

本人向股東提呈本集團截至二零零二年三月三十一日止年度之年報，敬祈省覽。

### 業務回顧及展望

#### 業務及財務概覽

於截至二零零二年三月三十一日止年度，本集團之業績概述如下：

- 綜合營業額為40,100,000港元，較去年同期之63,100,000港元下降36.4%。營業額下降之主因是利率下降致利息收入減少。
- 經營業務所得溢利下降75.6%，降至3,600,000港元，而去年同期則為14,900,000港元。經營業務所得溢利下降主要來自利息收入之減少。
- 雖然已包括東方魅力集團有限公司之商譽折損確認，但本年度虧損仍下降至289,300,000港元，去年同期則錄得虧損612,400,000港元，主因是本回顧年度來自攤佔聯營公司之業績改善及上年度包括出售東方紅集團有限公司所有權益之虧損。
- 本年度之每股普通股基本虧損為0.51港元（二零零一年：1.20港元）。
- 與二零零一年三月三十一日之總資產及股東資金比較，本集團之總資產下降12.4%，降至2,115,600,000港元，而股東資金則下降7.6%至1,489,400,000港元。

#### 業務回顧

全球各地多個行業於去年均艱苦經營。美國之九一一恐怖襲擊事件，使全球經濟放緩之勢加劇。

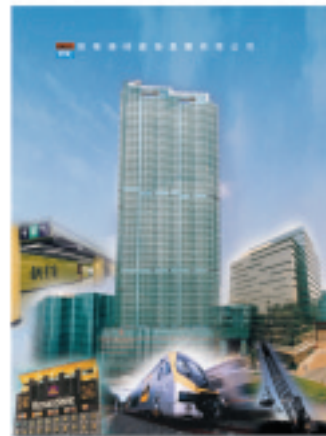
於截至二零零二年三月三十一日止年度，本集團繼續直接或間接持有多家具優厚增長潛力之香港、加拿大、澳洲及美國上市公司及非上市投資項目之重大權益，以貫徹其物色具潛力投資項目之長遠策略及透過主動參與管理所投資公司或與管理層緊密聯繫以提高策略性投資項目之價值。於二零零二年三月三十一日，本集團之策略性投資項目如下：

直接持有之上市策略性投資項目



保華德祥建築集團有限公司 (「保華德祥」)

保華德祥集團主要從事(其中包括)樓宇建築、土木工程、專項工程、物業發展及投資、酒店管理及營運、餐飲業務、建築材料製造及貿易、投資於從事工程服務業務之主要聯營公司 Downer EDI Limited及於中策集團有限公司、升降機安裝業務及互聯網相關服務作策略性投資。其業務遍及香港及中國。於截至二零零二年三月三十一日止年度,保華德祥錄得之年度綜合溢利為70,700,000港元,而為本集團帶來之除稅後貢獻則為溢利40,200,000港元。



錦興集團有限公司 (「錦興」)

錦興集團主要從事(其中包括)透過其核心之Memorex®及Dysan®生產、分銷及推廣資料儲存媒體(主要為軟磁碟、收錄光碟及重寫光碟)、分銷及推廣電腦配件及儲存媒體驅動器、掃描器、影音盒帶、迷你光碟、家居電子產品及電訊配件,以及證券投資。北美及歐洲均是Memorex®產品之主要市場,而有關產品已在美國之光學媒體市場取得領導地位。錦興並策略性投資於資訊科技、互聯網、互聯網相關業務及投資業務之公司。於截至二零零二年三月三十一日止年度,錦興錄得之年度綜合虧損為102,500,000港元,而為本集團帶來之除稅後貢獻則為虧損26,700,000港元。



直接持有之上市策略性投資項目 (續)

**Burcon** *Burcon NutraScience Corporation* (「Burcon」)  
*A New World in Protein*

Burcon為研究開發公司，現正發展圍繞其核心之份子團技術(嶄新之植物蛋白質淨化及提取技術)發展一系列之合成、應用及加工專利權。Burcon研究之目標是自行開發利用廉宜之油籽粉以生產營養價值高及效能廣泛之淨化植物蛋白質之專利工序。Burcon目前致力發展全球首種商用芥花籽蛋白質Puratein™及Supertein™，兩者本身均有獨特之功能及營養成份。芥花籽之營養已獲公認，亦是加拿大最大之油籽類農產品，而在全球排名則為第二，只緊隨大豆之後。Burcon之目標是以發展Puratein™及Supertein™參與大豆、奶類及蛋類蛋白質在數以十億元計並不斷擴大之蛋白質成份市場，而Puratein™及Supertein™可用於預製食品、營養補充劑及個人護理產品。近期，Burcon委託第三者作工程報告，並已收取該報告，其中確認Burcon之生產工序以高效率及低成本方式大規模生產Puratein™及Supertein™在經濟上之可行性。由於Burcon仍處於研究及開發本身業務之階段，故其於截至二零零二年三月三十一日止年度之業績及對本集團之貢獻並不重大。



