

# 主席報告

## 致各股東

截至二零零二年三月三十一日止財政年度為先思行集團有史以來最富挑戰性之年度之一。全球電子市場前所未有之疲弱以至客戶需求之急劇轉變對本集團大部份之業務分部均有所影響。

本集團自一九八零年成立以來，首次錄得股東應佔虧損。

於回顧年度，營業額上升8.6%至1,194,000,000港元。然而由於市況蕭條，於財政年度之下半年形勢更轉壞，本集團截至二零零二年三月三十一日止年度之毛利下跌36%至62,335,000港元。

非經營開支及商譽與固定資產之減值之一次性費用，導致52,340,000港元之股東應佔經營業務虧損。截至二零零一年三月三十一日止年度之股東應佔經營業務純利為16,127,000港元。

## 業務回顧

### 市場推廣及分銷

半導體業之周期性衰退及美國經濟低迷對本集團半導體分銷業務之盈利有所影響。

於回顧年度，半導體分銷業務之營業額下跌6.4%至880,897,000港元（二零零一年：941,086,000港元）。

香港半導體分銷業務之營業額於本年度錄得9.2%之穩健增長。然而，該項增長被新加坡半導體分銷業務之營業額減少53.7%所抵銷，導致該項業務分部之營業額整體下跌。

於新加坡所分銷之半導體主要乃供應予跨國性客戶以應用於流動電訊及電腦週邊產品。該等產品於本財政年度受到之打擊最為嚴重。

管理層已透過一連串之削減成本措施、重整銷售及市場推廣業務，以及向工業及電子消費品客戶積極進行推廣活動，採取進取之步驟重整其新加坡業務。

管理層相信現行之踏實步驟，可於下個財政年度在預期市況改善之情況下，令新加坡半導體分銷業務之盈利能力迅速回復。

香港半導體分銷業之營業額輕微增加9.2%。半導體業及電腦相關行業之周期性衰退對本集團之香港及中國客戶之影響不大。然而，全球經濟低迷打擊香港製造商對半導體之整體需求。毛利率與當時市況同步下跌。

儘管需求減少，本集團仍能保持並提升其於香港之市場佔有率。此主要有賴本集團堅毅不屈之銷售隊伍以及主要供應商三星電子及Fairchild Semiconductors之鼎力支持。

## 設計及製造

截至二零零二年三月三十一日止年度，本集團設計及製造業務之營業額上升97.2%至313,568,000港元(二零零一年：158,994,000港元)。增長主要由本集團製造並獲得多項獎項之iMP產品帶動。

自於二零零零年最後一季首次推出iMP產品以來，該產品透過持續提升固件及推出新型號而不斷更新。該產品榮獲多個獎項，備受公眾青睞，為集團帶來豐盛營業額，並於美國、歐洲及韓國鐳射唱碟／MP3手提唱機市場取得可觀之市場佔有率。

本集團之iMP產品已穩站市場領導者之地位，而市場對iMP產品之需求亦依舊龐大。事實上，該市場分部之競爭較去年更趨激烈，而iMP產品製造業務之毛利率亦減少。尤其在財政年度之下半年，美國渠道銷售客戶延遲付運過往已下訂單之產品或要求產品以過往同意之價格之折扣價出售。

本集團互聯網用品及其他電子產品之需求轉弱，其非iMP原設備製造產品製造業務之營業額於本年度下跌。

儘管各製造商正靜候美國之經濟復甦，以緩和現時不利之市場環境，本集團之管理層則已採取更實際及務實之方法。

# 主席報告

本集團認同產品技術及工程專業知識在維持其於iMP產品之市場領導地位方面之重要性，亦了解到必須保持iMP產品合理之盈利能力及投資回報。本集團一方面繼續於新一代iMP產品之內部工程及開發工作作出投資，另一方面，把若干資本密集之產品開發項目外判。本集團於所有設計及製造業務實施嚴謹之控制成本措施。

透過先進工程技術及高度集成工序，將於二零零二／二零零三財政年度推出之新iMP型號之物料成本較低，毛利亦得以提高。憑藉已建立之產品質素及信譽，管理層有信心新一代iMP產品將會更受歡迎。

本集團會再度著重非iMP原設備製造業務。多個新原設備製造項目，包括先進CCD照相系統及商業網絡電話，正於廠房進行試產。預期該等項目將於二零零二／二零零三財政年度第三季開始大規模生產。該等產品需要高水準之製造及工程技術，毛利亦較高。該等項目將自第三季起提高整體製造業務之盈利能力。

## 聯營公司

於二零零一年八月三十一日，本集團於其聯營公司兼iMP產品設計公司Reigncom Limited（「Reigncom」）之權益由20.0%攤薄至19.4%。攤薄乃由於Reigncom向其僱員公會發行新股份，該僱員公會之受益人為Reigncom現時之僱員。Reigncom發行股份之目的為就僱員所作之貢獻給予獎勵，並進一步提高Reigncom僱員對公司之歸屬感。

Reigncom已不再為本集團之聯營公司，並已重新分類為一項長期投資。董事相信向僱員公會發行股份乃為Reigncom之長期利益而進行，而減少股本權益於可見之將來並不會改變本集團與Reigncom有關開發及製造iMP產品之策略性夥伴關係。

## 現時表現及展望

現時，由於人們不斷尋找美國及其他國家持久復甦之跡象，提出目前業務情況以外之其他預測實屬不智。

就此而言，該等跡象具有鼓勵性。本集團於二零零二／二零零三財政年度首季之整體毛利已改善，於首季錄得令人鼓舞之股東應佔純利。

於二零零二年六月三日，本集團完成二供一之新股配售計劃。配售新股獲得54%之超額認購，並為本集團之營運資金籌得29,400,000港元(已扣除開支)。

整體而言，本集團仍然認為集團業務於市場上擁有穩固而具有競爭力之地位，並預期全球經濟復甦將大幅提升先思行集團之財務表現。

本人謹代表董事會感謝本集團之所有客戶、股東、融資人、供應商及僱員不斷之支持。

承董事會命  
主席  
蘇煜均

香港  
二零零二年七月二十六日