

# 主席報告

本人謹代表董事會（「董事會」）欣然提呈正中藥業國際有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零零二年五月三十一日止年度之第三份年報。

截至二零零二年五月三十一日止財政年度，本集團之綜合營業額達二億八千零十萬港元，較去年攀升19.0%。毛利略升5.3%至一億一千七百八十萬港元，而本年度毛利率則約為42.1%。股東應佔日常業務純利為二千一百三十萬港元，集團得知此數額較去年下跌46.8%，導致下跌之主要原因為本集團就若干治療類風濕及／或關節炎病症的治療中心（「類風濕治療中心」）之投資之開辦成立費用及減值虧損，於本年度自綜合損益表內扣減所致。至於其他財務數據之按年詳盡比較，本人欲留待於「管理層討論及分析」一節內論述。對本集團而言，二零零二年實為充滿挑戰且多變之一年。本人謹在此論述本人認為對本集團具重大影響之事件。

於二零零一年夏季，本集團已審閱銷售成果，並已衡量不同渠道之銷售成效。鑑於本集團之主要產品主要用於治療類風濕及關節炎等需要由醫院方面之專科醫生診斷及治理之病症，而由於私家診治於中華人民共和國（「中國」）尚未普及，本集團洞察到透過與中國的醫院締結聯盟之方式，仍然讓集團在最具成本效益之前提下向客戶推廣其產品。此外，本集團相信入口醫藥製品仍需多年時間方能打入中國的醫院。有見及此，本集團已跟中國94間醫院訂立協議，透過合作形式於該等醫院成立「類風濕治療中心」。根據本集團之計劃，類風濕治療中心之擁有權及管理權歸屬於合作醫院，而本集團則負責撥資開辦成立的成本、所需之醫療設備安裝費用，並提供侯氏療法應用之培訓。另一方面，本集團將為類風濕治療中心供應所需之醫療制藥及抗類風濕膠囊，並自二零零三年起與有關合作醫院分佔類風濕治療中心之盈利，為期十二年，自本集團與94間醫院訂立協議之日起計。

本集團冀望計劃進展順利，惟由於計劃所涉及之合作醫院數目眾多，且其反應亦可能屬集團意料之外，故計劃不一定能全面成功。然而，集團仍然深信發掘具潛力之合作方案尤為值得，此乃由於此舉不僅可為集團產品開拓龐大市場及創造大量商機，更能為本集團帶來可觀之收入。集團亦已就有關安排制定若干保障措施，以便讓集團出售表現欠佳之投資項目（如有）。其一，本集團已獲類風濕治療中心之醫療器材供應商同意收回未能符合集團要求之器材。其二，集團亦已獲合作醫院之批准，可在雙方達成協議下終止有關安排而毋須承擔任何法律或財政後果。最後，本集團亦已獲准將其於類風濕治療中心之投資出售予獨立第三方。

# 主席報告

過去數月，本集團密切注視類風濕治療中心之成立及營運。根據本集團持續以審慎原則進行之評估，部份該等中心的業績表現殊不理想，最常見之原因之一為合作醫院之財政資源相當有限，根本無法負擔任何宣傳開支以提高病人對類風濕治療中心之認識，而亦有少數醫院未能就類風濕治療中心撥出適當人力資源，致令該等中心即使提供服務，亦僅能以短暫且不定時之方式運作。其他問題包括本集團與合作醫院間之管理方式及財務呈報系統有別。經作出所有必要之審慎衡量後，本集團認為實行終止計劃實屬明智之舉，此乃由於此舉可讓本集團收回其於表現欠佳之類風濕治療中心之大部份（即使並非全數）投資。於二零零二年八月至十月期間，本集團終止其與36間醫院之合作，並將其於28間類風濕治療中心之投資出售予兩名獨立第三方。本集團將繼續投資於餘下30間醫院。由於終止投資，集團已就該等已終止／出售中心之投資於現年度之損益表中扣減為不可退還之開辦成立費用二千零四十萬港元及減值虧損四百六十萬港元。集團仍然深信，餘下之類風濕治療中心將可為本集團帶來龐大之未來收入，且進行此項大型投資計劃亦讓集團管理層汲取寶貴經驗。集團更高瞻遠矚，制定未來擴展計劃。

除了投資類風濕治療中心，本集團之盈利貢獻公司山西正中藥業有限公司之廠房更新計劃已通過藥品生產質量管理認證，建造工程將盡早展開。

## 致謝

最後，本人謹藉此對本集團全體管理層及各員工於全年之貢獻、熱誠及努力不懈深表謝意。

承董事會命

主席  
侯麗萍

香港  
二零零二年十月二十九日