

營運概覽

副主席致詞



於截至二零零二年六月三十日止財政年度，太平洋港口之營運表現有所改善。在全球貿易情況飽受經濟衰退及「九一一」事件之拖累下仍能取得增長，實屬難能可貴。在強勁的出口及經濟增長數字帶動下，大部份中國業務均表現不俗。與此同時，儘管香港市場出現貿易額下跌的情況，但香港業務之盈利仍然錄得可觀增長。

應佔經營溢利達360,800,000港元，而去年則為319,300,000港元。股東應佔溢利為143,900,000港元，而二零零一財政年度則為276,100,000港元。股東應佔溢利倒退，主要由於本集團就出售投資項目及就資產減值虧損作出193,600,000港元之一次過計入所致。在沒有計入這些項目前，以業務所得溢利計算，本年度將會是太平洋港口另一個破記錄的年度。

以應佔經營溢利之整體增長百分比計算，天津貨物裝卸業務的增幅最為顯著。由於實行了嚴格的削減成本措施，香港業務的應佔經營溢利大幅增加，成績令人驚喜。此外，廈門港口業務亦進行了重大合併行動，使太平洋港口之應佔經營溢利可望於不久將來提升。

香港營運回顧

香港業務之應佔經營溢利為338,500,000港元，佔應佔經營溢利總額94%，遠高於二零零一財政年度之305,500,000港元。香港業務之應佔經營溢利錄得上述11%增幅，主要歸功於管理層實施嚴格的削減成本措施以改善盈利所致。

環球貨櫃碼頭香港有限公司（「環球貨櫃香港」），三號貨櫃碼頭的經營商，所處理之貨櫃數目由二零零一財政年度的174萬個標準箱，下降至二零零二財政年度的137萬個標準箱。貨櫃裝卸量下跌的原因是香港港口之整體吞吐量減少。

亞洲貨櫃物流中心香港有限公司（「亞洲貨櫃物流」）於二零零二財政年度之平均使用率達93.6%，與去年之92.7%比較，仍能維持穩定水平。此外，亞洲貨櫃碼頭有限公司（「亞洲貨櫃碼頭」，九號貨櫃碼頭的經營商）正按計劃完成其設施之興建工程。

中國大陸營運回顧

天津東方海陸集裝箱碼頭有限公司（「天津海陸」）之表現優異，應佔經營溢利由二零零一財政年度的15,200,000港元增至21,200,000港元。天津海陸的吞吐量亦增加15%，增至884,000個標準箱。吞吐量增加是由於成功爭取更多新客戶及現有客戶提供更多業務所致。

廈門象嶼碼頭有限公司（「象嶼」），廈門港第12號泊位錄得空前佳績，吞吐量於二零零二財政年度增至320,000個標準箱，較二零零一財政年度的210,000個標準箱激增52%，亦超出二零零零財政年度所訂之125,000個標準箱之目標。於本財政年度，收入增至人民幣95,000,000元，較二零零一財政年度之人民幣74,000,000元上升28%。由於有新的航班服務，故收入有所增加。

廈門業務的其他發展亦十分可觀。經營第13號及第14號泊位之廈門象嶼保稅區惠建碼頭有限公司（「惠建」）已完成第14號泊位之興建工程，將第14號泊位由原有的多用途泊位更改為貨櫃泊位。

合併

於二零零二年六月二十八日，象嶼（第12號泊位的經營商）、惠建（第13號及第14號泊位的經營商）及廈門象嶼保稅港區發展有限公司（「象嶼保稅港區」，為太平洋港口於中國之合營夥伴之全資附屬公司，並為第15號及第16號泊位的經營商）訂立合併協議。象嶼將以吸收合併之方式與惠建及象嶼保稅港區進行合併，並將由一間中外合作企業轉為一間中外合資企業。上述合併協議於取得有關政府機關之批准後生效。

