

行政主席報告書

充實組織

本行為配合未來發展路線，刻意強化及改革內部組織，新營運架構已於去年全面運行，對部門合作分工、有效運用資源、以至提升工作效率等，皆取得美滿成果。

總行大廈重建

本行總行大廈定於今年年中拆卸重建，屆時總行有關部門將遷往皇后大道中十六至十八號新世界大廈辦公。原址將改建為樓高二十七層共有樓面面積十一萬平方呎之新型商業大廈，重建費用約二億元，建築工程需時約三年。於二零零六年中完成後，本銀行即遷回該新廈繼續營業。

董事動態

本人緊隨於二零零二年四月二十五日股東週年大會結束時辭任董事總經理，惟續任行政主席之職，同時廖烈智先生由董事副總經理晉升為董事總經理兼行政總裁，而常務董事廖鐵城先生則獲委為副行政總裁。於是年七月十一日，廖烈忠醫生辭任非常務董事，同日委任廖坤城先生為非常務董事。再於同年十一月二十一日，施勤先生辭任非常務董事，同日委任孫家康先生為非常務董事。在二零零三年二月十二日，本行委任周卓如律師為獨立非常務董事。獨立非常務董事張映光先生應於二零零三年四月二十三日舉行之股東週年大會輪值告退。雖然張先生有資格膺選連任，惟因年屆高齡，已決定不參與有關重選。本人在此向廖醫生、施先生及張先生在任內對本行所作之貢獻謹致謝意，並衷心歡迎所有獲得新委任之人士。

前景展望

本港近年之經濟表現與鄰近地區比較，顯得步伐緩慢，雖仍列為亞洲四小龍，但優勢已逐漸消失。其中一個重要因素在於香港屬「城市型」經濟結構，市場規模有所局限，造成內部需求不足，經濟振興凝聚力較難掌握，同時市場產業又過於單調，往往在某一叱咤一時之行業衰落後，後無來者。就以地產為例，自九七年世界經濟衰退潮開始後即一蹶不振，政府雖積極推行經濟轉型，始終未能成功創出新的支柱產業，形成帶動經濟的火車頭，以致投資意欲減弱，資金外流。面對內地波瀾壯闊的改革及蓬勃發展的經濟，香港之最佳出路，應是與珠三角融合，結成一個粵港澳較大規模之經濟體系，以較優越之地理環境及自由經濟因素爭取成為區內經濟龍頭核心，發揮香港固有之優勢，即擁有穩健而自由之金融政策及完善之國際貿易網絡，發達的資訊及在航運方面之雄厚實力，與珠三角擅長製造業及擁有豐富之原材料供應，加上澳門既有之娛樂旅遊配套，三地合作，互補長短，相得益彰，更可避免不必要之惡性競爭。特區政府須把握良機，儘快玉成融合好事，本港俾能有機會在與其他週邊地區之競爭中保持領先優勢。至於在本港之傳統性行業，僅旅遊業表現良好，且具有發展潛力。

行政主席報告書

由於內地經濟持續向上，兩地遊客已經雙向發展，今後到港旅遊人數可望倍增。近期有鑑於興建旅店者為數不少，世界各地之著名品牌商品紛紛在本港各商貿旺區進行擴充營業場地，足以顯示本港仍執消費行業牛耳，依然享有購物天堂美譽。一旦迪士尼樂園建成開放，可為本港增加另一遊樂場所，如能善於發揮旅遊業之優勢，吸引各地各階層旅客到港觀光遊覽，可能全面帶動本港消費行業，亦有助於增加就業機會，因此預測經濟前途可望審慎樂觀。

為改善本財政年度政府出現嚴重財赤問題，政府行將實施加稅，對市民而言無疑是百上加斤，嚴重打擊經已陷於極度苦困之民生。為此，政府必須加大力度落實節流措施，致力削減公共開支及精簡管治架構，希望能夠逐步改善本港經濟環境。

至於賴以支撐全港經濟大局之金融業，政府應全力保持本港作為重要國際金融中心地位，向來監管完善之銀行業既受制於市場狹窄難有發展空間，政府應協助本地銀行爭取到國內開設分行之優惠待遇，配合放寬通關後蓬勃之經濟形勢，對銀行界之未來發展應有一番作為。此外，當局亦宜加強對股票市場尤其上市公司之監管，增加各企業營運之透明度，統一健全之會計賬目制度，減少股民之疑慮。另外，現時本港債券、外匯及金銀市場之交易規模比較其他先進國際市場仍然顯得渺小，政府宜加大發展力度，協助創新及開拓金融產品，維持本港在金融市場之領導地位。

目前威脅全球經濟發展之美伊局勢仍劍拔弩張，期望戰事能早日獲得和平解決，免致傷亡及財力損耗，國際金融秩序盡快得以回復，相信本港經濟可望逐漸走出谷底，而達致全面復甦。

最後，本人代表董事會感謝廣大客戶、各界友好及各位股東對本行之信賴與支持，並向全體員工為本行作出之貢獻致以衷心感謝。

承董事會命
廖烈文
行政主席

二零零三年三月十三日