

與上年度一樣，二零零二年亞洲金融集團的經營環境極具挑戰。但逆境而上，本人謹宣佈集團的業務仍屬理想，盈利為港幣四千三百三十萬元，較二零零一年上升43.8%。

經營環境困難

二零零二年全球經濟繼續疲弱，主要經濟體系的增長持續緩慢，市況薄弱。雖然利率低企，但有如企業會計醜聞、恐戰心理及不利的短期前瞻等因素，均令消費者及商業活動減少。本港的經濟持續放緩，加上通縮持續、擔心失業及政府財赤問題，都令消費者及投資者信心低下。在這樣的背景下，二零零二年對於本港的金融業是非常困難的一年。

投資回報及營運表現

二零零二年本集團的盈利得以上升，主要是因為經過二零零一年投資市場波動，部份策略性和長期性的上市公司股份投資市值下降後，集團在投資方面的表現得到極大改善。年內，我們將投資組合由銀行同業存款和股票轉為較側重質素優良的債券工具，盡力維持保守及均衡的投資組合，此舉為我們帶來了較高的利息收入。這個策略使本集團二零零二年之盈利得以提升。我們所持的股票投資也比市場指標為佳。

本集團的營運業績反映著本港的經營環境非常艱難。亞洲商業銀行有限公司（「亞洲商業銀行」）股東應佔溢利為港幣三千二百五十萬元，較二零零一年上升2.9%（因兼併亞洲投資服務的證券業務，亞洲商業銀行二零零一年的帳項已經重列）。若撇除重列帳項中二零零一年有關合併證券業務所錄得的虧損，亞洲商業銀行盈利為港幣三千一百七十萬元，下降25.8%。淨利息收入減少，反映出息差緊縮及本港的整體貸款需求下降。較為正面的是，我們在控制開支上取得重大進展、管理存款水平得宜，並能盡量減少呆壞帳。

亞洲保險有限公司（「亞洲保險」）在核心的承保業務上仍然取得成功。縱使二零零一年是不俗的一年，本年度的承保盈利仍較去年上升45.2%。亞洲保險的股東應佔溢利為港幣三千二百三十萬元，上升了52.9%。這也反映出隨著亞洲保險跟隨集團的投資策略，將股票投資轉移至固定收入的投資工具，令投資組合的表現得到改善。在二零零二年，亞洲保險在多方面業務上均取得發展，並已成為本地專業責任保險市場的其中一位領導者。

年中，亞洲投資服務將證券業務併入亞洲商業銀行及重整其附屬公司，由此牽涉了一次性的遣散和重整費用。亞洲投資服務在本年度虧損了港幣一千九百六十萬元，而上述費用已佔了大半。本集團這部份業務的重組，不但令營運成本得到控制，更提高了證券買賣和孖展借貸業務的效率。

亞洲商業銀行和亞洲保險的業績及展望，將在下文「管理層討論及分析」一節作出詳述。我們在成本控制和營運改革上的努力，將使集團做好準備，當經濟復甦時把握著更多的機遇。

管理層努力提升盈利

年內，集團管理層貫徹保持盈利的穩健政策，避免過度擴張。如上所述，我們的投資理念是側重於利息收入，而非資本收益。營運方面，成本控制仍然是重要的一環。我們採取措施重整了業務，並利用可能由此形成的規模效益。以亞洲投資服務併入為例，我們努力促進亞洲商業銀行和亞洲保險員工之間在銷售和市場推廣上的互相合作，並在年內繼續與其他機構發展業務聯盟和合資公司，期望這些及其它的合作都能互惠互利。

集團的流動資金及財務資源在年內均維持在健康水平，財務資源及資本結構也無重大改變。

員工

在二零零二年年底，本集團約有590位員工，較二零零一年年底減少9.2%。雖然我們要小心地控制成本，但也盡量維持與市場看齊的僱員薪酬福利以吸引和留住優才，並確保充足的培訓資源。董事會謹向在二零零二年盡忠職守的員工，致以衷心的感謝。

二零零三年的策略和展望

在二零零三年第一季度內的整體經濟環境依然疲弱，反映出伊拉克戰事的爆發使全球經濟持續不明朗。

二零零三年的前景是難以預料的。即使最樂觀的預測，也是排除美國、日本和歐洲強勁復甦的可能性。這顯示我們不能期望香港的消費者和投資者大大地回復信心。這是令人失望的，因為儲蓄數額和存款比率高企，使我們相信本港重大的投資需求及消費力仍受壓抑。

預計經濟增長仍然緩慢，利率持續低企及銀行貸款和其它產品的需求疲弱。因此，我們對來年度將持審慎、不過份樂觀的態度。雖然我們仍然努力在本港、內地或區內尋求新的業務發展機會，但環境因素致使我們繼續採取審慎和保守的政策。我們認為企業金融服務的前景較零售業務為佳，因此，銀行和保險的策略便是繼續努力發展與企業客戶的業務關係。

本人相信，這個整體策略將引導亞洲金融集團做好部署，在經濟氣候好轉時，把握著更多的新機遇。

本人期待在今年稍後向大家宣佈更理想的中期業績。

陳有慶
主席兼董事總經理

香港，二零零三年三月二十八日