



本集團在二零零二年實施一連串業務重整措施，組建更穩健及恒久的營運基礎，推動未來的發展，保障日後的盈利能力。

財務摘要

截至二零零二年九月三十日止年度內，本集團營業額達港幣51.9億元(二零零一年：港幣43.7億元)，較上年度上升18.7%。期間本集團錄得港幣2.34億元虧損(二零零一年：重列純利港幣3.55億元)，每股虧損則為港幣0.047元(二零零一年：重列每股盈利港幣0.077元)。虧損主因包括：本集團整體毛利率由二零零一年之16.5%減少至二零零二年之7.0%(包括為滯銷存貨作出港幣2.57億元撥備之影響)；額外作出港幣2.10億元的不確定賬項撥備；以及港幣5.7千萬元的長期投資撥備。

中國大陸

年度內，本集團致力推廣本身專擅之高檔產品。儘管國內的手機用戶數目持續攀升，但由於供應商數目急劇增加，手機市場的競爭亦日趨激烈。本地及海外的手機商往往透過割喉式減價，不惜犧牲邊際利潤，以爭取更大的市場佔有率。本集團在中國大陸市場的銷售額約為港幣15億元(二零零一年：港幣38億元)，約佔本集團整體銷售額29%。年度內本集團已收緊在內地之賒賬政策。此外，本集團決定遵循保守原則，為港幣2.1億元的不確定賬項悉數作出撥備，並已採取預防措施，減低由於手機市場競爭激烈所造成之賒賬風險。

香港及台灣

一如過去數年，本集團繼續致力開拓香港及台灣的高檔手機市場，將手機分銷予各大網絡商及零售店。

兩地之銷售約為港幣37.11億元(二零零一年：港幣5.68億元)，主要由於在高消費人士更換高檔手機的市場內取得顯著增長。隨著彩色顯示及內置相機等先進功能的推出，管理層相信來年將會取得更理想的業績。

銷售組合及邊際利潤

本集團錄得營業額達港幣51.9億元(二零零一年：港幣43.7億元)。整體銷售額較上年度增加，主要由於流動電話市場持續增長，以及如彩色顯示、多媒體短訊及照片拍攝等手機新功能的推出，從而刺激更換新款手機的市場需求。由於競爭對手陸續推出新型號手機，令市場競爭加劇，個別型號之手機因而出現貿易虧損，本集團並需要為滯銷存貨作出港幣

2.57億元之特別撥備，整體邊際利潤亦因而下降至7.0%（二零零一年：16.5%）。鑑於現有及新供應商將會繼續推出新型號手機，競爭對手需要以傾銷方式減低庫存量，管理層預計手機經銷業務的邊際利潤將會被進一步削減。

零售業務

本集團之零售業務錄得港幣6.7千萬元之營業額（二零零一年：港幣3.5千萬元）。鑑於零售市場的經營環境極其艱困，本集團將仔細評估進一步投資零售業務的可行性。

本集團之資金流動、財務及營運資金

本集團之流動比率由2.29降低至1.64；速動資產比率則由1.70下降至1.36，主要由於應收款項及滯銷產品之特殊撥備所致。

本集團之應收賬款由港幣7.47億元減少至港幣6.75億元。應收賬減少主要由於作出了港幣2.10億元之特殊撥備。本集團收緊賒賬政策，部份客戶要符合本集團的新收緊要求出現困難。在此過渡時期，收賬進度較為緩慢，本集團以保守原則考慮，就此等呆滯賬項之應收餘額悉數作出撥備。管理層相信透過實行新賒賬政策及重整應收賬，本集團在未來數年將可繼續健康發展。

庫存水平為港幣4.08億元（二零零一年：港幣5.96億元）。庫存數額減少主要由於為數款滯銷之手機型號作出了港幣2.57億元之特殊撥備，並且修訂存貨政策，將最高的庫存水平減低至約一個月之銷售量。本集團將港幣2.61億元（二零零一年：港幣5.1千萬元）現金投放於存款證及其他由銀行作出本金擔保之證券，以取得更佳之回報；該等存款證及證券現作為銀行信貸之抵押。

