

和記黃埔有限公司

截至二〇〇二年十二月三十一日止年度之經審核年終業績

業務摘要

	2002年 港幣百萬元	2001年 港幣百萬元	變動
股東應佔溢利	14,288	11,980	19%
每股盈利	港幣3.35元	港幣2.81元	19%
每股末期股息	港幣1.22元	港幣1.22元	—

- 未計入特殊收益之股東應佔溢利上升百分之四十四
- 未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)港幣二百四十四億四千七百萬元，增長百分之十三
- 各營運部門業績均取得利息及稅前盈利增長
- 3G服務成功開發，於二〇〇三年推出
- 現金及流動投資之市值總額達港幣一千三百零二億六千七百萬元

主席報告書

集團於二〇〇二年表現強勁，縱使經濟環境持續不明朗及市況不穩定，集團各核心業務均業績理想，並獲可觀之盈利增長。在此充滿挑戰時期，集團將繼續專注發展其原有業務，為未來發展扎穩根基，並從第三代流動多媒體電訊業務中創造價值。

業績

集團本年度經審核股東應佔溢利為港幣一百四十二億八千八百萬元，較上年度增加百分之十九。每股盈利達港幣三元三角五仙，上升百分之十九。上述業績已計入出售投資所得溢利減撥備港幣共十五億二千四百萬元(二〇〇一年為港幣三十一億二千四百萬元)，基本上為一項向策略性夥伴出售某些港口業務百分之一至百分之三股本權益所得溢利港幣十一億二千九百萬元。出售投資所得溢利減撥備已於綜合損益表附註三列述。倘不計入上述兩個年度之特殊收益，股東應佔溢利增加百分之四十四，反映集團之經常性業務持續健康增長。

年度內，股票市場依然波動，並持續下跌，對集團於Vodafone集團及德國電訊之餘下股本投資構成不利影響。以二〇〇二年十二月三十一日計算，Vodafone集團之股價賬面值於由一點二八英鎊下降至一點一三英鎊，德國電訊賬面值則由十七點三八歐羅跌至十二點二五歐羅。鑒於股票市場持續不穩定及全球經濟不明朗，上述投資雖已按二〇〇二年十二月三十一日之市價計算減值港幣三十一億零五百萬元，惟目前並不視作永久減值；根據集團之會計政策，此項減值已於資產負債表之投資重估儲備中入賬。集團將繼續監察，於適當機會就有關股票作對沖安排。集團目前持有之Vodafone集團股權，其中百分之四十已按股價賬面值或較高之價格作出對沖。

股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇一年為港幣一元二角二仙)。是項股息連同已於二〇〇二年十月十一日派付之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇一年為港幣一元七角三仙)。

全年業務

集團之營業額與未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)，包括集團所佔聯營公司及共同控制實體之營業額與「利息及稅前盈利」，在綜合損益表附註一中已按業務分列述。本年度營業額總計港幣一千一百一十一億二千九百萬元，較上年度增加百分之二十五，主要反映港口及相關服務、地產及酒店，以及零售及製造部門之營業額增長。由於利率較低，部份增長已被財務及投資部門之營業額跌幅抵銷。本年度之「利息及稅前盈利」共計港幣二百四十四億四千七百萬元，增加百分之十三。除財務及投資部門外，集團各部門之「利息及稅前盈利」均較去年為佳。

港口及相關服務

港口及相關服務部門之營業額為港幣二百零五億七千二百萬元，較去年上升百分之三十三。因二〇〇一年下半年與二〇〇二年初收購十三個貨櫃碼頭，故全球業務合計之吞吐量增加百分之三十二至三千五百八十萬個二十呎標準貨櫃。此部門錄得「利息及稅前盈利」港幣六十七億九千五百萬元，較上年度增加百分之十七。合計「利息及稅前盈利」貢獻主要來自下列港口：

