

業務回顧

對本公司而言，過去一年是一個新紀元，公司於財政年度初已透過Investor AB、愛立信及和記黃埔三個策略性股東以及藉公開配股，分別集得港幣十三億七千三百萬元及港幣一億五千六百萬元資金。憑藉雄厚的資本基礎、經驗豐富的管理層，以及覆蓋範圍極廣的環球網絡，本公司以全新的策略成功轉型為一家專注於區內新興的無線通訊業內發掘投資機會的公司。本公司目前正以無線業內的高增長企業為投資目標，當中包括硬件及軟件促進技術、中介軟件、個人網絡技術及應用層次技術。

新管理層

本公司分別委任芮思邁先生及William Ping Tai先生為管理層及董事局成員，不獨有助增強公司董事局的投資及業界專長，亦反映出公司對推動最新發展策略的承諾。芮思邁先生為愛立信(中國)有限公司前行政總裁，於二零零零年十二月獲委任為本公司行政總裁。芮氏從事電訊業已逾二十年，為跨國公司出掌亞洲業務的經驗尤其豐富，對統領及輔助公司的管理層能起積極的作用。William Ping Tai先生於二零零零年十一月加入本公司董事局，進一步加強本公司在技術及投資方面的實力。Tai先生是來自美國矽谷的著名創業資本家，更身兼業內多家著名公司的董事局成員，包括Transmeta、iAsiaworks、Netergy Networks、Ensemble Communications、GWCom、Chemconnect及Microtune。他現時為美國矽谷著名創業資本公司IVP的合夥人。該公司專注於寬頻通訊項目的投資，包括互聯網基建、通訊設備及無線科技等。

隨著新管理層成員的加入及新發展方向的制訂，公司的管理層現於投資及無線業務兩方面已擁有雄厚的實力及豐富的經驗，以便全力推行公司日後的業務策略。

無線業務的投資

本公司於年內成功完成了首兩項涉及無線通訊領域的投資，而另一項新的投資亦緊隨年結後完成。

業務回顧 (續)

iSilk

二零零一年一月，本公司為iSilk注資。該公司為研發應用於無線和其他互聯網平台的自然語言處理和人工智能應用軟件之先導者。根據協議條款，本公司有權投資多達七百三十萬美元購入iSilk的主要少數股權。有關資金將用於加強在美國及亞洲市場推廣iSilk現有產品的活動，及創新科技的持續開發方面，藉以解決在無線科技領域及其他具發展潛力的互聯網和信息科技範疇中所遇到的實質業務問題。iSilk是應用自然語言處理科技來研發創新商業應用軟件的先驅。有關科技的應用能為無線數據供應商、互聯網商、終端網站及其他客戶提供可帶來收入的軟件解決方案。iSilk於一九九九年八月成立，目前已擁有超過一百六十名合作夥伴，當中包括Fox News, Fox Sports, CNET, ZDNet, Hongkong.com及iSyndicate等著名公司。iSilk在美國三藩市、香港及中國深圳市均設有辦事處。

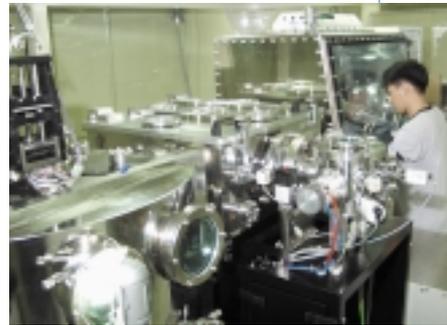
言豐科技

二零零一年五月，本公司於言豐科技的融資項目中擔任牽頭角色。言豐科技專注開發多語種交談式語音辨識技術及自然語音科技。該項目涉資一千二百萬美元，參與的投資者包括多家科技供應商及環球金融機構。本公司於該輪融資中共投入四百萬美元，以支援言豐科技迅速擴展的業務。總部設於香港的言豐科技，早已在亞洲的語音辨識及理解技術上領先一籌。由於語音理解技術是拉近人與科技之間的距離的重要元素，言豐科技定能不斷提昇其市場領導地位。其開發的旗艦產品e-t@lk，是一套屢獲殊榮的交談式語音理解系統，能靈活地處理英語和亞洲語言及方言的大量詞彙。目前，大中華區內大部份聲控資訊站均由e-t@lk支援，該公司現正為亞太區不少大型企業提供語音服務，包括東亞銀行、中國電訊、香港賽馬會、中華煤氣、電訊盈科及台灣聯華電訊股份有限公司。二零零零年七月，言豐科技在香港推出全球首個中文聲控資訊站。

業務回顧 (續)

NESS Display

繼年結後，本公司於今年七月聯同多家著名機構為**NESS Display Corporation Limited**完成了一項為數一千五百萬美元的融資安排。**NESS Display**是一家從事高科技研究及開發的韓國機構，專門開發有機發光二極管顯像(OLED)科技。本公司於該輪融資中出資五百二十五萬美元，以助**NESS Display**擴展業務，進行OLED科技的研究、開發及市場推廣工作及促進高科技項目的研究及開發。**NESS Display**被視為亞洲區OLED科技開發的翹楚。



