

業務回顧及前景

本集團截至二零零一年十二月三十一日止年度之經審核綜合除稅及少數股東權益後虧損為384,000,000港元而營業額為1,670,000,000港元。

股息

董事會並不建議就本年度派發任何股息（二零零零年：無）。

管理層討論及分析

業務回顧及前景

本年度經營業績

(A) 軟件開發及系統集成

媒體業務

本集團之媒體軟件開發及系統集成業務於二零零一年之營業額較去年減少18%，並錄得所佔虧損54,000,000港元，而去年之所佔虧損則為36,000,000港元，但去年數字並未計及出售附屬公司所得收益82,000,000港元及視為出售附屬公司所得收益63,000,000港元。由於二零零一年全球經濟整體放緩，客戶延遲或削減新系統及／或系統升級之資本開支，導致此業務之營業額下跌，表現倒退。

在本集團實力強大之研究開發人員協助下，在二零零一年推出多項新產品，包括方正飛鴻號簿排版系統、方正文采四溢期刊生產系統、方正天驕互聯網視音頻整體解決方案、方正天翼新聞業務管理系統及為多間出版公司推出管理系統。於二零零一年四月，本集團亦推出網絡出版解決方案方正阿帕比網絡出版解決方案，獲得北京大學出版社、清華大學出版社與復旦大學出版社等多家著名中國出版商及其他高校出版社讚許。

於二零零一年二月，本公司自行開發之方正GB18030字庫及方正超大字庫（擁有56,000個中文字）獲得國家新聞出版署、國家語文委員會及全國印刷字體工作委員會之國家級認證，成為最近推出之國家計算機漢字編碼標準GB18030-2000之後首項獲得國家級認證之字庫產品。

主席報告

為加強競爭力及生產力，本集團於二零零二年一月精簡營運部門及收緊成本控制措施。本集團亦透過不斷在市場推出新產品，維持在中文電子排版系統市場之領導地位，並有信心此業務之表現於日後將會繼續改善。

非媒體業務

本集團之非媒體軟件開發及系統集成業務在截至二零零一年十二月三十一日止年度出現重大虧損，主要原因如下：

1. 銷售訂單（尤其是銀行業之訂單）突然減少，導致營業額較去年下降58%；
2. 競爭劇烈，導致毛利率下降；
3. 若干銷售合約延期完成，導致多份銷售合約之溢利未能如期在二零零一年入賬；
4. 營運部門過度擴充，使經營開支急速上升；及
5. 出現包括遣散費及補償薪金等重組成本。

本集團於二零零一年第四季著手重組非媒體業務之管理及經營架構，收緊合約管理之控制及實施多項成本控制措施，精簡營運部門，並將營運人手減少近50%，以降低經營開支。鑑於多宗大額合約現正進行及於數月前已開始進行重組計劃，故此本集團相信此業務之表現有望於來年改善。

(B) 分銷信息產品

在經濟環境不明朗之下，二零零一年企業對信息產品之需求出現放緩。由於須推高銷售額以消化存貨，加上遇上市場競爭熾熱，本集團面對價格調低及盈利下跌。雖然分銷信息產品業務在二零零一年之營業額仍較去年溫和上升5%，但由於毛利下跌，此業務所佔虧損由去年之16,000,000港元增加至二零零一年之77,000,000港元。

於二零零一年中，本集團應用企業資源管理系統以更有效監察存貨及貿易應收賬，因而成功提高銷售業務之效率。本集團品牌之掃描器自去年夏季推出市場以來，銷售額已有重大進展，以市場佔有率計算，目前本公司之掃描器已成為中國三大最高銷量掃描器之一。於二零零一年底，本集團採納包括裁減人手等多項措施，以提高競爭力。管理層認為，必須獲得持續之營運資金支持及進一步滲透市場以擴大業務規模及市場佔有率，方可加強本集團之分銷業務。因此，本集團於二零零一年十二月簽訂協議，設立合資公司拓展其分銷業務。

(C) 提供電子商務服務

電子商務服務由聯營公司方正數碼（控股）有限公司（「方正數碼」）經營，而該公司之業務目標為提供以下四種軟件解決方案及服務：(a)網絡安全信息產品及解決方案，(b)地理信息智能化業務，(c)電子金融解決方案及(d)企業／政府信息解決方案。

方正數碼已於二零零一年三月成功開發網絡保安產品「方御」防火牆並取得專利權。該產品乃中國首個通過中國國家公安部、軍隊及國家保密局嚴格測試之包過濾防火牆產品。方正數碼亦於同月推出自行開發之地理信息智能化產品「方正智繪」，現時已獲中國工商銀行採用。二零零一年四月，方正數碼獲得中國建設銀行之合約，負責開發B2B之結算平台，有關項目於二零零一年底已大致完成。

主席報告

僱員

本集團於二零零一年十二月三十一日聘有共2,520名(二零零零年:2,673名)僱員,其中2,278名(二零零零年:2,492名)駐於中國。二零零一年十二月三十一日之僱員數目按職能分析如下:

銷售及推廣	605
售後服務	264
研究及開發	935
會計及財務	218
行政及管理	424
其他	74
	<hr/>
	2,520
	<hr/> <hr/>

僱員之薪酬及年度花紅按其職位及表現而定。除退休福利計劃及醫療保險外,本集團亦為僱員提供在職培訓。此外,為讓僱員分享本集團之發展成果,本公司通過購股權計劃,本公司董事可據此酌情向本公司及各附屬公司之董事及僱員授出可認購本公司股份之購股權。

本集團在招聘或培訓僱員方面從無遇上任何問題。本集團旗下各公司過去亦無出現任何勞資糾紛。本公司董事認為本集團僱員關係良好。

持有之合約

於二零零一年十二月三十一日,現有之主要軟件開發及系統集成合約總值約444,000,000港元,其中約388,000,000港元之合約尚未完成。

主席報告

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零零一年十二月三十一日，本集團之資產總值約為1,096,000,000港元，其中包括負債約688,000,000港元及股本約408,000,000港元。本集團於二零零一年十二月三十一日之每股資產淨值約為0.36港元，而二零零零年十二月三十一日則為每股0.68港元。

本集團於二零零一年十二月三十一日之現金及銀行結餘共約306,000,000港元，扣除銀行貸款及透支約181,000,000港元後，本集團之現金結餘淨額約為125,000,000港元，而二零零零年十二月三十一日則為196,000,000港元。於二零零一年十二月三十一日，本集團之營運資金比率為1.37（二零零零年：1.84），而流動負債對股本比率約為1.61（二零零零年：0.89），就此而言，股本指資本與儲備之和。

資本抵押

於二零零一年十二月三十一日，本集團位於香港之所有土地及樓宇、若干投資物業，以及約42,800,000港元之定期存款已按予銀行，作為本集團銀行信貸之抵押。

財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制現金及風險管理。現金一般存作短期港元存款。

或然負債

二零零一年十二月三十一日，本公司就給予銀行有關若干附屬公司所獲信貸之擔保而有或然負債約59,000,000港元。

致謝

本人謹藉此機會代表董事會感謝各供應商、客戶、銀行及業務夥伴之一直支持，並感謝上下員工於過去一年之努力與貢獻。

主席

王選

二零零二年四月二十三日