

## 主席報告



---

「.....雖然本集團於截至二零零二年三月三十一日止年度之應佔溢利錄得下跌，管理層仍以卓越的判斷，籌備及領導本集團於日後回復至增長之軌道.....」

---

### 業務回顧

本人欣然向各股東呈報，信星鞋業集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）儘管於本維艱年度，但仍衝破重圍，為錄得增長蓄勢待發。雖然本集團於截至二零零二年三月三十一日止年度之應佔溢利錄得下跌，管理層仍以卓越的判斷，籌備及領導本集團於日後回復至增長之軌道。

本集團在剛過去之財政年度面對前所未有之挑戰。管理層無論在適應突如其來之轉變及將不利影響減至最低方面均已竭盡所能。

第一次事件發生於二零零一年四月至七月期間，當時全球多國爆發瘋牛症，導致皮革價格飆升。由於本集團與其客戶關係密切，故能夠共同分擔是次漲價所造成之影響。

美國發生九一一事件令早已疲弱之經濟雪上加霜，導致消費市道呆滯及存貨過剩。由於零售商割價傾銷並大幅削減遠期採購額，本集團無可避免地面對極大減價壓力，導致邊際利潤收窄。

## 主席報告 (續)

年內嬰兒及兒童鞋計劃仍為本集團之主要增長動力，佔總營業額之40%。Stride Rite計劃自一九九七年推出以來成績彪炳。此外，與Clarks、Timberland及最近增加之Elefanten合作推出之計劃令產品組合亦更多元化。



鑒於顧客需求及全球時裝潮流，輕便鞋首度成為本集團頭號產品類別。預期輕便鞋將繼續支配市場，成為本集團主要收入來源。

儘管於剛過去之財政年度，本集團之中國批發及零售業務未能達到預期目標，管理層仍然相信值得拓展中國市場，且隨著中國經濟改善，本集團之業務將獲得顯著改善。隨著中國正式成為世貿成員及繼續對外開放，更多已具備批發及零售網絡之外國零售商將湧入中國成立公司。目前管理層正密切監視此運作，以期改善業務表現。

### 未來計劃及展望

鑒於邊際利潤很可能進一步收窄，本集團已採取周密籌劃，針對由客戶需求主導之擴張策略。本集團在越南開設並已於二零零一年二月投產之製造設施令整體生產量提高20%。營運效率繼續得到改善，而且由於客戶對產品及付運均感滿意，產量持續攀升。鑒於越南具備有利勞工條件、歐洲鞋類製造基地持續萎縮及美國與越南最近簽訂互惠商貿協議，令本集團

客戶較以往更積極尋求分散生產基地，本集團對越南之增長機會充滿信心。有關在現有廠房所在地興建另一座新廠房設施之事宜已開始動工，並將於年底前投入運作。本公司將於未來幾年繼續在越南落實由客戶需求主導之擴張策略。



中國方面，位於中山之新建設施已於二零零二年五月投產。是項設施屬於分兩期落實之增長計劃之一部分，旨在專門生產一種需要特殊環境之品牌。由於此設施鄰近珠海，其效率應很快達到珠海設施之水平。

展望將來，本集團預期未來幾年之經營環境將非常困難，然而憑藉管理層之經驗、堅定不移之管理方針，董事對前景審慎樂觀。



## 主席報告（續）

在無不可預見之情況下，在增長已見改善及鞏固之基礎上，管理層有信心在下一個財政年度本集團之表現將有所改善。

最後，本人謹此向各盡忠職守及辛勤工作之管理人員及職員及各股東之不懈支持表示謝意。

承董事會命  
**陳敏雄**  
主席

香港，二零零二年七月九日