由於第12號至第16號泊位由同一公司擁有及經營，故此等泊位之效率將可大幅提升，對盈利亦會有所改善。其他方面的好處包括：可容納較大的貨櫃輪、共同分擔經常性費用、建造成本及開支，以致可節省成本，以及減低碼頭公司間之競爭。此舉使新公司比較其他碼頭經營公司更具競爭力。

合併之利與弊

合併行動實利多於弊。合併行動將可統一太平洋港口旗下品牌，並可提升規模經濟效益。合併行動將有助減低成本，並可透過集中操作管理及減去重複的建設項目從而改善效率。有關行動可精簡及重整人手，並可推動員工達成更佳表現。中方夥伴將致力在廈門象嶼保稅區擴充業務，為太平洋港口提供一個平台，以加強及提升業務與運作的不同層面。

合併行動之弊處實在微不足道。由於太平洋港口並非該公司之主要股東，故該公司之業績不會綜合於本集團之賬目內。在進行合併前，象嶼及惠建之財務業績均綜合入賬太平洋港口之賬目內；而在進行合併後，財務業績將以權益會計法處理。儘管太平洋港口對合營企業並無控制權，但本公司可任命四名董事會成員，而總經理、財務總監及營運總監亦由太平洋港口任命。

信貸管理

太平洋港口實際上並無負債，其唯一之負債只是項目負債。太平洋港口自公司成立以來一直維持低資產負債比率，而二零零二財政年度亦不例外。

現金情況

由於已兩年錄得盈利，太平洋港口擁有大量現金結餘。上述現金結餘使本公司具備穩健財政狀況，可於合適投資良機出現時作出新投資。

二零零三年展望

太平洋港口之前景空前璀璨。經營規模將於來年大幅擴大，而重組建議將對應佔經營溢利構成正面影響。

就貨物裝卸業務而言，最近期之數據顯示貿易強勁反彈。儘管有不利因素及種種困難，但中國於二零零二年中仍能錄得強勁的出口數字，此將會對二零零三財政年度的應佔經營溢利產生正面影響。中國貨物裝卸業務之未來發展前景秀麗，而太平洋港口之成就取決於中國業務之發展。由於世貿帶來貿易流量、經濟情況有所改善、中台關係緩和及進行象嶼合併事項，預期天津港及廈門港於二零零三財政年度將會保持強勁增長。

與此同時，在地區貿易增長的帶動下，港口業務顯著增加，香港情況好轉。出入口活動增加將對香港區的所有貨物裝卸業務的應佔經營溢利構成正面影響。由於香港仍是應佔經營溢利之主要來源，故對貨物裝卸業務而言，此些因素非常重要。

建議進行之新收購事項

隨著進行對新世界創建有限公司（「新世界創建」）及新世界基建有限公司（「新世界基建」）基本基建資產之收購建議，本公司已準備就緒，步入增長及盈利高峰期。總括而言，為大中華地區提供服務的綜合基建及服務公司所帶來之協同效益，讓本集團旗下各公司得以迅速擴展。

太平洋港口當可從收購新世界基建之基本基建資產中獲益，有關資產包括60多個涵蓋公路、橋樑、電力及食水處理之項目。近年，上述基建組合曾進行重組，專注於在市場上表現卓越的項目。基建業務已發展成熟，將會繼續帶來穩定的現金來源。由於多項宏觀經濟因素及與業界相關之因素，故此業務之應佔經營溢利將會有所改善。

根據建議進行之收購計劃，新世界創建於來年將會成為收入及應佔經營溢利之主要來源。現時包括五項核心業務－設施、外判、交通、財務及環保。各項服務專注於加強人力資源、程序監察及中國之業務拓展。預期是項業務分類於二零零三財政年度之應佔經營溢利將會保持穩定。

二零零三年綜述

在下一個財政年度裡，太平洋港口將會全力以赴，繼續發展其港口業務及實現大中華業務重組計劃。由於貿易情況轉好，加上中國加入世貿後之發展及來年可望錄得經濟增長，預期太平洋港口各項業務均可取得佳績。在我們一起經歷這個過渡期的時候，謹此感謝管理隊伍、僱員及各股東對本集團之鼎力支持。