

左：微顯示器投射系統

業務回顧

營運回顧

由於二零零一年度非常艱困及不利之營商環境，本集團之銷售額比去年下跌16.9%，股東應佔溢利亦下降77.7%。二零零零年下半年至二零零一年初，本集團開始一個較進取的增長目標，其目標營業額比二零零一年實際業績高出2倍；但由於二零零一年之非常不景氣候，加上營銷量急挫，導致逆差。跨國機構(MNC)客戶需求極高之存貨量及生產編排配合，因而對跨國機構(MNC)之業務打擊尤

甚。精電馬來西亞因專注之此等MNC客戶，所以亦受到很大之影響。故此，精電馬來西亞之營業額較去年下跌62%，此等嚴酷之削減當引致虧損。

特殊及巨額的存貨撇賬及其他會計撥備大部份反映於附屬公司精電馬來西亞已審核財務報表上。資源及生產計劃乃根據MNC客戶之預測訂定，不幸地該等預測最終未能實現。為滿足MNC客戶準時送達之要求，需要預先生產製成品及半製成品，原料存貨亦需同時增加；當客戶縮減其訂單時，此等存貨亦成為過剩之積存。加上，本集團向若干客戶索償，至今仍未解決。為審慎起見，董事會認為需為此等項目作出撇賬。

與二零零零年之數字比較，員工成本及其它營運費用於二零零一年顯著地增加合共約79,000,000港元。上述成本之增加始於二零零零年下半年以至二零零一年，原因是預期之增長及MNC生意之增加最終未能實現。管理層已致力在新的形勢下控制成本。加上，雖然現金儲備在二零零一年有大幅增加，但由於利率在二零零一年不斷下調，導致利息收入及其它收入下降20,000,000港元。上述原因使到二零零一年十二月三十一日止年度不良業績。

撇除上述負面因素，本集團之財政狀況比以往更加穩固。在二零零一年十二月三十一日現金及現金等價物相比二零零零年底上升92%，存貨不包括上述特殊撇賬減少29.1%。二零零一年邊際利潤若非過份發展而導致員工成本及其它費用急劇上升已得改善。成本控制措施現正執行以改善品質、效率及生產力。

在營運方面，本集團成功地改變本身的品質系統以符合汽車工業標準QS9000品質系統，年內，香港、深圳及檳城經檢定符合QS9000標準，這里程碑將是參與汽車工業內市場之關鍵。

展望

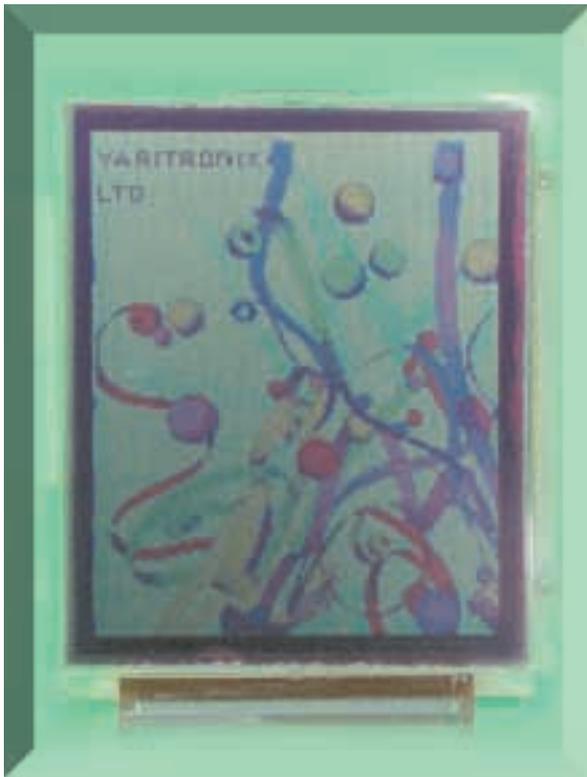
在現時未明朗之市況很難確定經濟何時復甦。仍然本集團會盡一切去控制成本及作符合實際的計劃。但本集團為著未來的競爭力及盈利，不會犧牲我們的研究及產品開發。本集團承諾繼續本身對新產品的堅固研究及開發，以下是摘要：

