

業務回顧

本集團錄得營業額637,580,000港元，較去年增長14.5%。經審核股東應佔綜合溢利減少至42,520,000港元，減幅為14.6%。

營業額上升乃歸因於本集團於香港及中國內地之門市數目增加。股東應佔溢利減少，主要由於年內香港市場之消費意慾薄弱以及香港及中國內地市場之競爭熾烈，致令減價促銷活動頻繁，因而令本集團之毛利率下跌。此外，於中國內地擴充零售網絡及推廣品牌涉及相當之前期投資成本，加上銀行存款利率大幅下調，以及香港物業出現減值虧損，亦進一步令本集團之年度溢利減少。

香港及澳門市場

於本年度內，香港零售業之營商環境十分不明朗，且充滿挑戰。由於經濟狀況惡化、失業率高企及樓市與股市疲弱，大眾對經濟前景之信心跌至谷底，令彼等對消費抱持更審慎態度。在種種不利因素拖累下，本集團難免受到不利影響。為力爭上游，並減少對本集團表現之影響，管理層繼續以不同品牌爭取不同市場，並成功於年內穩佔更大市場佔有率。香港及澳門市場之營業額增加9.7%，達529,350,000港元，而經營溢利則無可避免地下跌21.6%至32,590,000港元。

本集團仍然為本地市場之最大型連鎖式鞋店。於二零零二年五月底，本集團以Mirabell、Joy & Peace、teenmix及INshoesnet四個不同品牌於香港及澳門經營90間門市。

中國內地市場

營業額顯著增加45.5%，達108,240,000港元，乃由於集團積極於中國內地開設零售門市。年內，零售門市數目增加26間。本集團現時於深圳、廣州、上海及北京經營65間自營門市，包括Mirabell、Joy & Peace、teenmix、INshoesnet及K•Swiss。此外，集團在中國內地逾24個省份分別設有49間及142間Joy & Peace及teenmix特許經營門市，此舉加強集團本身品牌於中國內地之知名度。

另一方面，中國內地之經營溢利減少至2,010,000港元，跌幅為58.0%。溢利貢獻有所減少，主要歸因於年內集團於各主要購物區擴充零售門市涉及相當之前期投資成本，加上本集團為提升其品牌形象而推行大型宣傳推廣活動，以及就深圳一間百貨公司倒閉而作出特別呆壞賬撥備。

隨著中國加入世界貿易組織並成功爭取主辦二零零八年奧運會後，預期國內零售市場將於未來數年持續增長。與此同時，競爭亦會隨之加劇。管理層相信，因投放重大資源於中國內地分銷網絡及品牌推廣上而引致短期內之溢利貢獻減少，亦屬值得，原因為長遠而言，此舉可為本集團締造利益，爭取中國內地市場所湧現之無限商機。

Best Quality Investments Limited (「Best Quality」)

於二零零一年，本集團之聯營公司Best Quality成績斐然，全年產量飆升接近一倍，達220萬對皮鞋。綜合營業額及股東應佔溢利分別由274,690,000港元增加至438,730,000港元及由28,110,000港元增加至45,700,000港元。

為配合未來業務擴展所需，Best Quality於二零零一年在深圳投資一家新廠房。連同現有兩家廠房，Best Quality現時經營8條生產線，每年產量約達300萬對皮鞋。待該投資項目完成後，每年產量可望達致500萬對皮鞋。

自一九九九年收購Best Quality以來，Best Quality所帶來之累計溢利貢獻達25,560,000港元，佔本集團總投資成本約88.8%，足證該投資項目具有豐厚回報。

流動資金及財務資源

於本年度，本集團之營運資金由159,360,000港元下降至142,770,000港元，而其流動比率及速動比率則維持於穩健水平，分別為2.44倍及1.55倍。

於年底，本集團存貨為88,660,000港元，與二零零一年90,390,000港元相比，存貨水平頗為穩定。截至二零零二年二月二十八日，本集團擁有現金及銀行存款80,120,000港元，以及未償還銀行借款43,260,000港元。年內，本集團新做銀行借款為20,000,000港元及人民幣6,500,000元，分別用作撥付收購深圳之物業及撥作中國內地業務之營運資金。

於二零零二年二月二十八日，本集團之資本負債比率為0.15（二零零一年：0.09），乃以本集團總借款額43,260,000港元（二零零一年：21,960,000港元）以及股東資金285,770,000港元（二零零一年：236,420,000港元）計算。

管理層深信，憑藉較低之資本負債水平及穩健之財政狀況，本集團具備優越條件，以助日後之擴展及掌握投資機會。

人力資源

截至二零零二年二月二十八日，本集團僱有1,105名員工。本集團為僱員提供優厚薪酬組合，包括保險及醫療福利。此外，本集團亦會按業績及個別僱員表現給予合資格僱員酌情花紅及購股權。