- 香港和鹽田之深水港合計吞吐量錄得百分之二十一增長，「利息及稅前盈利」則有百分之十一增幅，此兩個港口主要為深圳與華南地區之製造業服務。
- 英國菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港碼頭之合計貨櫃吞吐量與去年相若，惟因成本控制得宜，合計之「利息及稅前盈利」增加百分之三十四。二〇〇一年十二月，歐洲委員會批准集團增持鹿特丹歐洲貨櫃碼頭（「歐洲碼頭」）權益，由百分之三十一點五增至百分之七十五點五，惟須出售其所持毗鄰新建成之Maersk Delta Terminals（「MDT」）百分之三十三點三權益。歐洲碼頭吞吐量比去年減少百分之二，主要由於其中一條航線於MDT啟用後轉泊該碼頭。「利息及稅前盈利」較上年度增加百分之三百五十八，反映集團所增加之持股量，以及按要求出售MDT所得之溢利，惟部份已被吞吐量之降幅抵銷。
- 印尼耶加達國際貨櫃碼頭及其鄰近之高加貨櫃碼頭錄得合計吞吐量增長百分之五，「利息及稅前盈利」增長百分之十四，反映削減成本措施已取得成果。
- 合資公司上海集裝箱碼頭錄得百分之十六之吞吐量增長，「利息及稅前盈利」與去年相若。集團擴展中國內地業務，於二〇〇二年一月收購寧波北侖國際集裝箱碼頭百分之四十九權益，該碼頭吞吐量錄得九十八萬四千個標準貨櫃，「利息及稅前盈利」比預期為佳。今年三月，集團完成收購上海浦東國際集裝箱碼頭百分之三十權益，該碼頭經營外高橋集裝箱碼頭一期，每年處理能力為一百八十萬個標準貨櫃。
- 墨西哥東岸之維拉克魯斯國際貨櫃碼頭錄得六十萬零八百個標準貨櫃之吞吐量，比上年度之可比較每年吞吐量增加百分之十九，按同一準則比較之「利息及稅前盈利」則上升百分之五十六。位於達曼之沙特阿拉伯國際港口錄得五十六萬四千二百個標準貨櫃之吞吐量，比上年度之可比較每年吞吐量增加百分之十五，按同一準則比較之「利息及稅前盈利」則上升百分之十九。

該部門其他港口之整體表現亦令人滿意。

該部門繼續透過發展現有業務進行擴展。香港九號貨櫃碼頭與鹽田港第三期A之建設工程繼續進行。工程完成後，兩個港口每年處理能力將分別增加一百三十萬個及二百萬個標準貨櫃。九號碼頭第一個泊位預期於二〇〇三年第三季完成，而鹽田港第三期A之首兩個泊位可望於二〇〇三年底竣工，另外兩個泊位預計於二〇〇四年竣工。巴拿馬巴爾博亞港每年貨櫃處理能力正在擴充，可增加五十萬個標準貨櫃至一百萬個，預期二〇〇三年底完成。此外，南韓光陽港第二期建築工程現正進行，該港口設有七個泊位，每年處理能力達二百五十萬個標準貨櫃，工程預期在二〇〇四年前分階段完成。集團進行貨櫃處理能力的擴展計劃，為滿足市場需求及配合現有港口持續發展，亦為二〇〇三年及其後的盈利增長奠定了穩固根基。

該部門於二〇〇一年及二〇〇二年完成十三個貨櫃碼頭之大型收購活動，目前經營全球七個最繁忙港口中之五個，於十五個國家三十一個港口共一百七十五個泊位擁有權益。該部門正全力進一步改善及發展其現有業務，並將在全球選擇性尋求具吸引力之投資機會。

電訊

電訊部門錄得營業額港幣一百三十三億六千七百萬元與「利息及稅前盈利」港幣八億一千八百萬元，增幅分別為百分之十七與百分之十四，反映香港之流動與固網通訊業務、澳洲業務，以及印度、以色列及其他2G業務之收益，以及投資Vodafone集團與德國電訊股權所得之股息。營業額上升主要由於印度與以色列2G業務用戶持續強勁增長。目前集團之香港、澳洲、印度、以色列及其他2G業務用戶共超過六百一十萬，比年初增加百分之三十四。「利息及稅前盈利」增長百分之十四，主要由於香港、印度與以色列之業績改善所致，而股權投資之股息亦有增加，惟部份增幅已被澳洲上市業務之虧損抵銷。集團在英國、意大利、瑞典、丹麥與奧地利之3G業務，以及泰國之CDMA-1X業務於二〇〇二年皆處於營運前投資期，有關支出港幣十八億七千一百萬元已列入損益表，並已提撥往年所作之備付金償付。

集團在香港維持最大流動電話經營商的地位，目前約有一百七十萬用戶及約百分之二十八市場佔分率。2G流動電話業務成功減省運作開銷，經過數年來激烈價格競爭後，來自每位用戶之每月平均收入（「ARPU」）已趨穩定，因此「利息及稅前盈利」較去年改善。2G業務之「利息及稅前盈利」提供充裕資金，可抵銷3G業務之開辦支出。3G網絡之建設如期進行，預算將於今年六月推出服務。在十月，集團向策略性夥伴NEC Corporation出售香港2G及3G業務百分之三點七三實益權益，集團之股權減至百分之七十點九。

