



本集團主席
曾憲梓博士
大紫荊勳賢

集團業績

截至二零零一年十二月三十一日止年度，本集團營業總額為487,368,000港元，較二零零零年度所錄得之434,244,000港元，增長12%。年內由於經營情況之好轉，二零零一年之股東應佔溢利為32,283,000港元，較二零零零年之虧損124,313,000港元大幅改善。

末期股息

董事會建議派發截至二零零一年十二月三十一日止年度之末期股息每股1.5港仙（二零零零年：每股2.5港仙），金額約為13,157,000港元（二零零零年：21,928,000港元）。該項股息暫定於二零零二年五月三十日派發予二零零二年五月二十一日名列股東名冊之股東。

業務回顧

本集團去年重整業務架構，並拆分服裝服飾及商業網絡兩大業務範圍；服裝服飾為金利來傳統之服裝服飾分銷業務，而商業網絡則包括集團之物業投資及新開拓之商務港業務。



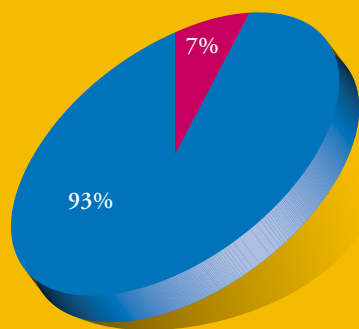
服裝服飾業務

中國大陸市場：

年內中國大陸之服裝服飾營業額較去年上升15%，反映現時採用之經營方針正確。

於回顧期間，因應中國大陸服裝服飾市場之不斷變化及競爭日趨激烈，集團亦重新制訂一系列以市場為導向之經營策略，包括加強產品之監控，使其不論在款式設計及物料選用等各方面俱更能符合市場之要求。其次，集團亦將各主要產品之售價訂於更能為市場接受之水平並同時更嚴格控制生產成本。集團亦致力縮短產品生產週期，以對瞬息萬變之市場作出更快捷的回應。另一方面，集團中國公司已加強電腦管理之應用，如新電腦存貨系統，使集團可更有效監察存貨情況。

截至二零零一年
十二月三十一日止年度
按業務分部劃分之集團營業額

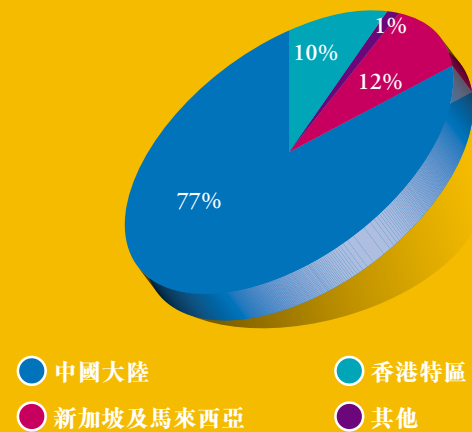


● 服裝服飾 ● 商業網絡

其次，針對國內侵犯商標行為之嚴重情況，於年內集團中國公司已先後進行打擊侵犯商標之行動，並成功查處若干不法商人。

此外，年內集團共錄得5,478,000港元之版權收入，較去年大幅上升超過一倍。該版權收入包括來自自己授出之金利來皮鞋及眼鏡之版權使用權，及於二零零一年十一月，集團中國公司授出予一經營商之金利來皮具系列之版權使用權。管理層並預期版權收入將於二零零二年繼續增長，並為集團提供穩定之收入來源。

截至二零零一年
十二月三十一日止年度
按地區分部劃分之集團營業額



中國大陸市場目前為集團最主要之市場，隨著中國正式加入世界貿易組織後，管理層預期中國國民之消費力將持續增加，集團亦將以金利來既定之市場地位，及以提高邊際利潤為目標以發展當地之業務。



新加坡及馬來西亞市場：

集團於年初開展其馬來西亞業務，目前馬來西亞共有約36個零售點，於年內亦達致收支平衡。



儘管當地經濟於年內急速惡化，但由於金利來產品於當地已獲普遍認同，即使不計入新開拓之馬來西亞業務，集團年內之營業額仍有所增長，並繼續為集團提供經營溢利貢獻。如以當地貨幣計算，新加坡市場之營業額較去年上升3%。目前新加坡共有3間專營店及24個零售點。

儘管當地之經營環境於二零零二年將持續困難，管理層仍以超越二零零一年之營業額及溢利貢獻為來年之經營目標。

香港市場：

本地之零售市況於年內持續不景，集團於部份百貨公司專櫃之租約亦於年初先後屆滿，故集團在香港的零售點由去年之14個縮減至現時之7個專櫃及1間專門店。總營業額相應大幅降低，但與去年比較，餘下各零售點之整體營業額仍能維持於可接受水平。

於年內，集團開展本地團體制服之業務，並初步為集團提供合理的溢利貢獻。其次，集團於下半年亦開展其對本地百貨商舖之經銷業務，並將於二零零二年繼續此等業務之發展。



商業網絡業務

物業投資：

於回顧期間，集團之總租金及管理費收入為32,871,000港元，較去年之23,294,000港元，大幅上升41%。

- 位於廣州天河的「金利來數碼網絡大廈」除闢出商場部份樓層作「金利來商務港」之用途外，其餘樓層已悉數租出，出租率逾90%，於年內為集團帶來的租金收益較去年上升62%，由於該物業之服務質素優良，加上「金利來商務港」啟用等利好因素，故其租金現處於同區一級商廈之租金水平，並為集團主要之租金收入來源。
- 位於瀋陽的「金利來商廈」現正進行內部裝修及重新包裝之工程，預計於二零零二年內完工，並將以出租店舖形式經營，由於該商廈位處瀋陽繁盛地段，故管理層對其租務前景持樂觀態度。
- 位於香港沙田的「金利來集團中心」於年內繼續出租合共面積11,750平方米之樓層，並於年內為集團帶來合理之租金收入。
- 集團於二零零零年中購入位於香港土瓜灣旭日街三號毗連集團現有之旭日街五號物業之工業大廈，兩物業之地盤面積合共1,400平方米，原擬作重建住宅項目用途，由於目前地產市道仍然低迷，故暫維持作出租用途，並繼續研究各可供發展之可能性。



商務港業務：

集團於廣州天河「金利來數碼網絡大廈」其中三層發展之「金利來商務港」，於二零零一年八月正式開幕啟用。開業初期之營運情況遜於預期，並為集團帶來虧損。集團現時已實施一系列控制開支措施，並加強服務質素及提供更多元化服務，爭取營運可於二零零二年內達致收支平衡，以至為集團帶來溢利。

展望

展望二零零二年之經營環境，將為充滿機遇及挑戰之局面。在中國入世後，國內市場將更為開放，但競爭亦將更形劇烈，管理層將以市場為導向之基本經營策略，以加強其經銷網絡及提升品牌在國內之市場定位。其次，隨著二零零二年外圍經濟前景之持續不明朗，管理層預計香港及新加坡地區之經營環境將仍然困難，但集團將繼續以審慎而積極的態度，一方面努力開拓可供發展之業務，另一方面則善用集團現有資源並繼續嚴格控制營運開支。

致謝

在此，本人謹代表董事會感謝全體員工的辛勤工作及對集團所作出的貢獻。

主席

曾憲梓博士

二零零二年四月十一日