**stareast** 東方魅力 東方魅力集團有限公司 (「東方魅力」)

東方魅力主要經營與娛樂事業相關之業務，包括在亞洲特許經營及營運「Planet Hollywood」主題餐廳及「Star East」娛樂中心、策略性投資於成報傳媒集團有限公司(前稱「東魅網」)、透過投資於聯營公司以發展戶外媒體服務、製作電影及電視節目及紀錄片、公關及活動推廣及製作、市場傳訊、藝人管理、音樂製作及物業投資及發展。於截至二零零二年三月三十一日止年度，東方魅力錄得之年度綜合虧損為461,700,000港元，而為本集團帶來之除稅後貢獻為虧損57,600,000港元。此外，本集團經考慮呆滯之市場於娛樂相關事業帶來之影響後，於年內就東方魅力之商譽確認折損195,500,000港元。



間接持有之上市策略性投資項目



Downer EDI Limited (「Downer」)

Downer是澳洲第二大之工程、基建及資源服務上市公司。Downer集團向澳洲、紐西蘭、東南亞、香港及太平洋地區之公共及私人鐵路、道路、能源、電訊、採礦及資源工業提供全面之工程及基建管理服務。



成報傳媒集團有限公司 (「成報」) (前稱「東魅網」)

成報是一個全球性之多媒體娛樂及生活時尚資訊之中文互聯網內容供應商。成報透過其縱向整合之娛樂入門網站之網絡，製作及分銷原創之互動節目，以及為廣告商創作具成本效益之一站式廣告及市場推廣服務套餐。成報於二零零一年十二月收購多項媒體業務，包括成報(一份在香港出版之知名中文報章)及廣角鏡雜誌(一本在香港及中國售賣之時事雜誌)。



中策集團有限公司 (「中策」)

中策之業務是主要透過其附屬公司中國置地集團有限公司及China Enterprises Limited持有多元化業務之投資項目，包括製造業、物業投資及發展、收費公路及酒店營運。中策並以東方紅及正美之品牌經營中藥、補充食品、健康產品及西藥產品業務。



間接持有之上市策略性投資項目 (續)

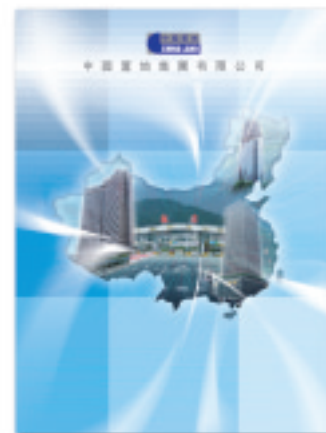
*China Enterprises Limited* (「China Enterprises」)

China Enterprises是中國其中一家最大之輪胎製造商，並透過其在中國之中外合資企業及其他國際合資企業，在中國及海外生產及銷售輪胎及其他橡膠產品。為作多元化發展以免過份倚賴單一業務，China Enterprises不斷尋找其他投資機會，並已率先於二零零二年四月收購辰達永安旅遊(控股)有限公司(「辰達」)之主要權益以投資於旅遊相關業務。



中國置地集團有限公司 (「中國置地」)

中國置地主要在中國經營物業買賣及發展、酒店及收費公路營運之業務。



*Australia Net.Com Limited* (「Australia Net」)

Australia Net繼續物色策略性投資項目之機會，以盡量提高其資本資源之回報。



### 其他非上市投資項目

#### *Gold Focus Ltd. (「Gold Focus」)*

於截至二零零二年三月三十一日止年度，本集團持有Mobile Media集團之控股公司Gold Focus之權益，而該集團在香港及中國(包括廣州、哈爾濱及北京)經營戶外影音廣告業務。Mobile Media集團之戶外影音廣告業務涉及在交通工具(例如巴士及公共小巴)及商業場地之固定地點安裝、營運及保養多媒體遙距廣播系統(包括顯示器及遙距廣播設備)、透過「M頻道」廣播度身訂造之節目及廣告以吸引在交通工具上之觀眾及公眾人士，以及在該系統上推廣及播放廣告。該項業務在香港及中國之戶外媒體業中屬新興及快速增長之環節，原因是其每千觀眾之成本相對較低。為配合互動之戶外媒體服務，Mobile Media集團亦正發展巴士車身廣告服務。於二零零二年四月，Mobile Media集團之業務售予香港聯交所創業板上市公司36.com Holdings Limited(「36.com」)，代價為36.com向Gold Focus之股東發行新股。出售事項完成後，本集團直接擁有36.com之18.8%權益，而36.com現已易名為流動廣告有限公司(「流動廣告」)。



本集團於上市策略性投資項目之權益概述如下：

**直接持有之上市策略性投資項目**

所投資公司之名稱	上市地點	股權百分比	
		於二零零二年三月三十一日	於本報告刊發日期
保華德祥	香港聯交所	42.6%	42.6%
錦興	香港聯交所	27.7%	27.7%
Burcon	TSX Venture Exchange	26.0%	26.0%
東方魅力	香港聯交所	21.1%	20.0%
流動廣告	香港聯交所創業板	—	25.0% 實際權益 (附註a)