在香港擁有並經營本地光纖網絡之和記環球電訊，繼續拓展業務，寬頻、數據與話音服務及國際頻寬業務均錄得強勁之用戶增長。和記環球電訊將其網絡管道總長度增至逾三千三百公里，業務有所改善，於十一月取得首月「利息及稅前盈利」，其未扣除利息支出及稅項前全年虧損（「利息及稅前虧損」）與去年全年比較，則下降百分之四十九。

澳洲上市公司Hutchison Telecommunications Australia（「HTA」）之股東應佔淨虧損比去年增加百分之四十四至一億九千七百萬澳元，其現有2G業務虧損因用戶增加及持續削減成本而下降，惟已被該公司預期於今年上半年投入服務之3G網絡建設開辦支出八千五百萬澳元抵銷。Orange Mobile用戶人數較年初增加百分之三十七至超過二十六萬三千名，而2G業務亦在下半年錄得正數之未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」），踏進一個新里程。

集團之印度2G電訊業務綜合用戶人數現已增至逾二百萬名，較年初增加百分之八十。孟買、德里、加爾各答及古吉拉特邦四項原有業務之「利息及稅前盈利」持續增長，惟已被安得拉邦、卡納塔克邦及清奈市等新牌照地區在二〇〇二年六月推出之GSM服務開辦費用抵銷，故「利息及稅前盈利」下降百分之十五。印度業務繼續進展良好，預期未來可取得進一步發展。集團於二〇〇三年一月達成協議，收購旁遮普邦蜂窩式流動電話服務經營牌照，惟須待監管機構核准方可作實。

在以色列，上市公司Partner Communications（「Partner」）繼續擴大客戶基礎，用戶總人數於二〇〇二年底超過一百八十萬名，較年初增加百分之二十六。Partner公佈本年度錄得首次股東應佔溢利一千八百萬美元，去年則錄得六千九百萬美元之虧損。年內Partner原有之2G頻譜牌照獲延期十四年至二〇二二年，並毋須繳付費用。

歐洲方面，集團集中完成3G網絡配置、系統整合、最終用戶測試及在今年推出市場之準備工作。英國與意大利員工一直努力不懈，現喜見其3G網絡已可為客戶提供優質服務，該兩國之3G業務已正式開業。手機價格與收費計劃均已公佈，初步客戶反應令人鼓舞。英國Hutchison 3G UK已開設「3」旗艦店及其他位置優越之零售店，並與主要手機分銷商簽訂協議。意大利Hutchison 3G Italy亦已設立分銷渠道，並已公佈手機價格與收費計劃，客戶對該項服務深感興趣。今年三月三日，集團向市場透露英國與意大利於三月中開始交付手機，供應商亦承諾於五月底前付運七十萬部手機。瑞典、丹麥與奧地利3G服務預期在今年稍後推出。經嚴格檢討資本開支需要、運作方式與成本後，集團預算可將3G業務截至二〇〇五年之最高資金總額要求調低超過四十億歐羅（港幣三百一十億元）。3G業務近百分百牌照成本與百分之七十資本開支需要預期將於今年年底全數支出，基本上完成3G電訊之投資期。英國與意大利業務之最高資金要求，目前主要以現有無追索權或有限追索權之銀團貸款及設備供應商提供之對等貸款支付。集團預期3G業務在開辦階段仍須提供某程度上之財務支援，並擁有大量流動資產以配合所需。隨著3G業務於二〇〇三年由發展階段進入全面運作階段，集團有信心此項服務將廣受歡迎。

於二〇〇二年八月九日，美國破產法院批准集團聯同新加坡科技電信媒體所作之一項協議，准其各投資一億二千五百萬美元收購經重組及脫離破產程序後之環球電訊百分之三十點七五權益。環球電訊擁有並經營一個綜合環球光纖網絡，覆蓋全球二十七個國家二百多個主要城市。此項交易預期於二〇〇三年上半年完成，惟須待取得有關批准及達成其他交易條件後方可作實。

地產及酒店

地產及酒店部門之營業額達港幣一百一十七億零九百萬元，較去年上升百分之一百一十二，主要由於發展項目增加。已完成物業之租金收入增加，出售國內三間酒店有溢利貢獻，而年內完成及出售更多發展項目亦提供溢利，因此「利息及稅前盈利」較去年上升百分之五十，達港幣二十五億七千萬元。該部門絕大部份「利息及稅前盈利」來自部門投資物業提供之穩定經常性租金收入，該等收入於二〇〇二年上升百分之九。香港之投資物業組合包括一千二百七十萬平方呎之商業、辦公室、工業及住宅物業，基本上繼續全部租出。地產發展之溢利主要來自完成與出售香港港景峯八百六十五個住宅單位及海名軒一百三十一個住宅單位，以及深圳黃埔雅苑第二期五百二十五個住宅單位。香港、中國內地、倫敦及新加坡之發展項目進展令人滿意。集團於二〇〇一年及二〇〇二年上半年大量增加土地儲備，尤其在中國內地。集團所佔已發展土地儲備組合共一千六百萬平方呎，主要為住宅物業，預期於二〇〇九年前分期完成。該部門之酒店組合整體「利息及稅前盈利」較去年大有改進，主要由於經營業績改善，以及出售瀋陽時代酒店、北京海逸酒店及昆明海逸酒店提供一次過之溢利。

