

致股東

二零零一／二零零二財政年度可算是困難重重的一年，除了基建行業外，基本上各行各業均告放緩，而本集團之表現亦難幸免。

九一一事件之影響遠遠超出原先的預期。儘管格林斯潘已多番調低利率刺激美國經濟，但美國經濟仍然持續下滑。由於業務繼而盈利大幅減少，大企業紛紛倒閉，甚至提交申請第11章（破產保護令），加上財政醜聞，把經濟情況進一步推至谷底。

此外，本公司之表現亦受到下列各項所影響：

- 1) 業務發展步伐較預期緩慢。請參閱下文「管理層討論及分析」一節中有關各主要附屬公司之分析；
- 2) 經濟放緩，影響買家之業務－最終買家取銷訂單，導致貨物須以大幅折讓的價格出售予另一最終買家。買家及／或借款人之還款能力亦因而受到拖累。本集團已採取減少接觸「生客」，並專注於轉介客戶之策略。然而，本集團仍須按實質／審慎基準為貸款作撥備；
- 3) 投資虧損
 - a) 由於公司收緊財政預算，故投資組合／投資對象之業務受到影響。再加上「高科技」公司之相對估值下跌以致高科技股跌勢持續，使本集團採取審慎的政策，在其認為有需要時，就多項投資作出撥備。
 - b) 此外，董事會亦承認，為了替股東爭取額外利益，加上本集團並非股份交易商，故管理層並無於高峰期出售有關股份。若干投資股份之價值於其後下跌以致出現虧損。然而，董事會有信心，假以時日，該等投資之股價將會再次回升。
 - c) 若干投資對象之市場潛力亦曾有再度發揮之時。但為免想撈回損失而招致更大的損失，本集團傾向於由其他股東透過認購新股之方式購入額外股份，以取得發展所需營運資金。然而，由於其他股東亦正採取類似方針，故該公司最終亦因為缺乏營運資金而停止運作。本公司亦因而就上述公司之投資作出撥備。
 - d) 此外，投資氣氛欠佳亦影響香港股票市場之整體表現。近期恒生指數大跌，其必然是受到美國將出兵伊拉克等外圍因素所影響。

然而，由於本集團早已決定專注在中國發展，而中國之國內生產總值維持在7%之水平，故本集團之表現仍然較好。

香港之市場氣氛與中國息息相關。香港經濟可望於未來的年頭裡恢復增長動力。

未來方動及展望

未來的年頭肯定不會是輕鬆的年頭，情況將會繼續波動不定，而競爭定必更形激烈。儘管如此，但作為上市公司之董事會成員，必須向股東負責，故此我們將會全力以赴，盡力（惟不能保證必可）物色前景秀麗（或最低限度前景樂觀）之公司、發掘可擊敗市場競爭對手之方法，以及致力為股東創造價值——作最壞的打算，作最佳的表現。此乃董事會給予各股東之承諾。

董事會欣然報告，隨著拓展業務範疇後，推介客戶來自不同介紹人，遍及不同業界層面。本公司亦從不同的途徑搜集投資意見。

此外，本集團亦由純粹主攻高科技公司，轉為投資於若干從事傳統業務之公司，該等公司受市場波動之影響較微。本公司將繼續專注於前景秀麗的公司／項目。

為了發揮優勢，以及鑑於市場趨勢，儘管中國著實不是一個容易發展之市場，但其將仍為業務重點。

經考慮下列因素後：

- 1) 除了中國（本集團目前較側重之市場）外，全球經濟仍然蕭條；
- 2) 隨著中國加入世界貿易組織（「世貿」）後，中國具備繼續增長之潛力，而若干限制性業務亦已開放予外商參與；
- 3) 業務重點轉為與傳統業務（有別於高科技業務）相關之業務；
- 4) 多項投資已取得進展，當中部份更步入收成期；
- 5) 透過本公司多個投資對象而建立之協同效益；及
- 6) 需要建立短期、中期及長期收益模式，以帶來收入及／或為股東帶來溢利。

本集團將專注於／進行下列各項：

- 1) 就新投資而言：
 - a) 傳統業務－基本需要；
 - b) 可產生協同效益；
 - c) 可取得適當的估值報告（可以的話，兩份）；及
 - d) 投入充裕的財務及管理資源。
- 2) 就現有投資組合而言：
 - a) 向獨立投資對象，特別是潛質優厚者，投入額外管理資源；
 - b) 密切注視業務進展，在有需要時提供協助；
 - c) 透過額外橫向及／或縱向集成可為現有收益模式帶來收入／利益之產品，創造增值項目；及
 - d) 透過公司間相輔相成之業務及／或不同地域（北京、上海、廣州、深圳、香港及台灣）之合作所產生之協同效益，創造其他增值項目。

其他

美國及香港近月發生多項事件，涉及會計制度、披露規定及綜合股份以符合香港聯交所有關最低股價之要求，令公眾信心動搖，嚴重打擊本集團等中小型股份之股價。然而，董事會將盡最大努力確保達致最佳管治及保障股東利益。董事會將再次審核本集團之內部控制系統及規章制度，並在可能的情況下作出改善。我們相信，只有管治有方的公司方可增加股東之財富。



致謝

董事會認為業績有待改善。然而，董事會已迅即作出回應，重訂業務方向至可賺取收入之業務，而非繼續致力進行「感興趣」之項目／業務。待現有業務更趨成熟後，股東將可取得適當的回報。

本人謹此對年內不辭勞苦工作的同事，所有為我們轉介業務及／或給予指導的友好，為達致目標努力不懈的夥伴及客戶，以及願意耐心等待，給予我們機會的股東，致以深切謝意。我們將全力以赴，回報各股東之鼎力支持。

主席
陳德雄

香港，二零零二年十月二十四日