

主席報告書

改革發展

為配合發展步伐，本年度將改革內部組織，籌組新營運架構作為重點工作。目的在於達到各部門分工明確，聯繫緊密，職權分明，提高效率，經過詳細策劃後，已經落實執行。同時在內部積極培訓員工自我增值及提拔優秀人才外，並聘請銀行界精英以增加管理實力，為迎接本港經濟新形勢的來臨而做好準備。

業務多元化之推廣說明書



銅鑼灣分行遷入自置物業

於二零零一年內，本行繼續展開各分行翻新及裝修工作至年底為止，已有近半分行完成工程，外貌煥然一新，配合全線分行門面及招牌劃一色調，使本行形象更有朝氣。

面對同業激烈競爭及物業市場萎縮影響借貸需求，本行已向零售信貸業務進軍，於去年十月正式成立零售信貸業務拓展部，經營私人貸款、稅務貸款，汽車分期及中小型企業融資等業務，期望在市道淡靜期間為過剩資金尋出路。

董事動態

前任常務董事藍利益先生因移民澳洲與家人團聚而於去年七月十八日請辭。此外，非常務董事加藤奈一先生因需調返日本，於八月十六日起辭任。董事會於同日委任東京三菱銀行香港分行總經理田中達郎先生為非常務董事，並委任於本行任職多年同為會計師之劉惠民先生及金瑞生先生為常務董事。飯島庸吉先生亦於去年十一月二十九日因調返日本辭任本行非常務董事。本人謹代表董事會向離任之三位董事致以衷心感謝，並熱烈歡迎新加入之各位董事。本行非常務董事廖烈道先生於去年二月二十一日辭世，本人亦藉此機會代表董事會向廖先生致以哀悼。

經裝修後之灣仔分行新貌



前景展望

本年度全球經濟，除歐洲地區實行採用歐元，統一貨幣以後，似較為平穩外，其他地區包括北美、亞太地區等地之經濟均顯示放緩或缺乏復甦動力，普遍期望處於經濟龍頭地位之美國，能夠從速脫離困境，逐步恢復繁榮。鑑於美國聯儲局長於一月尾宣佈維持現行利率不變，意味減息已達尾聲，經濟可從衰退中逐步穩定，可望於下半年重納正軌，從而引領全球經濟自谷底走向繁榮。同時我國在本年度內在國際事務上取得了重大成就，包括亞太經合會議在我國舉行，吸引世界目光，北京申辦奧運獲得成功，進而順利加入世界貿易組織，我國的大國地位已經得到國際認同。當此全球各國注目於中國的龐大市場，有意發展商貿關係的時刻，本港有如此強大的祖國為靠山，自可運用過去數十年在處理國際貿易之外匯結算網絡、法治基礎等得到國際共識，目前仍能處於領先地位的有利因素及條件，爭取發揮優勢，為我國逐步邁向與國際接軌過程中提供力量，通過公平競爭爭取商機，深信可為本港復甦經濟起到作用。

至於本港經濟，目前端賴服務性行業在經濟領域內謀求穩定與發展，政府如能在減低該業經營成本方面採取有效措施予以協助，藉以增加亞太區內的競爭能力，將有利於降低失業率和經濟復甦。

銀行業之利率協議自二零零一年七月份起已經取消，但由於市場資金充裕，同業間並未因爭取存款而引起競爭，資金成本得以保持平穩。是年度銀行同業所存在的共同問題依然是資金出路較窄，繼續集中於地產按揭，爭取擴大信用咭市場佔有率等業務。本行將保持既定原則，進一步推展非利息收入之業務，並正視我國參與世貿組織以後的發展動態，從中爭取商機。本人深信，依目前美國所發佈之經濟數據予以分析，應自谷底逐漸回揚，有利於帶動全球經濟納入常軌，可為本港紓緩壓力。深信本行在廣大客戶，各界友好以及股東之信賴與支持下，結合董事會同寅英明領導，全體員工之勤奮努力，可以取得佳績，本人謹此代表董事會致以衷心感謝。

廖烈文

主席兼董事總經理

二零零二年三月十四日