月三十日：360名)，而在中國內地則聘用約2,000名僱員(二零零零年四月三十日：1,800名)。

本集團於聘請、擢升及釐定薪酬時，仍然取決於僱員之表現、經驗及潛質。本集團亦秉持工作增值政策，在可能之情況下，盡量給予現有僱員機會，以發揮彼等之潛能。

除基本薪金及各種醫療保險計劃外，本集團亦向僱員發放與表現掛鉤的花紅及向若干合資格僱員授出購股權。本集團另根據職業退休計劃條例及強制性公積金條例提供供款退休金計劃。

展望

鑑於美國經濟放緩，美國公司紛紛轉移目標，開拓亞太區的投資機會，特別是增長速度名列亞太區前茅的中國。中國將於不久加入世貿，對該等投資者將起催化作用，帶動辦公室商廈之需求，從而刺激辦公室家具及建築材料之需求。

另一方面，董事亦秉持務實態度，在把握中國加入世貿帶來的機會之餘，並做好準備，迎接隨之而來的挑戰，包括美時在內之中國各企業將無可避免地與全球最頂尖的優秀企業作激烈競爭。董事會相信，企業於挑戰中爭勝之唯一方法乃發揮其競爭優勢。美時之競爭優勢在於其設備完善的製造基礎及覆蓋全面的分銷網絡，而我們未來之策略將建基於該等競爭優勢上，透過完善的生產設施及全面的分銷網絡開發、製造及分銷產品。

我們年內之使命「我與你肩並肩」道出美時與顧客同步邁進之信念。一方面，美時致力設計及提供更符合人類工程學之產品，讓顧客享有一個更舒適的工作環境。另一方面，憑藉顧客一直以來從不間斷的支持，美時得以努力不懈進行市場調查、產品開發及品質保證工作，提供創新產品以滿足顧客需要。

有見香港經濟復甦緩慢，董事會預料未來數年之市況不會有太大改善。辦公室家具及廚櫃業的熾熱競爭料將絲毫不減，因此預期邊際利潤會進一步收窄。

有鑑於此，董事會認為，除整合其核心業務外，亦應該著手開發新業務，以分散投資及擴闊收入基礎。為著股東及本公司之整體利益，董事會將於不同行業開拓其他投資機會。

致謝

儘管市場競爭激烈及市況艱鉅，本集團仍能在辦公室家具業保持領導地位，實有賴管理層及全體職員從不間斷的辛勞工作，本人謹此代表董事會向本集團管理層及各員工致以衷心謝意。

董事會對各往來銀行、供應商、客戶、股東及其他業務夥伴多年來給予本集團之支持，亦深表謝忱。

董事會宣佈，郝建學先生及林秉森先生獲委任為執行董事，而侯自強先生獲委任為非執行董事，楊士勤博士、李建華博士及王樹年先生則獲委任為獨立非執行董事，並從二零零一年八月八日起生效。

董事會亦宣佈周少芬女士、林兆榮太平紳士、吳松書先生、李金池先生、陳潔儀女士及洪劍勇先生已於二零零一年八月八日退任，惟彼等將仍出任本集團旗下附屬公司之董事，繼續管理現有業務。本人深信，彼等定將如常為本集團作出忠誠貢獻。

拿督陳忠鴻博士及張云昆先生亦已於二零零一年八月八日退任。本人謹代表董事會對彼等多年來為本集團作出之貢獻及服務致以衷心謝意。

本人謹藉此機會歡迎新加入之董事，並祝福他們在美時工作愉快。

承董事會命

主席

郝建學

香港，二零零一年八月二十四日