

## 主席報告書

此乃本人出任主席之首份年報，本人經周詳考慮是否能為本集團作出任何貢獻後，決定接納出任主席一職。

於接受此任務時，本人接受對全體股東、聯繫人士及員工之責任。本人已為自己制定目標，而本人相信憑藉閣下及管理層之支持，定可達到。

回顧過去一年，本人願藉此與閣下分享一些內心說話。當中包括年結日後發生之重大公司事件及本集團之前景。

### 業績

截至二零零一年三月三十一日止年度來自日常業務之業績為淨虧損 68,741,971 港元。很抱歉，董事會建議不派發截至二零零一年三月三十一日止財政年度股息。

### 業務回顧

年內本集團飽受內部衝突，本集團兩位前主席爭奪控制本集團董事會及中港兩地投資，為本集團所面對之問題之症結。由於雙方爭持不下，故犧牲了股東之利益。

本集團若干前董事或作出了錯誤行為，而彼等之責任將有待法院於適當時候判決。本公司將就涉及本公司之多項法律行動之結果即時發表公佈通知公眾。

本公司現已成立新董事會，由來自不同商業背景之人士組成，彼等於在香港及其他司法權區之上市公司累積多年經驗，定能對管理層有所幫助。

新董事會透過以下措施，已將所有不利之法律行動及可疑投資所產生之負面影響降至最低：

- 結束所有無盈利合營公司
- 將新董事會之力量集中處理長州電廠
- 由二零零一年十月起將每月經常性及行政支銷削減約 2,000,000 港元

## 主席報告書

新董事會欣然告知全體股東本集團已於二零零一年十一月十五日成功接管長州電廠之營運及管理控制權。長州電廠乃本集團最寶貴資產之一。本集團已將該發電廠之法人代表及管理隊伍換上由本集團於該等範疇之專家負責。發電廠現運作順利，並預期於來年為本集團創造溢利。

新董事會已就若干財政安排與若干投資者進行磋商，預期可改善本集團之財政狀況。若干協議已予簽署，並有待香港聯交所批准，通過後本集團將即時發表公佈。

### 前景

採取以下措施後，本集團目前已站穩陣腳：

- 新董事會將提供政策指引及監察管理層
- 精簡後之管理層致力落實政策，達致公司目標，成功接管長州電廠是其中一個例子
- 透過設立資產管理委員會及風險評估委員會取得行政監察及平衡

目前情況經已明朗化，於重組計劃於不久將來落實後，本集團已具備專心致志之管理層，矢志以前車為鑑，包括重審本集團過往所有投資，查明是否存在疏忽及管理欠妥之地方，如出現法律責任，新管理層將毫不猶疑向犯錯人等索取賠償，尤如 HCA 第 4646/2001 及 HCA 第 4652/2001 向兩位本公司前董事提出之訴訟一樣。全體股東之利益必須受到保障。

本集團成功接管長州電廠是新董事會能力的明證。由現在起，本公司將加強電廠業務，並計劃將分散投資至中國海運及物流業務。

本人謹此就過去幾年未派股息向全體股東致歉。新董事會將全力復甦本集團，一旦本集團回復穩健狀況，將可望創造合理溢利。本集團將增加透明度，讓股東得知最新情況。此乃本人作為本集團主席之承諾。

## 主席報告書

本人期望在下一本年報內向閣下匯報本集團之進展。為重申本人對本集團之承諾，倘本集團之業績未獲改善，本人將辭職以承認能力不逮。

承董事會命  
主席  
何建國

香港，二零零一年十二月七日