零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣三百九十四億七千一百萬元，上升百分之三十四，主要反映因收購Kruidvat集團而增加之營業額。「利息及稅前盈利」為港幣十億零三千一百萬元，比去年增加百分之九十二，主要得力於最近收購Kruidvat集團之溢利貢獻，以及原有業務業績有所改善。

百貨超級市場雖繼續受香港通縮經濟影響，業績卻因節約成本而得以改善。內地業務業績令人振奮，並會繼續發展，在華南地區增設四間大型購物廣場。屈臣氏在香港、中國內地及其他亞洲國家之個人護理、保健及美容產品零售業務，以及英國Savers之綜合銷售額與「利息及稅前盈利」亦分別增加百分之二十一及百分之十六。增長主要由於英國Savers增加五十六間零售店，表現大有改進，惟部份卻因台灣方面業績倒退抵銷。二〇〇二年十月，集團收購著名保健及美容產品連鎖集團Kruidvat，Kruidvat集團在歐洲六個國家擁有約一千九百間零售店，並已即時為集團提供兩個月之盈利及流動現金貢獻。瓶裝水及飲品製造與分銷業務在香港、中國內地與歐洲之合計營業額與去年相若，惟由於惡劣天氣及競爭環境影響，「利息及稅前盈利」令人失望。集團今年一月簽署協議，出售歐洲瓶裝水業務予Nestlé Water，代價約五億六千萬歐羅，惟須待監管機構批准方可作實。此項交易預期於今年稍後完成，其溢利將於屆時入賬。

集團上市附屬公司和記港陸宣佈營業額為港幣十八億一千六百萬元，股東應佔純利則為港幣一億零五百萬元。

長江基建集團

長江基建集團（「長江基建」）為集團之上市附屬公司，該公司宣佈營業額為港幣三十五億九千五百萬元，股東應佔溢利則為港幣三十四億二千五百萬元，較去年上升百分之三。該公司前景展望良好。

赫斯基能源

集團之上市聯營公司赫斯基能源宣佈錄得營業額六十三億八千四百萬加元，股東應佔溢利為八億零四百萬加元，較去年增加百分之二十三，主要由於石油產量增加與價格改善。因能源價格強勁，展望該公司來年業務將有理想成績。

展望

二〇〇二年全球經濟環境持續不明朗，環球股市與信貸市場亦反覆不定，香港經濟年內再度面對通縮壓力，而利率亦維持於低水平。在種種挑戰環境下，集團之業務仍保持競爭力，並錄得可觀之經常性「利息及稅前盈利」增長，其中港口與零售部門於二〇〇一年及二〇〇二年之海外收購貢獻尤其重大。

集團在過去兩年已完成多項大型收購，目前，集團於二〇〇三年將以審慎態度於香港、中國內地及海外繼續擴展其核心業務，及致力推展於歐洲、香港與澳洲新成立之3G業務。3G業務所需之技術、網絡、手機、內容與業務基建皆已成功開發，「3」將於今年在本公司所有市場投入運作。

截至二〇〇二年十二月三十一日止，集團之現金及流動投資達港幣一千三百零二億六千七百萬元，現有核心業務之現金流量亦保持強勁，EBITDA為港幣三百三十二億七千三百萬元（二〇〇一年為港幣三百三十億零二千七百萬元）。現金與流動投資包括集團於二〇〇二年十二月三十一日持有之Vodafone集團股份（按市價每股一點一三英磅計算總值港幣二百零一億一千八百萬元）及德國電訊之股份（按二〇〇二年十二月三十一日市價每股十二點二五歐羅計算總值港幣一百一十六億九千八百萬元）。集團截至二〇〇二年十二月三十一日止之綜合負債總額為港幣一千八百零四億九千六百萬元，扣除現金與流動投資後，集團之負債淨額為港幣五百零二億二千九百萬元，整體負債淨額對資本淨額比率約為百分之十六，處於保守水平。集團於建設3G業務之同時，核心業務之現金流量將保持穩定增長，並保持低借貸水平，使集團繼續處於有利地位。

