



主席連宗正

業務回顧

業績回顧

本集團在本回顧年度內逐步將業務方向有系統地轉移。自從截至二零零零年十二月三十一日止年度第四季起，本集團加快了集團在衛星電視業務與電影及娛樂製作的投資步伐。於本報告書刊發之日，是項業務轉型仍在進行中，但本集團已經奠定了穩固的業務基礎。

本集團的經營業績在此過渡期內受到某程度影響，逐步終止的業務之貢獻額倒退之餘，但發展中新業務卻尚未能為本集團帶來可觀的正面貢獻。截至二零零一年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔虧損淨額181,688,000港元，而二零零零年經重新列帳的虧損淨額為1,128,705,000港元。在本集團採納香港會計師公會所頒佈的會計實務準則第30號及註釋13後，二零零零年度的數字已經重新列帳。董事會已按會計實務準則第31號的條文對之前已於儲備中扣除的商譽的公允值進行審閱和評估後，決定應該確認於二零零零年十二月三十一日總值約823,055,000港元的商譽減值。是項會計政策的變動已經追溯運用至上年度，因此已按照會計實務準則第30號的過渡條文作出上年度的調整。

業務回顧(續)

業績回顧(續)

是項對上年度作出的調整導致收購聯營公司及附屬公司時分別產生的商譽出現595,610,000港元及227,445,000港元的減值，須在截至二零零零年十二月三十一日止年度的綜合損益賬內扣除。董事會是經過審慎周詳評估互聯網相關資產的增長與發展，方決定將上述購入投資的減值按會計實務準則第31號的規定確認。

回顧年度錄得虧損淨額，部份因來自本集團的酒店及餐廳業務的貢獻停止，而該項業務是本集團二零零零年度營業額和經營溢利的最大貢獻來源。本集團於二零零零年七月收購的廣告代理服務業務對比二零零零年六個月的年率化數字，收入保持平穩，但毛利相對微薄。

較低的利息收入亦對業績造成不利影響。本集團的利息收入絕大部份來自富麗華酒店企業有限公司未償還負債的利息。本集團與麗新發展有限公司於二零零零年七月訂立的重組協議完成後，該筆債項已經由19億港元減少至15億港元，適用利率亦已修正。

除了上述原因外，本集團在出售所持 SUNDAY Communications Limited 權益以及其他短期投資亦錄得65,853,000港元虧損，以及在回顧年度內，在完成收購兩間聯營公司及一間合營企業時將合共32,990,000港元的商譽撤銷。由於本集團再無持有任何巨額上市短期投資，因此在截至二零零二年十二月三十一日止年度類似金額的虧損不再出現。

業務回顧(續)

衛星電視業務

誠如本公司上一份中期報告所述，東亞衛視有限公司(「東亞衛視」)的電視節目製作中心已於二零零一年第二季啟用。由東亞衛視在香港香港仔製作中心製作的中文電視節目，已於二零零一年七月正式在東亞衛視「生活台」啟播。

由於需時落實設計圖則細節，因此令澳門特別行政區路氹城的東亞衛視影城的建築工程進度稍為延遲。

電影製作和分銷

本集團於回顧年度內增持 Media Asia Holdings Ltd. (「MAH」) 的股權至35.13%。MAH 的核心業務為製作、提供與發行電影、電視及其他媒體相關客戶產品。有見香港電影業近日再度活躍，MAH 已經積極考慮多項有潛力的電影製作項目。

本集團於本年度收購專門提供藝人經理人服務的影藝顧問國際有限公司之50%權益。本集團相信透過此合營企業，本集團將能更多接觸傳媒及娛樂業的人材，配合本集團的電影製作及娛樂業務。

娛樂

本公司的全資附屬公司東亞娛樂有限公司自回顧年度第四季起，已組織及參與製作香港一系列的演唱會和娛樂表演。此等項目積極配合本集團的其他業務，大大提高東亞娛樂集團的形象。

業務回顧(續)

互聯網相關業務

誠如上一份中期報告所述，本集團密切檢討本集團互聯網業務的表現。此等業務於回顧年度錄得虧損，在二零零一年，本集團已終止一個網站的運作。

前景

本集團矢志利用本身的無線廣播、有線電視以及衛星電視頻道，為大中華地區以及全球華語地區觀眾提供華語電影和電視節目，晉身成為業內數一數二的供應商。

東亞衛視「生活台」自二零零一年七月啟播以來，已經不斷改善節目質素。相信當澳門特別行政區路氹城的影城在二零零三年落成時，本集團的節目製作能力將會大大提高。現時除了預期衛星電視的廣告收益潛力優厚外，亦預期售賣電視節目亦會成為東亞衛視的另一重要收入來源。

鑑於電影業的性質，本集團並不預期 MAH 在截至二零零二年十二月三十一日止年度內考慮的電影製作項目會為本集團帶來巨額貢獻。然而，憑藉 MAH 在本地電影娛樂業的經驗和實力，本集團有信心 MAH 將可挑選出潛力優厚的發展項目。

與電影製作業相反，主辦演唱會和娛樂表演能在短期內賺取收入。本集團在二零零二年將會主辦多場當紅歌星的演唱會。如上文所述，此等性質的業務能配合本集團的其他業務，提高東亞娛樂集團的形象。

前景(續)

本集團相信若干互聯網相關項目能配合本集團的衛星電視和電影娛樂業務，因此應該加以保留，而其他互聯網相關項目的投資成本在市況和市場氣氛好轉前，應該審慎撇減至較接近實際的水平。

流動資金及財政資源

於二零零一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為53,865,000港元。一年內到期償還並以本集團的土地及樓宇作抵押的銀行借貸合共為25,000,000港元。本集團的負債比率偏低，皆因負債比率(銀行借貸總額與總資產淨值所成之百分比)只得1%。

日後之資本支出主要包括在澳門路氹城興建東亞衛視影城之土地及建築成本。

本集團相信現時持有之現金、流動資產價值、日後收益以及可動用之銀行備用額應可足以應付資本支出及營運資金所需。

或然負債

本集團於結算日之或然負債詳情載於財政報告附註37內。

僱員及酬金政策

於二零零一年十二月三十一日，本集團合共僱有約170名職員。本年度之僱員總成本(包括公積金供款淨額)約為36,000,000港元。僱員之薪金水平不比其他公司遜色，並會因應員工表現而加薪及分發花紅。其他員工福利包括免費住院保險計劃、醫療津貼和資助在外進修及培訓計劃等。本公司於一九九六年十一月二十五日採納一項供董事及僱員參與的購股權計劃。

主席報告書

本人謹代表董事會向本公司股東及業務夥伴於年內之鼎力支持致謝，亦謹對本集團僱員、董事會全寅及前任副主席洪永時先生為本集團發展所付出之寶貴貢獻致以謝忱。

主席
連宗正

香港
二零零二年四月十九日