



# 主席 報告

## 業務回顧

截至二零零二年三月三十一日財政年度，集團共錄得營業額1,103,086,000港元，比二零零一年同期1,165,033,000港元輕微下跌；股東應佔虧損為191,069,000港元（二零零一年：188,769,000港元）。

集團在中國之業務，雖然處於競爭激烈的市場，由於積極贏取項目，仍能取得強勁增長，營業額為526,673,000港元，較上一年度之營業額313,964,000港元增長約68%。

集團在香港與東南亞區的業務，則嚴重受到區內經濟低靡與美國911事件影響而向下調整。錄得營業額為576,413,000港元，與上一年度比較，減少約32%。

面臨經濟衰退與激烈競爭，集團繼續減低營運開支與精簡成本架構。在年度內，主要的虧損是來自大量的撥備。由於採取嚴謹的會計制度，集團為其在中國與東南亞的應收未收帳項與存貨作出相當數額撥備。此外，為配合集團重新調整發展策略，降低經營成本，集團在年度內共裁員達20%。同時由於出售一些非核心業務，亦作出相當大的撥備。惟上述一切，都是為了新的一年有更好的發展所必須採取之審慎措施。

### 系統集成

集團繼續維持其在中國銀行業界的領先系統集成商地位。中國加入世界貿易組織直接刺激各個行業加速對於資訊科技的強大需求。期間，集團在該區的業務有良好增長。年內，集團陸續在中國贏取重大合同，包括中國建設銀行、中國農業銀行、中國人民銀行清算中心的支付系統、浙江全省與順德、天津農村信用聯社等等。集團為這些銀行提供整合及提升綜合業務系統或網絡系統改造等工程。

在香港、澳門及東南亞，許多客戶受到經濟下調因素影響，而縮減或擱置對於資訊科技方面的投資與計劃。其中，完成的主要項目包括為新加坡的ABN Amro提供數據中心大集中、為BNP Paribas提供銀行應用系統；為馬來西亞的香港上海滙豐銀行提供硬件與管理方案、為該區的最大僱員公積金安裝企業資料庫與商業智能(BI)；在香港，為Sema安裝實施中型電腦系統等。

### 軟件業務

過去多年，集團對軟件進行了重大的投資。特別在銀行應用軟件方案方面，一系列的產品已經陸續開發成熟並相繼推出。其中，「VisionBanking CoreSys」是集團的旗鑑產品，為集團金融行業解決方案中最先進的銀行業務系統。該產品可與國際接軌，並滿足國內銀行在中國加入世貿所面臨的需求，處於行業中的領先地位。

集團在中國擁有廣闊的銀行客戶基礎。VisionBanking CoreSys在銀行業得到了廣泛應用，客戶包括中國建設銀行、中國農業銀行、商業銀行、農聯社等。

為了增加競爭力，集團於二零零二年三月，決定重組業務，將在中國的系統集成與軟件兩業務合併。此舉將使集團的成本結構更加合理，成本效益得以充分發揮。

### 南亞中型電腦系統分銷

集團透過其附屬公司，Azure Technologies在東南亞經營高端電腦系統分銷業務。回顧期間，Azure Technologies的業務亦嚴重受到經濟衰退及客戶需求減少而影響以至營業額大幅下調。此外，許多企業掙扎求存，集團需就應收帳項與存貨作出撥備，以確實反映市場情況。

有鑒及此，集團決意採取嚴謹措施，控制存貨與收帳，期使提高成本效益以及更佳適應變化快速的市場。

### 電子商務

由於重組業務，以及配合集團新的發展藍圖，集團已於結算日之後短期內將其旗下電子商務之盈運網出售部分股權；持有股權由95%減至19.9%。

### 流動資金及資金來源

於二零零二年三月三十一日，本集團之現金結餘與銀行存款以及銀行與其他之總借貸（不包括本集團之可換股債券）分別為169,000,000港元（二零零一年：202,000,000港元）及131,000,000港元（二零零一年：210,000,000港元）。由於本集團於二零零二年三月三十一日處於淨負債狀況，故此未能顯示於結算日之負債比率。於二零零一年三月三十一日，本集團之負債比率為1.63，乃按綜合資產淨值176,000,000港元（包括該等由少數股東分佔者）及綜合借貸淨額（包括可換股債券及扣除現金、銀行結餘及銀行存款）286,000,000港元計算。

於二零零二年三月三十一日，277,000,000港元之未兌換可換股債券包括發行予和記黃埔有限公司之本金額197,966,637港元可換股債券（「二零零二年和黃債券」）及一名獨立第三方之本金額79,186,656港元可換股債券（「I3P債券」）。於二零零二年四月三日，本公司向Hutchison International Limited及DBS Nominees Private Limited分別發行本金額為197,966,637港元（「二零零五年和黃債券」）及136,465,000港元（「FI債券」）之可換股債券（按年率4%計息，於二零零五年四月三日到期）。發行二零零五年和黃債券之代價以退還二零零二年和黃債券支付。發行FI債券之代價以現金78,000,000港元支付，而該等款項已用作償還I3P債券，而餘額58,000,000港元則已用作本集團之一般營運資金。I3P債券已於二零零二年四月八日全數償付。

上述債券持有者俱保證其將全力支持本集團。而根據該債券之條例與條件，該債券在二零零五年到期時，如仍未轉換為本公司的股票，將被贖回。

本集團已檢討與其主要往來銀行之銀行信貸，並已於結算日後重續若干信貸。

財務報表乃根據本集團現時之財政狀況及未來預計流動資金狀況，並計及上述各因素後，按持續經營基準編製而成。

## 展望

### 新的發展策略

隨著和記黃埔有限公司與DBS Private Equity在二零零二年四月對本集團所作的策略性投資之後，集團就改進業務與經營效益方面，作出企業重組。集團委聘新的行政總裁盧哲群先生及重整管理架構，以推動新策略。

在新的管理層帶領下，集團將專注：

- 加強核心業務，包括集中於系統集成與應用服務，並出售非核心業務
- 合併系統集成與軟件業務，以減低經營開支
- 改善營運管理，加強項目監管
- 透過增加軟件解決方案及服務的價值，改善邊際利潤
- 增加持續業務的收入

多年以來，集團已經建立穩固的基礎而成為領先的系統集成商。我們在中國和東南亞擁有廣泛的網絡與客戶基礎；對於銀行業的深切認知；強大的技術力量以及與業務夥伴的良好關係。憑藉種種優越條件，集團將繼續前瞻邁進。

中國依然是集團最主要發展的市場，並以我們的強項重點發展銀行金融的業務。此外，我們會利用東南亞龐大的合作夥伴網絡，提供不同種類的解決方案和技術，滿足客戶的需求。

訂下清晰的業務重心以及嶄新的管理層，集團目前處於最佳位置迎接未來的挑戰與商機。我們承諾不斷增強市場競爭力，為股東創造長遠的價值，與客戶建立堅固的夥伴關係，提供最優良的增值解決方案，使他們的資訊科技投資達到最大效益。

### 致謝

最後，本人謹代表董事會感謝各股東對本集團的業務發展的一貫信賴與持續支持。另外，本人亦對全體員工為集團付出的努力與貢獻，深表謝意。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零二年九月四日至二零零二年九月十一日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合出席即將舉行之股東週年大會資格，所有過戶表格連同有關股票必須於二零零二年九月三日下午四時前送交本公司之股份過戶登記處登捷時有限公司，地址為香港中環夏慤道10號和記大廈401室。

### 林漢南

聯席主席

香港，二零零二年七月二十五日