**間接持有之上市策略性投資項目**

所投資公司之名稱	上市地點	實際權益	
		於二零零二年三月三十一日	於本報告刊發日期
Downer	澳洲證券交易所	15.7% (附註b)	15.7% (附註b)
成報	香港聯交所創業板	12.6% (附註c)	11.7% (附註c)
中策	香港聯交所	12.3% (附註d)	10.2% (附註d)
China Enterprises	紐約證券交易所	6.8% (附註e)	5.7% (附註e)
中國置地	香港聯交所	8.0% (附註e)	6.7% (附註e)
Australia Net	澳洲證券交易所	7.0% (附註e)	5.9% (附註e)
辰達	香港聯交所	—	2.0% (附註f)

附註：

- (a) 本集團之實際權益指其18.8%之直接權益及6.2%之間接權益，間接權益乃透過本集團於東方魅力之直接權益及於中策之間接權益持有。
- (b) 本集團之權益透過其於保華德祥之直接權益持有。
- (c) 本集團之權益透過其於錦興及東方魅力之直接權益及於中策之間接權益持有。
- (d) 本集團之權益透過其於保華德祥及錦興之直接權益持有。
- (e) 本集團之權益透過其於中策之間接權益持有。
- (f) 本集團之權益透過其於China Enterprises之間接權益持有。



### 流動資金及財務資源

於二零零二年三月三十一日，現金、銀行結餘及存款約為86,000,000港元，其中只有0.03%以其他貨幣為單位。本金值分別為120,000,000港元及460,000,000港元之已發行可換股票據將分別於二零零二年十月五日及二零零三年三月一日(或倘有關日期並非營業日，則於隨後之營業日)贖回。於二零零二年三月三十一日，本集團之借款總額(包括已發行之可換股票據)為604,100,000港元，其中須於一年內或按通知償還之銀行透支及其他貸款則約為26,400,000港元。本集團借款總額約有1.5%以加拿大元為單位。加拿大元借款與本集團之加拿大業務有直接關連。在本集團之借款中，全部均按浮動息率計息。於二零零二年三月三十一日，本集團之流動資產與流動負債比率為0.46，而按本集團之借款淨額518,100,000港元及1,489,400,000港元之股東資金計算之資本負債比率則為34.8%。

於二零零二年三月三十一日，賬面總值約17,600,000港元之本集團若干土地及樓宇已押予銀行，作為本集團獲批之一般信貸之抵押。於二零零二年三月三十一日，本集團概無任何重大之或然負債。

### 僱員及酬金政策

於二零零二年三月三十一日，本集團已聘用共約45名僱員。本集團乃按個別人士出任職位之能力及發展潛力招聘及晉升員工。員工酬金乃取決於員工之表現及市場當時之薪金水平。本集團亦提供其他福利予僱員，包括培訓、公積金及醫療保障計劃。為合資格僱員設立之購股權計劃旨在將彼等之職責、權力及福利掛鉤。

### 重大事項

#### 集資

於二零零一年六月，本公司之主要股東Galaxyway Investments Limited按每股0.60港元之價格向獨立專業投資者配售68,500,000股本公司普通股，並同時按每股相同之價格認購105,000,000股新普通股。本公司因已於同日完成之認購事項而收取之款項淨額約為61,500,000港元，其中約12,400,000港元用以根據東方魅力於二零零一年六月十二日公佈之有條件協議認購東方魅力股份，餘款則作為本公司之額外營運資金。

#### 已發行證券

基於上文所述根據配售及認購事項而發行新股，於本報告刊發日期，本公司已發行普通股之總數為630,960,774股。



### 展望

去年九月之慘劇使原已放緩之美國及全球經濟雪上加霜。於本年度，香港經濟亦呈現衰退，失業率及政府財赤均處於高位。不過，近期發表之經濟數據顯示，美國經濟已在低息之環境下復甦。另外，中國加入世界貿易組織及北京成功申辦二零零八年奧運會，將使中國市場成為全球投資者之焦點，並可為香港帶來重大商機。本集團將以嚴謹之成本控制措施擴展其現有之平台，從而維持穩健之財務管理，以及按審慎之投資及發展方針，以落實其物色潛力優厚之投資項目及具吸引力之商機(尤以在中國者為然)之長遠策略。本集團與其策略性投資項目之間或各項策略性投資項目之間之合作，肯定可帶來協同優勢。憑藉雄厚之財力基礎及多元化之投資組合，本集團已準備就緒，有信心可應付日後之挑戰及把握未來之新商機而獲益。

### 致謝

本人謹藉此機會代表董事局同寅對過去一年不斷鼎力支持本公司之股東及為本公司竭誠服務及作出貢獻之管理階層及員工致衷心的感謝。

主席

**陳國強博士**

香港，二零零二年七月十八日