集團之主要業務範圍分佈四十一個國家，此項全球性業務策略亦成為集團之最有利條件。集團之財務穩健，本人充滿信心，集團各項現有核心業務將繼續表現理想，為集團提供固定之重要貢獻。另市場所關注之3G業務，將可於一年間清晰顯示良好前景，及其能為集團未來發展提供重要貢獻以及為股東創造長遠價值之潛力。

本人謹向董事會全仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之摯誠努力與鼎力支持。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇三年三月二十日

業績概要

截至二〇〇二年十二月三十一日止年度

	附註	二〇〇二年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇一年 港幣百萬元	變動 百分比
營業額				
公司及其附屬公司		75,235	61,460	+ 22%
所佔聯營公司及共同控制實體部分		35,894	27,578	+ 30%
	—	<u>111,129</u>	<u>89,038</u>	+ 25%
公司及其附屬公司				
營業額		75,235	61,460	+ 22%
出售貨品成本		27,521	23,274	- 18%
僱員薪酬成本		11,761	8,875	- 33%
折舊及攤銷		5,478	3,827	- 43%
其他營業支出		14,244	10,902	- 31%
		<u>16,231</u>	<u>14,582</u>	+ 11%
所佔聯營公司溢利減虧損		6,344	5,650	+ 12%
所佔共同控制實體溢利減虧損		1,872	1,477	+ 27%
未扣除利息與其他融資成本及稅項前溢利	—	24,447	21,709	+ 13%
利息與其他融資成本，包括所佔聯營公司及共同控制實體部分	二	7,093	8,767	+ 19%
未計入出售投資溢利減撥備前溢利		17,354	12,942	+ 34%
出售投資溢利減撥備	三	1,524	3,124	- 51%
除稅前溢利		18,878	16,066	+ 18%
稅項	四	2,724	2,276	- 20%
除稅後溢利		16,154	13,790	+ 17%
少數股東權益		1,866	1,810	- 3%
股東應佔溢利	五	<u>14,288</u>	<u>11,980</u>	+ 19%
股息				
中期		2,174	2,174	
末期		5,201	5,201	
		<u>7,375</u>	<u>7,375</u>	
每股盈利	六	<u>港幣3.35元</u>	<u>港幣2.81元</u>	+ 19%
每股股息				
中期		港幣0.51元	港幣0.51元	
末期		港幣1.22元	港幣1.22元	
		<u>港幣1.73元</u>	<u>港幣1.73元</u>	

附註：

一 分部資料

分部資料乃按集團主要業務分部及其次以地區分部呈報。

對外客戶營業額已對銷分部之間的營業額，所對銷金額屬於電訊的為港幣48,000,000元(二〇〇一年為港幣126,000,000元)，地產及酒店為港幣467,000,000元(二〇〇一年為港幣468,000,000元)，零售及製造為港幣79,000,000元(二〇〇一年為港幣96,000,000元)，而財務及投資為港幣240,000,000元(二〇〇一年為港幣209,000,000元)。

業務分部

對外客戶營業額							
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	變動 百分比
港口及有關服務	18,156	2,416	20,572	12,641	2,864	15,505	+ 33%
電訊-3G	—	—	—	—	—	—	—
電訊-其他	10,021	3,346	13,367	8,743	2,725	11,468	+ 17%
地產及酒店	3,802	7,907	11,709	3,941	1,575	5,516	+ 112%
零售及製造	36,600	2,871	39,471	27,208	2,335	29,543	+ 34%
長江基建集團	2,707	7,919	10,626	4,050	6,029	10,079	+ 5%
赫斯基能源	—	11,198	11,198	—	11,801	11,801	- 5%
財務及投資	3,949	237	4,186	4,877	249	5,126	- 18%
	75,235	35,894	111,129	61,460	27,578	89,038	+ 25%

未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利							
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元	變動 百分比
港口及有關服務	6,001	794	6,795	5,006	785	5,791	+ 17%
電訊-3G	—	—	—	—	—	—	—
電訊-其他	563	255	818	804	(85)	719	+ 14%
地產及酒店	2,017	553	2,570	1,595	122	1,717	+ 50%
零售及製造	758	273	1,031	473	64	537	+ 92%
長江基建集團	813	4,177	4,990	355	4,234	4,589	+ 9%
赫斯基能源	—	2,084	2,084	85	1,814	1,899	+ 10%
財務及投資	6,079	80	6,159	6,264	193	6,457	- 5%
	16,231	8,216	24,447	14,582	7,127	21,709	+ 13%

3G電訊業務在未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利，為已減去所提撥的港幣1,871,000,000元(二〇〇一年為港幣462,000,000元)備付金後的淨額，該備付金用以補償此等業務的開辦前支出。

