

雖然預期香港未來兩年整體經濟氣氛會持續疲弱，但董事局深信，瑞安建業現時在內地的業務已日漸成型，集團將加強在內地的投資和業務，應可抓緊內地龐大的商機。不久將來，集團將會成為一家同時兼顧香港及內地市場的企業，在內地水泥及房地產發展領域建立起強大而穩固的地位。

## 財務回顧

### 流動資金及融資

截至二零零二年三月三十一日，扣除銀行存款餘額、定期存款及現金，集團的銀行貸款淨額為三億一百五十萬港元(二零零一年：十七億三千四百三十萬港元)。

集團於二零零一年五月清還有關將軍澳六十二區之私人機構參建居屋計劃項目之項目貸款後，於二零零二年三月三十一日，以銀行淨貸款與資產總值之比例計算，集團的資本負債比率跌至百分之十一(二零零一年：百分之三十四)。集團已安排足夠的銀行融資作為來年的營運資金、各項承擔及投資之用。

### 財務政策

集團將會繼續以保守的方法處理財務風險，並已根據集團的融資需要而妥善安排短至中期的銀行貸款，港元借貸息率以

浮息計算，必要時集團會以適合的對沖產品以減低利率風險。集團在內地的部份資本承擔在香港籌集，由於港元兌人民幣的匯率向來穩定，而且集團在內地的業務收益乃以人民幣計算，即使人民幣匯率出現波動亦不會對集團的業務表現和財政狀況構成重大的負面影響，因此集團並未為人民幣匯率風險而作出對沖措施。

### 或然負債及資產抵押

於年結日，集團並沒有於財務報表中撥備之或然負債，包括已訂立履約擔保書約一億五千六百二十萬港元以及公用設施按金擔保約三十萬港元(二零零一年：一億七千一百一十萬港元及八十萬港元)。

於二零零二年三月三十一日，集團因若干銀行授予其附屬公司及共同控制實體之一般信貸額而分別作出約十二億五百七十萬港元及一億二千五百三十萬港元(二零零一年：三十七億二千九百四十萬港元及一億六千一百一十萬港元)之擔保。

### 員工

於二零零二年三月十一日，集團在香港之員工人數約為一千二百，而在內地附屬公司及共同控制實體員工約有七千四百人。集團視人力資源為盈利和業務增長的動力，為確保

重建後的美利樓展示了  
集團在古蹟重建工程方面  
的出色表現



其員工之薪酬福利具有市場競爭力，集團按既定薪酬及花紅體制及員工之表現給予回報。其他員工福利包括退休金計劃、醫療保險、在職培訓以及資助員工參與由專業機構或教育機構舉辦的與工作有關的研討會和課程。董事會每年視乎情況而派發購股權給高級管理階層職員。內地員工的薪酬福利亦合乎市場水平，並著重提供員工培訓和發展。

董事總經理

蔡玉強

二零零二年七月