反射式彩色STN顯示器

擁有內置反射器及單偏光片設計，此技術比現時彩色STN顯示器所使用兩片偏光片提供更高的光線輸出。反射式彩色超STN顯示器可在環境光下閱覽。其耗電量微小及色彩鮮艷。256-及4k-彩色版已可以生產。樣品現正被部分顧客評估。本集團現正研究反應更快速之65k彩色版為供下一代3G流動電話使用。



左：雙穩態膽甾液晶顯示器
右：電鍍鏡系列



半透型彩色顯示器

雙穩態膽甾液晶顯示器(BCD)

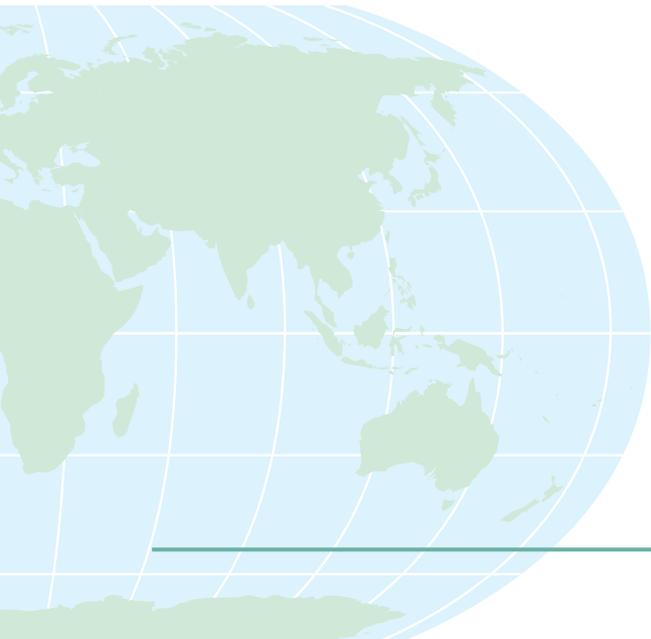
擁有零耗電量圖像保留能力、高解像度、廣視角及可在環境光下閱覽，BCD最佳使用於耗電量必須很低的手持式裝置。其中之一是電子書，將BCD在電子書使用，可減少當開關時之系統電量消耗。VGA及XGA版現正開發而本集團預期此技術在很快的將來可以商品化。

反射式硅面液晶微型顯示器

微型顯示器是建基於現時CMOS、VLSI及液晶技術之高解像顯示器，好處是低成本及良好的光學特性。微型顯示器與現行的TFT或DLP在投射電視應用方面能有很大的競爭力。現時，本集團為多間CMOS底板發展公司提供裝配服務。

有機發光顯示器(OLED)

OLED是不需外來光線而能自行發光的顯示器。視角沒有限制及提供極快的回應時間，其被譽為是一種與LCD相輔相成的科技。本公司已完成一套研究開發及實驗性生產設備，更與多間著名院校及公司從事物料及程序的開發。樣品將於二零零二年第二季就緒。特別地，本集團最近與北京大學簽訂OLED物料開發的五年協議。同時，本集團與香港中文大學已獲得香港特別行政區政府，創新科技署為期三年的創新科技基金從事顯示器物料研究及裝配程序。通過此等研究計劃，本公司得以使用大學裏最優良的科學設備及其在物理、化學和材料科學的專門知識。



寬廣操作溫度(STN)模組

為符合軍用及汽車工業的嚴格要求，本集團已發展出完整的解決方法為STN模組在很大差異的操作溫度中運作，而傳統的模組是很難達到的。此技術不但用到熱流學及光學的調節，更加利用到智能電子去調節溫度。成果是此模組能完全地在大部份惡劣環境下操作。

我們擁有新穎的產品、創新的科技、經改良的生產力、超越業界標準的品質，董事會相信本集團將會安然渡過是次風暴，脫穎而出。

我謹代表董事局，藉此機會感謝每位僱員的貢獻及堅定不移的精神。在面對困難的市場環境中更加努力工作，而在改進的過程中更表現出剛毅的精神。我亦摯誠地感激各位顧客、供應商及股東，沒有他們全年的支持，我們不能夠達到如此業績。

張樹成博士

主席

香港，二零零二年四月十八日

We Put Our Heart on **DISPLAY** 