於二零零二年九月三十日，本集團之銀行融資額約為港幣13.66億元（二零零一年：港幣23.06億元），其中約港幣13.50億元（二零零一年：港幣11.56億元）已被本集團動用。本集團獲銀行給予長達120天的貿易信譽賒貸期。有關本集團銀行融資的詳情，已載於財務報告之賬目附註。

於二零零一年九月，本公司與若干銀行（「該等銀行」）訂立可轉讓定期貸款協議（「該協議」）及借入約港幣280,697,000元之款項，由二零零三年六月起以每季分期方式平分六期償還。

於二零零二年九月三十日，其中一家該等銀行決定將其營運及業務撤出香港，因此將該協議內其參與借出之港幣46,000,000元轉讓予本集團一家附屬公司，代價為港幣40,020,000元。因此，本集團於本年度因提早贖回貸款而錄得港幣5,980,000元之收益。

本集團主要以港元及美金進行交易，超過99%之現金及銀行結餘均為港元或美金。由於港元與美金掛鈎，因此在正常的營商環境下能免受短期滙率波動之影響。

本集團之借貸比率（長期負債總額與資產總值之比例）於二零零二年九月三十日為9.6%，上財政年度之比率則為11.7%。

策略投資

鑑於中華體育營製有限公司之表現未如本集團預期，管理層決定終止該公司之經營，並在財政年度終結後將公司清盤。

前景及策略展望

二零零二年末，三星電子開始在中國生產手機，並主要透過本集團及其他選定之經銷商在內地銷售。另一方面，部份國內及海外手機商迅速擴張產能，引發割喉式競爭，令整個手機行業的邊際利潤減少。本集團須收緊其賒賬及庫存政策，以減低風險及維持邊際利潤。管理層將繼續持保守及謹慎的態度，以改善邊際利潤作為首要任務，而非只著重擴大銷售額或市場佔有率。管理層相信以上措施和策略能令本集團在較低的風險下，為股東爭取最佳的資金回報。

目前整體經營環境變化迅速，本集團將積極尋求其他新商機，從而令本集團的營運模式更多元化，提升整體盈利能力。例如本集團可能開發如流動個人數碼助理 (Mobile PDA) 等其他相關之電訊產品。管理層擬利用本集團在市場推廣上的專長，為手機用戶設計更易用之產品規格及功能，並推動本集團開發新產品。本集團亦會與軟件供應商緊密合作，為新產品開發獨特功能及特色，從而為產品增值。

或然負債

於二零零二年九月三十日，本集團或然負債如下：

- (a) 本公司向若干銀行提供公司擔保，作為本集團若干附屬公司銀行融資之抵押(賬目附註24)。
- (b) (i) 於二零零零年，在有關收購Calaview Assets Limited及中華體育營製有限公司(「已收購公司」)之買賣協議條款中，本集團須於其中一家已收購公司在任何認可證券交易所成功上市後向賣方支付港幣35,000,000元。
- (ii) 中華體育營製有限公司及其全資附屬公司中盈資訊有限公司(「該等公司」)與China Sports Film & Television Company Limited於一九九九年十月一日訂立有關在China Sports Broadcasting Network電視節目供應之協議。該等公司已作出年度牌照費承諾約達人民幣1.5千萬元，由二零零零年一月一日至二零零七年十二月三十一日，為期八年。直至今日，該等公司已於賬目計提，但尚未支付自二零零一年九月以來逾期應付之牌照費約人民幣1.5千萬元。

已收購公司之股東及董事已決定於年終後將該等公司清盤，因此本公司之董事認為，上述(i)及(ii)所述之或然負債將不會實現。

本集團資產之押記

於二零零二年九月三十日，本集團擁有以下資產押記：

- (a) 租賃土地及樓宇的賬面值為港幣6.8百萬元(二零零一年：港幣7.5百萬元)，已按予銀行，作為本集團若干附屬公司獲得銀行融資之抵押；及
- (b) 債務證券為港幣2.61億元(二零零一年：港幣5.1千萬元)已作為本集團若干附屬公司銀行融資之抵押品。

僱員資料

本集團於二零零二年九月三十日聘有125名(二零零一年：195名)員工。僱員成本包括薪金及花紅合共約為港幣8.9千萬元(二零零一年：港幣9.5千萬元)。僱員數目減少主要由於將非核心業務外判，令本集團在成本及工序上更具效率。整體員工隊伍在去年相當穩定，離職比率少於4%。