地區分部

對外客戶營業額						
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元
香港	33,618	14,419	48,037	34,020	7,495	41,515
中國內地	7,098	5,518	12,616	5,656	4,703	10,359
亞洲及澳洲	12,228	4,290	16,518	10,137	2,305	12,442
歐洲	15,253	354	15,607	5,620	1,051	6,671
美洲及其他地區	7,038	11,313	18,351	6,027	12,024	18,051
	75,235	35,894	111,129	61,460	27,578	89,038

未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利						
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及 共同控制實體部分 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元
香港	5,024	3,939	8,963	6,376	3,505	9,881
中國內地	1,947	1,431	3,378	958	1,037	1,995
亞洲及澳洲	670	766	1,436	914	709	1,623
歐洲	2,654	(15)	2,639	990	48	1,038
美洲及其他地區	5,936	2,095	8,031	5,344	1,828	7,172
	16,231	8,216	24,447	14,582	7,127	21,709

二 利息與其他融資成本

	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
公司及附屬公司	6,460	7,721
減：資本化利息	(1,198)	(769)
	5,262	6,952
所佔聯營公司部分	1,233	1,250
所佔共同控制實體部分	598	565
	7,093	8,767

三 出售投資溢利減撥備

本年度集團之出售投資溢利減撥備計有來自出售若干港口百分之一至百分之三股權予策略性合作夥伴所得溢利港幣1,129,000,000元，以及撥回先前為和記港陸有限公司所作撥備港幣395,000,000元。

二〇〇一年出售投資溢利減撥備包括來自VoiceStream Wireless Corporation與德國電訊合併所得溢利港幣30,000,000,000元，依據遠期沽售合約出售投資所得溢利港幣4,393,000,000元（當中包括以平均股價每股1.75英鎊出售約695,000,000股Vodafone Group Plc股份及以平均股價每股21.26歐羅出售約89,000,000股德國電訊股份），另扣除為海外投資之股價及匯率變動之潛在影響所作撥備港幣29,769,000,000元及所佔共同控制實體之地產發展項目虧損所作撥備港幣1,500,000,000元。

四 稅項

	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元
香港				
附屬公司	492	17	509	531
聯營公司	393	2	395	314
共同控制實體	113	5	118	54
海外				
附屬公司	752	58	810	529
聯營公司	168	629	797	773
共同控制實體	97	(2)	95	75
	2,015	709	2,724	2,276

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六（二〇〇一年為百分之十六）作出準備。海外課稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率計算。

五 股東應佔溢利包括出售有關投資後自投資重估儲備撥入之盈餘港幣8,000,000元（二〇〇一年為港幣33,814,000,000元）。

六 每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣14,288,000,000元（二〇〇一年為重新編列後之港幣11,980,000,000元），並以截至二〇〇二年期內已發行之股數4,263,370,780股（二〇〇一年為4,263,370,780股）而計算。

七 截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之集團業績已經重新編列，以反映集團所佔聯營公司赫斯基能源的前年度收益調整之部分。由於該聯營公司採納加拿大特許會計師學會有關外幣換算之建議，將長期貨幣性項目的外幣兌換損益反映在同期之損益賬內，而不再作遞延與攤銷，故此截至二〇〇一年十二月三十一日止年度的股東應佔溢利減少港幣108,000,000元。

八 編製業績概要所採用之會計政策與計算方法，與編製截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之全年賬目所採用者一致，惟集團採用已於二〇〇二年一月一日生效之全新會計實務準則第33號「結束中業務」及第34號「僱員福利」，而採用此等會計實務準則對本集團業績並無重大影響。

九 若干比對數字已予重新分類，以配合本年度賬目之呈報方式。

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇二年十二月三十一日結算時為港幣二千二百六十一億七千六百萬元，較上年度結算時之港幣二千一百八十八億七千七百萬元增加百分之四。

集團負債淨額為港幣五百零二億二千九百萬元(二〇〇一年為港幣十六億五千六百萬元)，負債淨額與資本淨額之比率為百分之十六(二〇〇一年為百分之零點七)。此比率乃合併現有業務及3G新業務分別約為百分之十三及百分之二十一之負債淨額與資本淨額比率計算。集團現有核心業務之現金流量持續穩定增長，而負債淨額偏低，均有利於剛開辦之3G業務。本年度未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利為港幣三百三十二億七千三百萬元(二〇〇一年為港幣三百三十億二千七百萬元)，而未計算資本性支出及營運資金變動前之營運所得資金為港幣二百零八億三千六百萬元(二〇〇一年為港幣一百六十五億七千一百萬元)。經調整利息收入後，未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前之盈利及營運所得資金分別達淨利息支出之十三點六倍及七點八倍(二〇〇一年分別為十一點一倍及四點五倍)。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團之現金、管理債券基金組合及其他可變現投資(包括在Vodafone集團持有市值港幣二百零一億一千八百萬元之股本投資及在德國電訊持有市值港幣一百一十六億九千八百萬元之股本投資)，共計港幣一千三百零二億六千七百萬元(二〇〇一年為港幣一千四百五十三億三千六百萬元)，其中百分之七之幣值為港元、百分之五十九為美元、百分之十七為英鎊(主要為在Vodafone集團之投資)、百分之十二為歐羅(主要為在德國電訊之投資)，而百分之五為其他貨幣。

