



憑藉務實及創新並行之企業思維，配合資金雄厚之財務實力，長江集團將把握各地投資良機，強化環球業務增長，繼續跨越國際，迎向未來。

主席及董事總經理 業務報告書

展現環球視野 突顯跨國優勢



| 全年盈利 |

董事會謹向各股東報告，本集團截至二零零二年十二月三十一日止年度經審核之綜合股東應佔溢利為港幣八十八億七千六百萬元（二零零一年（重列）為港幣七十二億三千七百萬元）。每股溢利為港幣三元八角三分（二零零一年（重列）為港幣三元一角二分）。

| 派息 |

董事會現建議開派二零零二年度末期息每股港幣一元二角二分給予二零零三年五月二十二日已登記在股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期息每股港幣三角八分，二零零二年全年合共派息每股為港幣一元六角（二零零一年全年每股派息港幣一元六角）。上述二零零二年度末期息，如獲股東週年大會通過，將於二零零三年五月二十七日派發。

本集團經審核之綜合股東
應佔溢利為港幣八十八億
七千六百萬元。

集團將繼續保持審慎樂觀之態度，積極投資於本地物業市場。

| 業務展望 |

於二零零二年度，經濟全球化及本港經濟轉型持續，整體經濟發展雖轉趨健康，惟各行各業之競爭亦越加激烈，企業須保持國際視野及獨特優勢，方能爭勝。集團憑藉務實及創新並行之企業思維，配合資金雄厚之財務實力，於本港及世界各地以獨有企業條件持續發展，使各項業務極具競爭力，並於瞬息萬變的商業世界中尋覓機遇，開拓新路。

穩健經營 拓新領域

地產業務

本港樓市於去年仍處於整固期，惟集團成功推出多個物業項目，以各類優質物業配合時代發展及顧客需求，售樓數量更超越原定目標。鑑於市場長期存在未能滿足之住屋需求基本因素不變，加上特區政府推出穩定樓市措施，將有效減少土地及各類樓宇供應，有助樓市長期健康發展，集團將繼續保持審慎樂觀之態度，積極投資於本地物業市場。

集團於本港及內地之收租樓面持續顯著增加，為近年積極強化租務物業組合之成果。集團不斷增加優質酒店、商場及寫字樓，並積極拓展「服務住宅式酒店」，藉多元化及具回報潛力之投資物業，為集團提供穩定租金收益，帶動中、長線溢利增長。隨著優質租務物業相繼落成及啟用，集團來年之收租物業收益料將大幅增加。

集團於香港以外之優質物業組合近年持續擴張，其中包括英國、新加坡及中國內地。內地房地產市場近年發展蓬勃，可供開拓之潛力龐大，集團將繼續於中國多個城市積極尋求有利加快業務拓展的投資機會。

新科技業務

長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」）去年七月成功上市後，科研及業務擴張成績顯著，並較業界標準更快錄得營運溢利。隨著生態肥料NutriSmart™成功生產及分銷網絡持續擴展，其銷量亦以倍數上升，而研發藥物及保健產品進展較預期理想，預計將於二零零三年至二零零四年間取得長足發展。憑藉雄厚科研根基及財務實力，長江生命科技將加快奠立國際性生命科技公司之地位，發展前景甚為樂觀。

集團各項新科技及高科技業務，如電子商貿、電聯網絡服務及互聯網相關項目等，進展良好，並將逐步體現其潛在之創富價值。集團將繼續嚴選具長遠溢利能力及增值效益之資訊科技項目，進一步確立其於新科技年代之市場地位。

集團將繼續嚴選具長遠溢利能力及增值效益之資訊科技項目。

系內公司繼續落實擴展多元化業務領域及地域之方針，共同為股東增值。

多元發展 創富增值

系內其他公司繼續落實擴展多元化業務領域及地域之方針，共同為股東增值。和記黃埔有限公司（「和記黃埔」）各項業務全年皆有極理想之表現。備受注目之3G電訊服務已於三月在歐洲正式全面推展，市場反應良好。基於嚴控成本有效策略，3G業務支出一直符合預算，近百分百牌照成本及約百分之七十資本開支需要預期於今年年底全數支出，往後應無龐大開支負擔，而總成本支出將低於預期數字。其他核心業務年內發展暢順，並維持正數現金流入及充裕資金。和記黃埔以其穩固財務基礎及雄厚現金儲備，將持續擴張環球優質資產及業務，隨著大部分業務已臻成熟，整體業務將進一步邁向收成期。

長江基建集團有限公司（「長江基建」）在全球化策略主導下，年內於海外各地積極拓展優質基建業務，以充裕資金及承辦國際基建項目信譽及經驗，於環球基建市場續創佳績。香港電燈集團有限公司（「香港電燈」）全年溢利表現維持平穩增長，與長江基建於澳洲共同投資之業務亦表現良好。香港電燈將秉承一貫之業務路向，選擇性投資於風險在可接受水平而回報穩定之國家及市場。

審慎理財 嚴格管治

面對全球經濟及知識領域千變萬化之環境，企業領導層須具有長遠眼光及廣闊世界觀，知己知彼、更新求變、果斷決策，以期在經濟逆境中保持領先地位。

集團在財務、組織及人才管理方面架構及制度完善，為業務持續穩健發展之重要基石。多年來，集團於不同經營環境中掌握機遇、應付挑戰，除基於審慎理財之作風令財務基礎穩固，亦因其兼容西方管理模式及中國哲學思維之管理文化，使集團更穩健靈活，更具活力。各項決策均以提升股東價值為依歸，並按照高水平之企業管治準則進行，令股東權益獲得保障。

把握商機 強化增長

受美國經濟放緩困擾，及中東軍事情況影響，環球經濟短期內料將持續波動，香港經濟亦須繼續面對各種不明朗因素，惟長遠而言，環球經濟將維持穩定，集團對香港的長遠經濟發展仍抱有信心。內地為全球人口最多及經濟潛力最大國家，每年經濟增長維持百分之七或以上，尤以製造業之競爭優勢最為突出，其蓬勃發展將帶動金融及服務業需求，為香港締造龐大商機。

各項決策均以提升股東價值為依歸，並按照高水平之企業管治準則進行。

長江集團將於本港盡量爭取投資機會，並持續拓展全球化業務，加強國際競爭力。

作為內地及海外之商貿平台，香港具有獨特優勢，一些主要行業亦保持獨有爭勝條件。特區政府與珠江三角洲展開緊密經濟合作，將為本地不少行業帶來發展機會。只要港人保持堅定信心、拼搏精神及對遠景抱樂觀態度，可將目前之挑戰化作機遇，振興香港經濟。

除於本港盡量爭取投資機會，長江集團亦將透過和記黃埔於全球四十一個國家所作之跨國發展，貫徹拓展全球化業務、加強國際競爭力之長遠發展策略，於世界各地尋求合適投資良機，進一步強化業務增長。我們對集團之前景充滿信心，各項核心及新增業務將持續穩步發展，香港以外投資亦將高速增長，展望未來集團整體發展將更為理想，前景樂觀。

企業專才 共創未來

優秀領導層及分佈全球之忠心員工，一直是集團的重大無形資產，更是推動集團跨步向前的最大動力。我們謹藉此機會，對董事會同仁及本集團各部門員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席
李嘉誠

董事總經理
李澤鉅

香港，二零零三年三月二十日