

## 中期股息

董事會不建議就回顧期間派發任何中期股息(二零零零年：無)。

## 管理層討論及分析

### 財務資料摘要：

鑑於歐美市場疲弱及部份訂單欠缺資金，拖累上半年度的業務表現，令本集團面對十分艱辛的一年。於回顧期內，營業額約60,800,000港元，減幅約35%(二零零零年：93,200,000港元)。本集團經營虧損由19,100,000港元增加至約61,800,000港元，增幅逾三倍。有鑑於此，本集團對旗下所有存貨作出適當重新估值，導致本集團毛利率下調。

經營虧損增加主要由於營業額下跌，以致毛利率受不利影響。

分銷成本、行政開支及其他經營開支之總額約46,800,000港元，其中約13,000,000港元乃由於折舊及攤銷成本所致。

期內財務費用約27,200,000港元。

## 業務回顧

本集團按主要產品劃分之營業額分析如下：

|       | 截至下列日期止六個月              |                         |
|-------|-------------------------|-------------------------|
|       | 二零零一年<br>九月三十日<br>(千港元) | 二零零零年<br>九月三十日<br>(千港元) |
| 天綫    | 15,942                  | 23,964                  |
| 汽車配件  |                         |                         |
| 電池產品  | 3,823                   | 8,555                   |
| 壓縮器／泵 | 14,595                  | 11,482                  |
| 露營用品  | 9,201                   | 9,985                   |
| 燈具    | 9,514                   | 12,922                  |
| 其他    | 5,708                   | 21,328                  |
| 汽車零件  | 2,000                   | 4,972                   |
|       | 60,783                  | 93,208                  |

## 本集團之流動資金及財務資源

期內，本集團之現金流量仍然緊絀。本集團於二零零一年九月三十日之盈餘現金淨額約達10,400,000港元，包括有抵押債權人所持有約6,100,000港元。

於回顧期間內，本集團於天津一投資物業Innotec Tower持有權益，此乃一個購物商場及若干住宅及辦公室單位。

本集團之財務借貸約為605,200,000港元，而本集團之收入及開支主要以港元或美元訂值。因此，本集團所受到之滙兌波動影響相當輕微，故甚少需要使用金融工具以作對沖。本集團於二零零一年九月三十日之資本負債比率(即負債總額／資產總值)為188%(二零零零年：117%)。

截至二零零一年九月三十日止六個月期間，概無有關本集團附屬公司及聯營公司之重大收購或出售事項。

除回顧期內財務報表所披露者外，本集團概無其他或然負債。

截至二零零一年九月三十日止六個月，股本並無變動，亦無新業務，包括於有關期間推出或宣布新產品與服務。

一九九九年，本公司及其若干附屬公司接到彼等若干債權銀行要求償還多項銀行貸款。本公司隨後與其債權銀行及可換股票據持有人（「統稱「貸款人」」）開始磋商債務重組。

一九九九年十月，本集團與貸款人訂立暫緩還款協議（「暫緩還款協議」）。根據暫緩還款協議，貸款人獲本集團資產作為抵押。

於二零零一年七月十七日，本公司與貸款人簽訂債務重組及重訂還款時間表協議（「重組協議」）。然而，重組協議條件未有履行，因此重組協議未能達成。

結果，John Robert Lees、Desmond Chung Seng Chiong及Kelvin Edward Flynn諸位先生於二零零一年十月二十二日獲委為有關本公司及其部份附屬公司之全部資產及物業之共同及各別接管人兼管理人（「接管人」）。

## 招聘及酬金政策

於二零零一年九月三十日，本集團聘有約1,500名僱員。本集團董事定期檢討酬金政策。本集團經考慮薪金水平及其中要素以及本集團經營所在各個國家及所經營業務之一般市況而制定酬金方案。

## 展望及前景

接管人一直致力穩定本集團之財務及經營狀況，從而落實本集團重整計劃。

本公司已分別於二零零一年十二月及二零零二年一月刊登廣告，藉以尋求有興趣之投資者。至今，已有多位準投資者接洽接管人，提交初步重整建議書。

接管人現正評估建議書及與準投資者磋商。

重整完成後，本集團之財務負擔將顯著減少，從而得以在穩定環境中經營。

## 董事於本公司及其聯營公司股本中之權益

於二零零二年二月二十五日，按照本公司根據證券(披露權益)條例(「證券披露權益條例」)第二十九條存置之登記冊所載，各董事及彼等之聯繫人士在本公司股本中所佔之實益權益如下：

| 董事         | 個人權益       | (普通股股數)    |             | 總額          |
|------------|------------|------------|-------------|-------------|
|            |            | 家族權益       | 公司權益        |             |
| 張連興先生(張先生) | 25,621,654 | 20,173,043 | 113,793,681 | 159,588,378 |
|            |            | 附註1        | 附註2         |             |
| 歐偉雄先生      | 100,000    | —          | —           | 100,000     |
| 黃淑萍女士      | —          | —          | —           | —           |
| 林楚燁先生      | 840,000    | —          | —           | 840,000     |
| 唐滙棟先生      | —          | —          | —           | —           |
| 羅凱栢先生      | —          | —          | —           | —           |
| 廖秋來先生      | —          | —          | —           | —           |