房地產的投資

作為轉型過程的一部份，本公司於財政年度內成功出售兩個合營房地產投資項目。本公司先後於二零零零年九月及二零零一年一月，將一項位於尖沙咀的地產發展計劃的百分之五十股權及另一位於大坑道住宅項目的百分之二十五股權，出售予國浩集團有限公司(「國浩」)。出售上述兩個項目的收益，合共港幣一億一千二百五十萬元。

以下所列的投資物業由本公司的全資附屬公司於無負債情況下持有，並為本公司帶來經常性的租金收入。本公司於二零零零年五月二十九日起計十二個月後，有權於六個月內將下列三項物業售予國浩(「出售選擇權」)。出售選擇權可保障本公司免受物業市場下調變動的影響，並讓本公司可於適當時候靈活處理餘下的地產物業：

- (a) **中環中心** — 本集團擁有位於香港皇后大道中九十九號一幢享負盛名之甲級辦公室中環中心之十二及十五樓。該等樓層已租予第三者及國浩之附屬公司，其中國浩之附屬公司租用超逾一半樓面面積。
- (b) **胡忠大廈** — 本集團擁有位於香港灣仔之辦公室大樓胡忠大廈三十三至三十五樓，該等樓層現已全部租予國浩之間接附屬公司道亨銀行有限公司。

管理層討論及分析

業務回顧 (續)

- (c) **海外信託銀行大廈** — 本集團擁有位於香港灣仔之辦公室大樓海外信託銀行大廈之十七至十九樓、二十二、二十四至二十七樓、閣樓及二樓之六個停車位，該等樓層及停車位現均已租予第三者及國浩之附屬公司。

財政狀況

來自三項已全部出租的投資物業之穩定租金收入，加上從Investor AB、愛立信與和記黃埔認購股份及向公眾人士配售股份所集得之款項帶來利息收入大幅上升，本公司於截至二零零一年六月三十日止年度的經營溢利較去年上升港幣六千四百萬元至約港幣一億七百萬。年內利息收入的增長，已足夠抵銷行政開支方面的增幅。

來自於年度內出售兩項合營房地產投資項目的港幣一億一千二百五十萬元收益，促使本公司於年結日存放於銀行的現金及所持的投資級別商業票據數目大幅增加至逾港幣十六億元。豐厚的收益，加上無負債的資本結構，讓本公司有足夠的財政實力充分掌握潛在的投資機會。

展望

過去一年，本公司建立了一支專業及充滿幹勁的管理隊伍，為無線通訊領域訂出了一套目標清晰的投資策略，更制訂了推行策略所需的周全程序。展望未來，本公司的管理層及董事局滿有信心能把握亞洲的發展機會，並鎖定於無線通訊市場內表現出眾的公司作為投資對象。

本公司的策略性股東，是洞悉及投資無線業務不可或缺的罕有組合，它們將會繼續於全新的業務策略中擔當重要角色。這些策略性股東的廣泛經驗及環球網絡，將會成為支援投資組合內各公司的強大後盾。由一批擁有豐富的市場及科技經驗的專業精英組成本公司之管理層，今後定當繼續銳意發掘及分析潛在的投資機會，並支持現有投資組合內的公司。本公司已制訂了一套嚴謹而清晰的程序，用以評估及審批潛在的投資機會，當中包括於董事局內成立投資委員會。由於大部份高級管理層成員的招聘程序已經完成，故下一財政年度就管理層擴展而帶來的營運開支增幅，應較過去一年為低。

業務回顧 (續)

年內，本公司已按獨立專業評估，把地產物業投資組合的價值再進行估值至目前的可變現值水平。本公司現時實際擁有的物業與所持出售選擇權的價值非常接近。董事們認為於上一財政年度作出的各項無線通訊投資的合理價值並無變動。

本公司計劃於下一財政年度繼續積極地對亞洲區內無線通訊及無線互聯網公司(包括處於發展初期或已趨成熟者)的投資機會進行研究、落實及跟進。本公司亦會繼續於流動互聯網發展最迅速的一些亞洲國家，特別是大中華、日本及南韓，尋求創新科技及商業設計方面的商機。此外，本公司亦正積極物色一些以北美洲西岸為基地，但業務策略及技術適用於亞洲或全球的公司之投資機會。儘管本公司現正物色的投資對象大部份均為處於發展初期的公司，本公司亦會物色一些在無線業內具有潛質並獲利而發展成熟的公司。

僱員及薪酬政策

於本年度結束時，本集團共聘用十五名僱員，投資專才共有八位，當中資深專才於科技及無線通訊領域方面擁有豐富的投資及管理經驗。我們深信上述管理班子對於本集團所選取的投資項目成功與否極為重要。本集團根據僱員之表現、經驗及現行的業內行規釐定彼等之薪酬。待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，本集團將採納一項購股權計劃，以吸引及保留專業人才。