

# 主席報告

經過一九九八至九九年的經濟衰退後，商界在二零零一年初審慎地期望著經濟的持續復甦。事實上，二零零一年尤對金融服務業來說，是多年來最具挑戰性的一年。當然這對亞洲金融集團也不例外。

期內集團溢利為港幣三千零一十萬元，較二零零零年下降了82.8%。盈利大幅倒退的原因，極大程度上是受到上年度出售上市證券的特殊收益，及在二零零一年為投資證券作出減值撥備所影響。在這令人失望的數字背後，我們錄得了可以接受的經營業績，這令前景有望得到改善。

年內業績受到的最大衝擊是會計帳內的一個特殊項目，即為策略性的長期投資證券項目作出減值撥備。我們認為，隨著國際市場表現轉強，這些證券的價值可能會反彈，對集團盈利的負面影響也將出現逆轉。

## 經濟環境越趨嚴峻的一年

去年，集團業務面對的最大挑戰是全球經濟疲弱。尤其在下半年，美國經濟嚴重放緩，而「九一一」災難事件的影響更是雪上加霜。

在本港，全球經濟下滑令出口貿易減少、消費及投資水平疲弱。而通縮持續、憂慮失業、政府財政赤問題及香港經濟轉型等因素，更使情況進一步惡化，嚴重影響著金融及銀行業的盈利增長。

事實上，集團各項主要服務的需求均顯著減弱。

## 盈利雖降惟核心業務仍然穩固

疲弱的股票市場自然地影響著本集團。在這情況下，集團也謹慎地將投資組合集中於具穩健收益的投資項目上。雖然低息率令利息收入減少，但使用這防守式的策略卻令我們的投資回報優於市場指標。可是，悲觀的市場氣氛無可避免地令我們的投資服務部門——亞洲投資服務的交投量減少。



亞洲保險在競爭劇烈的香港保險業市場中，仍能在核心的承保業務、發展現有業務及拓展新業務上取得成功。其56.5%的盈利倒退，大部份是為長期證券投資項目作出減值撥備所致。

亞洲商業銀行在二零零一年的盈利下降了19%。在客戶需求疲弱、商界缺乏信心、銀行業競爭激烈及邊際利潤受壓的情況下，業績雖屬平平但仍可接受。在這艱難的營商環境下，銀行仍將繼續審慎地投資在具增長潛力的產品上。

更多有關集團各附屬公司在二零零一年的表現將在「管理層討論及分析」內詳述。現向各股東重申，三間附屬公司已準備就緒，於經濟氣候改善及特殊項目或撥備減少時，使盈利全面提升。

## 管理層注重未來盈利

年內，集團管理層已採取各種措施來保持盈利能力，尤其是在控制成本方面。同時，我們也不斷尋找途徑，為將來的新機遇鋪路。而當這兩個目標出現矛盾時，我們的策略是選擇業務的長遠發展，而非短線節省成本。

集團在期內繼續開拓業務聯盟的新商機。我們相信，與持相同理念的本地機構結成合作夥伴，能夠達致經濟效益及增加市場佔有率，從而取得重要的競爭優勢。

## 展望

從二零零二年第一季來看，美國經濟似乎已走出谷底，但復甦步伐仍然緩慢。在近年美國投資過剩、消費者信心軟弱，以及美股市場持續呆滯的情況下，預計美國經濟快速回復強勁增長的可能性不大。

但是，美國經濟並不是影響香港的唯一因素。我們對於美國經濟的逐漸復甦能令企業和消費者回復信心，從而刺激本地市場及增加對本集團服務的需求，表示審慎樂觀。在今年的稍後時間裏，利率有可能開始攀升，令息差和回報率得到幫助。同樣重要的是，我們希望長期投資證券將不再作大幅特殊撥備，使其對二零零二年業績的影響輕微。概括而言，我們有信心來年的盈利水平會得到提高。



# 主席報告 (續)

有鑒於此，我們將繼續加強核心業務的發展，同時密切注視內地新興市場的契機。在以股東利益為大前提下，我們將務實地與現時及新的夥伴發展業務聯盟。

雖然世界經濟仍未明朗，本人希望來年向各位宣布較理想的業績。

**陳有慶**  
主席兼董事總經理

香港，二零零二年三月二十五日