集團於二〇〇一年內簽訂之遠期沽售合約全部在本年度到期，集團因而完成沽售約六億九千五百萬股Vodafone集團股份，以及約八千九百萬股德國電訊股份，共收取現金作價港幣二百七十一億九千六百萬元。

集團將Vodafone集團及德國電訊之持股作為長線投資，並於各會計期間完結時按市值列賬，產生之市值增減則撥入資產負債表內之投資重估儲備賬處理，但如市值下跌被判斷為永久性減值，則於損益表內撇除。鑑於股市持續波動而全球經濟前景不明朗，期內上述投資按市值計算下跌港幣三十一億零五百萬元，目前並不視作永久減值。集團因此按本身之會計政策，將此項減值從資產負債表之現有投資重估儲備賬中入賬。集團將繼續監察情況，在適當機會就有關投資作對沖安排。集團目前已按照相等於賬面值或更高之價格，為其所持Vodafone集團股份其中百分之四十作出對沖。

集團於二〇〇二年十二月三十一日之借貸總額為港幣一千八百零四億九千六百萬元(二〇〇一年為港幣一千四百六十九億九千二百萬元)，其中港幣二百六十一億一千萬元(二〇〇一年為港幣五十九億七千七百萬元)主要與英國及意大利3G業務之無追索權或有限追索權借貸有關。

借貸總額之中包括本金為三十億美元，於二〇〇三年九月到期年息二點八七五釐之可換股票據(可按每一千美元本金及每股五點零八六美元之換購價換購一百九十六點六一股Vodafone集團普通股)，以及本金為二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年一月到期年息兩釐之可換股票據(可按每一千美元本金及每股四點六六一八美元之換購價換購二百一十四點五一股普通股)。

集團於二〇〇二年十二月三十一日之借貸中，港幣佔百分之二十三、美元佔百分之四十二、英鎊佔百分之十三、歐羅佔百分之十一，其他貨幣佔百分之十一。

以下為本年度結算日後之重大財務活動：

- 於二〇〇三年二月，集團發行十年期總值十五億美元之定息票據，並將使用所得款項償還於二〇〇三年九月到期之部分可換股票據；
- 於二〇〇三年三月，集團發行五年期總值八億澳元之浮息票據，以償還三項澳洲電訊業務之銀行貸款，共計七億九千六百萬澳元；
- 於二〇〇三年三月，集團將Hutchison 3G UK之三十二億五千二百萬英鎊項目融資之到期日延長一年至二〇〇五年三月。

連同結算日後之再融資活動在內，集團之借貸按貨幣及償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	3%	7%	—	—	3%	13%
於第二年償還	2%	12%	1%	—	2%	17%
於第三年償還	7%	—	9%	—	—	16%
於第四年償還	6%	1%	1%	2%	2%	12%
於第五年償還	3%	4%	—	3%	1%	11%
六至十年內償還	2%	7%	—	1%	2%	12%
十一至二十年內償還	—	8%	2%	5%	—	15%
二十年以後償還	—	3%	—	—	1%	4%
	23%	42%	13%	11%	11%	100%

非港元及非美元之貸款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之四十七為浮息借貸，其餘百分之五十三為定息借貸。集團已與主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣三百零三億六千三百萬元之本金掉期為實質浮息借貸。此外，在一項有關基建之浮息借貸中港幣六十五億三千九百萬元之本金掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇二年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之六十為浮息借貸，其餘百分之四十為定息借貸。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團將所持Hutchison 3G UK及Hutchison 3G Italy之股份作為抵押，為各自之項目獲取3G項目融資。該兩家公司之資產總值港幣一千一百九十八億一千二百萬元（二〇〇一年為港幣五百六十七億九千二百萬元）。此外，集團將港幣二百二十二億三千八百萬元之資產作為抵押（二〇〇一年為港幣一百四十九億八千八百萬元），以獲取銀行及其他貸款。集團持有之Vodafone集團普通股並無被抵押，亦無受到上述兩批可兌換為Vodafone集團股份之票據之契約所限制。於二〇〇二年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣五百八十五億七千三百萬元（二〇〇一年為港幣二百八十一億九千五百萬元），其中港幣五百五十七億四千八百萬元（二〇〇一年為港幣二百七十五億一千萬元）與3G業務有關。

