



截至二零零二年三月三十一日止年度，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）錄得虧損約49,100,000港元，而上個財政年度則錄得虧損約78,100,000港元。本集團之營業額從去年約252,000,000港元下跌至約242,500,000港元，微跌3.77%。

股息

董事建議不派發截至二零零二年三月三十一日止年度之末期股息。

業務回顧

業績有所改善主要由於本集團成功調整成本及結束出現虧損之業務所致。年內，本集團亦成功出售與本集團核心食肆業務無關之物業。營業額下跌主要是由於關閉銅鑼灣元綠美食大本營及本集團部份食肆暫停營業以進行翻新工程所致。

元綠壽司

儘管經濟逆轉，於二零零二年三月三十一日，擁有18間店舖之迴轉壽司連鎖店元綠壽司於本年度營業額增加至178,600,000港元，升幅為17.8%。管理層認為營業額有所改善全賴本集團之市場推廣策略得宜及成功地重新包裝品牌以迎合年青一代之品味。主要宣傳運動，如「櫻之祭」、「碟碟1元」及與萬事達卡國際組織合辦之宣傳活動「夢想成真」均廣受大眾歡迎。本集團兩間於二零零一年十一月開業分別位於杏花邨及西區之「第三代」元綠壽司店舖，以及於二零零一年十二月底開業位於旺角之巨型店舖之業績均令人鼓舞。管理層相信，新店舖之設計迎合潮流，內部裝修充滿科幻感覺，將吸引大量年青客戶，會使營業額有大幅增長。

水車屋日本料理

水車屋日本料理為一間著名之高級日本餐廳，曾於二零零一年八月進行翻新，務求維持本身作為香港地道及現代化餐廳之地位。但由於餐廳附近之東鐵支線翻新及建築工程令本年度營業額下跌。

環球欣葉台灣料理

年內，環球欣葉台灣料理之經濟情況嚴峻，並面對香港其他台灣料理餐廳之激烈競爭。但由於餐廳菜式推陳出新，故本年度之營業額雖下跌但僅錄得輕微虧損。該台灣料理現已縮短營業時間以進一步降低經營虧損。管理層仍會繼續推出台灣地道菜式及飲品，並實行嚴格之成本控制措施以維持邊際利潤。

漁人碼頭中式海鮮酒家

該酒家面對特別惡劣之經營環境，因「九一一事件」後高消費人士之消費力減弱，競爭對手紛紛採用「割喉」式減價策略，故於回顧年度內，該海鮮酒家錄得經營虧損5,900,000港元，並於二零零二年四月結束營業。

元綠美食大本營

鑑於市場競爭激烈及地點問題，故為中等階層客戶提供日式自助餐之食肆元綠美食大本營所作出之重新定位工作未能成功。因此，兩間元綠美食大本營已分別於二零零一年一月及九月結束營業。

僱員之薪酬

於二零零二年三月三十一日，本集團聘用610名永久僱員及124名兼職僱員。本年度總員工成本（包括董事其他酬金）約為86,600,000港元。所有永久僱員均按照薪酬政策每月獲支付定額薪金，以及酌情發放花紅。自二零零一年四月一日以來，本公司於一九九七年八月二十七日通過採納之購股權計劃並無任何變動。

自採納該計劃以來，並無授出任何購股權。

流動資金及財務資源

於截至二零零二年三月三十一日止財政年度內，本集團一直以來自業務之現金、有抵押銀行貸款及來自一名主要股東之無抵押貸款為其業務提供資金。於二零零二年三月三十一日，本集團總資產及股東虧絀分別約為122,300,000港元及7,300,000港元，分別以流動負債115,000,000港元及非流動負債14,600,000港元融資。

在本集團129,600,000港元債項總額中，73,300,000港元屬一名主要股東之無抵押貸款。本集團亦於二零零二年三月三十一日後取得額外銀行貸款額度，並已動用部份貸款以悉數償還來自該名主要股東之無抵押貸款。為提供額外營運資金，於結算日後，本集團透過配售11,900,000股新股而籌得款項約9,500,000港元。

連同本集團於日常業務過程中產生之現金流量及現有銀行貸款額度，董事預期本集團將有足夠營運資金應付其業務需要。

本集團面對之匯率變動風險有限，而其銀行借貸、銀行結餘及現金均以港元計值。

資本結構

依據於二零零二年二月二十二日舉行之本公司股東特別大會上通過之特別決議案，本公司於二零零二年二月二十三日將每股面值0.1港元之已發行股份減少0.0995港元（「股本削減」），本公司股本中每股已發行股份均被視為本公司股本中一股面值0.0005港元之已繳足普通股（「削減股份」）。股本削減後，本公司法定股本中未發行每股面值0.1港元之股份已被拆細（「股份拆細」）為200股每股面值0.0005港元之股份（「拆細股份」）。股本削減所產生之進賬已計入本公司之實繳盈餘賬內，以及已用於抵銷本公司之累計虧損。股本削減及股份拆細生效後，每二十股新削減股份及拆細股份已被合併為本公司股本中一股面值0.01港元之股份。

如上文所述，本集團已於結算日後以配售方式發行11,900,000股股份。

於二零零二年三月三十一日，本公司並無未獲行使之認股權證。

資產抵押

於二零零二年三月三十一日，本集團總值約41,600,000港元之若干資產已作為本集團所獲一般銀行融資之抵押品。

前景

管理層會繼續嚴格控制經營成本，並審慎發掘新經營模式及食品，以迎合客戶不斷改變之口味。憑着本集團過往多年奠定之基礎及久經磨練之管理人才，管理層將考慮擴展元綠壽司在香港之業務，亦會考慮進軍中國、台灣及新加坡等新市場。此外，管理層認為應就本集團之財務狀況及業務運作進行詳細檢討，並因應檢討結果尋找合適商機。

根據二零零二年六月二十七日訂立之有條件買賣協議（「收購協議」），Super Empire Investments Limited（「Super Empire」）有條件同意向楊受成先生控制之公司Forever Rich Profits Limited、江可伯先生及毛玉萍女士收購本公司股本中合共50,490,325股股份（「股份」），每股股份作價約為1.29港元。於訂立收購協議前，Super Empire與其一致行動人士並無於任何股份中擁有權益。

收購協議已於二零零二年七月三日完成，Super Empire與其一致行動人士目前於50,490,325股股份中擁有權益，佔本公司全部已發行股本70.69%。總代價約65,132,519港元已以現金支付。

根據收購守則第26條，Super Empire須就其或與其一致行動人士並未擁有或同意收購之全部已發行股份提出強制性現金收購建議。

致謝

本人謹代表董事會全人，向全體股東及同業友好所給予之鼓勵、支持及協助謹此致以深切謝意並感謝本集團各員工努力不懈，致力為本集團提供優質服務及貢獻。

主席
陳港生

香港，二零零二年七月十八日