

# 管 理 層 討 論 及 分 析

## 流動資金及財務資源

於二零零一年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為117,506,000港元。本集團之營運資金大多以內部資源及短期貸款撥付。於二零零一年十二月三十一日，本集團之短期銀行貸款及銀行透支分別為43,611,000港元及19,768,000港元。本集團之借貸主要為新加坡元及馬幣，並按浮動息率向銀行支付利息。

本集團之流動資金狀況持續良好，並無任何長期債項。於結算日，本集團之現金盈餘淨額（即銀行結餘及現金減一年內到期之銀行借貸）為54,127,000港元，二零零零年則為119,116,000港元。現金盈餘淨額減少，主要由於年內公司需要額外營運資金。

於二零零一年十二月三十一日之資產負債比率（界定為銀行貸款及銀行透支總額除以股東資金）為15.45%（二零零零年：19.44%）。

## 集團資產抵押

於結算日，本集團之已抵押銀行存款為26,397,000港元（二零零零年：11,300,000港元），作為銀行授予本集團海外附屬公司一般銀行融資的抵押。

## 僱員數目及薪酬、薪酬政策、花紅及購股權計劃

於二零零一年十二月三十一日，本集團共聘有528名職員，而於本財政年度內支付予僱員之薪金及其他福利（不包括董事酬金）達70,330,000港元。除供款公積金計劃及醫療保險外，本公司亦採納購股權計劃，授出股份予本集團主要僱員。董事相信本公司之購股權計劃可以為僱員提供更吸引之獎勵及利益，從而提升僱員之生產力及對本集團之貢獻。本集團之薪酬政策以表現與薪酬掛鈎。本集團之薪金及酌情花紅制度每年均作檢討。

## 貨幣風險管理

本公司各附屬公司乃使用彼等所在地之貨幣作為功能貨幣。海外業務及海外附屬公司之財務報表乃按照結算日之匯率換算，而匯兌差額則反映於儲備內。由於本公司未有對沖有關匯算風險，因此外國資產賬面淨值或會受到影響，繼而影響到股本及有形資產賬面淨值，惟收入淨額及現金流量均不會受到影響。

由於本公司在海外經營業務並設有附屬公司，故其盈利或會因匯率走勢而出現波動。本公司各附屬公司將不時

# 管 理 層 討 論 及 分 析

購買期貨，以減輕匯率波動所帶來的影響。此外，本集團亦已設定管理方針，嘗試將本地貨幣結算之應收賬款與應付賬款維持在相若水平，並且規限手上所持之本地貨幣數額。

## 或然負債

本公司向若干銀行及商號提供公司擔保189,775,000港元(二零零零年：152,255,000港元)，作為本集團取得銀行融資及供貨之擔保。擔保額上升乃由於代表海外附屬公司所提供之擔保額增加。

## 遵守最佳應用守則

本公司於年內一直遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)所頒佈的《證券上市規則》(「上市規則」)附錄14所列之最佳應用守則。

遵照聯交所最佳應用守則之規定，本公司已於一九九八年成立核數委員會，負責諮詢工作，並向董事會提出建議。核數委員會之成員現包括兩位獨立非執行董事。