集團之資本性開支，不包括發展及出售物業之開支，共計港幣三百九十一億九千八百萬元（二〇〇一年為港幣一百四十二億九千三百萬元），其中港幣二百八十二億八千二百萬元（二〇〇一年為港幣七十五億三千二百萬元）與3G業務有關。3G業務之資本性開支大部分由無追索權或有限追索權之項目融資提供資金。集團其餘資本性開支主要由營運所得現金、手頭現金及視乎需要之借貸而提供。

庫務政策

集團之整體庫務及融資政策與截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之年報中所述者相同。除上文「集團資本及流動資金」中所述關於股本投資及外幣與利息掉期交易外，集團並無任何重大之外匯合約、利息或外幣掉期或其他財務活動。

或有負債

於二〇〇二年十二月三十一日，集團為聯營公司及共同控制實體所獲取之銀行及其他借貸提供之擔保，共計港幣一百一十六億九千六百萬元（二〇〇一年為港幣一百一十二億二千六百萬元）。於二〇〇二年十二月三十一日，集團擔保有關採購3G手機之港幣一百四十一億一千六百萬元（二〇〇一年為港幣八十七億二千二百萬元）、採購3G基建之港幣二十億零三千六百萬元（二〇〇一年為港幣二十五億三千九百萬元），及有關其他擔保之或有負債共計港幣二十一億零三百萬元（二〇〇一年為港幣十一億五千八百萬元）。

僱員

於二〇〇二年十二月三十一日，集團及其附屬公司共有僱員十一萬七千八百四十三人（二〇〇一年為七萬七千二百五十三人），全年之僱員成本，不包括董事酬金，共港幣一百五十一億元（二〇〇一年為港幣一百億零四千三百萬元）。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇二年十二月三十一日僱有十五萬四千八百一十三名員工，其中二萬九千八百七十一人於香港受僱。集團之僱傭及薪酬政策與截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之年報中所述者相同。本集團並無認購本公司普通股之股份認購計劃。

於網頁登載業績資料

載列香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄十六第45(1)至45(3)段所規定之全部資料，將於稍後時間在本公司及聯交所網頁上登載。集團之綜合財務報表已經由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所審核，而核數師已發出無保留意見之意見書。核數師之審核報告將包括在致股東之年報內。

股東週年大會通告

本公司謹訂於二〇〇三年五月二十二日（星期四）下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開本公司股東週年大會，議程如下：

- 一、 省覽截至二〇〇二年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。
- 二、 宣派末期股息。
- 三、 選舉董事。
- 四、 委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。
- 五、 將下列決議案列為特別事項考慮，並酌情通過為普通決議案：

普通決議案

- (一) 「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過本公司現有已發行普通股百分之二十之本公司新普通股。」
- (二) 「通過：
 - (甲) 在下文(乙)段之規限下，無條件全面批准董事會於有關期間（定義見下文）行使本公司全權，以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則（經不時修訂者）之規定，購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股；
 - (乙) 本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額，不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股總面額之百分之十，而上述批准亦須以此為限；及
 - (丙) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列各項之最早者為止之期間：
 - (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
 - (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時；及
 - (iii) 本決議案所載之權力由股東在本公司股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂之日。」
- (三) 「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會通告所載第(一)項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會通告所載第(二)項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股總面額之百分之十。」

和記黃埔有限公司

本公司定於二〇〇三年五月十五日(星期四)至二〇〇三年五月二十二日(星期四)(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續。
承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇三年三月二十日

附註：

- 一、 為確保可享有於二〇〇三年五月二十三日(星期五)派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇三年五月十四日(星期三)下午四時前，一併送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。
- 二、 惟有股東有權出席大會及投票。
- 三、 凡有權出席大會及投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會，並在按股數決定表決結果時代其投票；代表無須為本公司股東。根據本公司組織章程細則規定，代表委任表格須在指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。
- 四、 關於第(一)項普通決議案，董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股。現須尋求股東就第(一)項普通決議案通過授予董事會全權，以符合公司條例第五十七(乙)條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之規定。
- 五、 關於第(二)項普通決議案，本公司將向股東發送一份載有關於本公司購回本身股份之資料之說明書，並連同二〇〇二年年報寄出。

和記黃埔有限公司



香港夏慤道10號和記大廈22樓 電話：2128 1188 傳真：2128 1705
網址：www.hutchison-whampoa.com

請同時參閱本公佈於經濟日報於21-3-2003刊登的內容。