



# KADER HOLDINGS COMPANY LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 業績公佈

截至二零零二年十二月三十一日止年度

Kader Holdings Company Limited (「本公司」) 及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零零二年十二月三十一日止年度之經審核業績及二零零一年之比較數字概述如下：

### 綜合收益表

截至十二月三十一日止年度

		二零零二年	二零零一年
	附註	港幣千元	重列 港幣千元
營業額	2	353,049	430,637
其他收入		14,177	9,740
其他(費用)／收益淨額		(3,788)	4,643
製成品及半製品存貨之變動		13,401	(7,536)
製成品之購貨成本		(11,981)	(4,374)
耗用原料及物料		(95,430)	(146,214)
員工成本		(120,092)	(119,774)
折舊及攤銷		(23,605)	(20,024)
其他經營費用		(120,074)	(123,733)
經營溢利	2	5,657	23,365
融資成本		(19,959)	(31,390)
應佔聯營公司虧損		(13,979)	(2,035)
除稅前正常業務虧損	3	(28,281)	(10,060)
稅項	4	(11,375)	(14,779)
除稅後正常業務虧損		(39,656)	(24,839)
少數股東權益		—	—
股東應佔虧損		<u>(39,656)</u>	<u>(24,839)</u>
每股虧損			
基本	5(a)	<u>(5.96)仙</u>	<u>(3.73)仙</u>
攤薄	5(b)	<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

附註：

## 1. 會計政策變動

### (a) 僱員福利

會計實務準則第34號頒佈前，本集團並無就其員工之既得年假及長期服務金享有權涉及之負債提撥準備。會計實務準則第34號規定，凡此等享有權涉及之責任應在僱員提供服務後即時提撥。

由於採納此新會計政策，本集團本年度之虧損增加港幣423,000元(二零零一年: 減少港幣51,000元)同時本年底之資產淨額減少港幣2,389,000元(二零零一年: 港幣1,967,000元)。此新會計政策溯及既往而重列保留溢利之期初結餘以及比較資料已就過往年度之數額作出調整。

### (b) 海外企業財務報表之換算

於往年海外企業之業績按結算日之匯率換算為港幣。由二零零二年一月一日起，因應香港會計師公會頒佈之會計實務準則第11號(經修定)本集團本年度海外企業之業績按平均匯率換算，由於此會計政策之改變影響不大，故無重列期初之結餘。

## 2. 分類資料

本集團之分類資料以業務分類及經營地區分類呈報。選擇以業務分類之資料呈報為主，乃因有關資料對本集團之內部財務報告較為適合。

### 業務分類

截至二零零二年十二月三十一日止年度

	玩具及 模型火車 港幣千元	物業投資 港幣千元	投資控股 及買賣 港幣千元	未分配 港幣千元	內部 分類撤銷 港幣千元	綜合 港幣千元
銷售外界客戶收益	324,920	28,099	7	23	—	353,049
內部分類收益	—	687	—	—	(687)	—
其他外界客戶收益	823	4,918	188	3,981	—	9,910
合計	<u>325,743</u>	<u>33,704</u>	<u>195</u>	<u>4,004</u>	<u>(687)</u>	<u>362,959</u>
分類業績	(1,021)	23,626	(7,418)	(8,247)	—	6,940
未分配經營收入 及費用						<u>(1,283)</u>
經營溢利						5,657
融資成本						(19,959)
應佔聯營公司虧損			(13,979)			(13,979)
稅項						<u>(11,375)</u>
股東應佔虧損						<u>(39,656)</u>
本年度折舊及攤銷	16,671	2,923	—	4,011	—	23,605
固定資產之減值虧損	<u>2,303</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,679</u>	<u>—</u>	<u>5,982</u>

截至二零零一年十二月三十一日止年度(重列)

	玩具及 模型火車 港幣千元	物業投資 港幣千元	投資控股 及買賣 港幣千元	未分配 港幣千元	內部 分類撤銷 港幣千元	綜合 港幣千元
銷售外界客戶收益	400,574	27,385	325	2,353	—	430,637
內部分類收益	—	687	—	—	(687)	—
其他外界客戶收益	2,087	4,319	—	2,454	—	8,860
合計	<u>402,661</u>	<u>32,391</u>	<u>325</u>	<u>4,807</u>	<u>(687)</u>	<u>439,497</u>
分類業績	4,285	23,673	(75)	(4,059)	—	23,824
未分配經營收入 及費用						(459)
經營溢利						23,365
融資成本						(31,390)
應佔聯營公司虧損			(2,035)			(2,035)
稅項						(14,779)
股東應佔虧損						<u>(24,839)</u>
本年度折舊及攤銷	<u>14,325</u>	<u>1,608</u>	<u>—</u>	<u>4,091</u>	<u>—</u>	<u>20,024</u>
經營地區分類						

	香港及中國		北美洲		歐洲		其他	
	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年	二零零二年	二零零一年
銷售外界 客戶收益	<u>83,129</u>	<u>192,653</u>	<u>150,894</u>	<u>145,709</u>	<u>110,147</u>	<u>82,696</u>	<u>8,879</u>	<u>9,579</u>

3. 除稅前正常業務虧損

除稅前正常業務虧損已扣除／(計入)：

	二零零二年 港幣千元	二零零一年 港幣千元
已售存貨成本	226,429	296,747
無形資產之攤銷	2,496	2,496
借貸利息	19,959	31,390
折舊	21,109	17,528
固定資產之減值虧損	5,982	—
出售固定資產虧損	85	2
上市投資之股息收入	(1)	(1)
非上市投資之股息收入	(6)	(8)
上市投資之未實現虧損	96	184
出售上市投資收益	—	(160)
合夥業務虧損	<u>1,409</u>	<u>1,337</u>

#### 4. 稅項

綜合收益表內之稅項為：

	二零零二年 港幣千元	二零零一年 港幣千元
本年度香港利得稅準備	1,135	700
以往年度準備多撥	—	(36)
	<hr/>	<hr/>
	1,135	664
海外稅項	7,279	13,276
遞延稅項	2,074	839
	<hr/>	<hr/>
	10,488	14,779
應佔聯營公司稅項	887	—
	<hr/>	<hr/>
	11,375	14,779
	<hr/>	<hr/>

香港利得稅準備按截至二零零二年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利之16% (二零零一年：16%) 計算。海外附屬公司之稅項按有關國家現有稅率計算。

於二零零一年，美國稅務局完成一項對本集團一間在美國之附屬公司賬項之審核。審核後本集團就公司間內部之利息付款需撥備約1,300,000美元 (港幣10,000,000元) 之應付稅項。此數已包括在二零零一年之海外稅項內。

#### 5. 每股虧損

##### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損是按照除稅及少數股東權益後之股東應佔虧損港幣39,656,000元 (二零零一年重列：港幣24,839,000元) 及本年度已發行股份之加權平均數665,412,000股 (二零零一年：665,254,000股) 計算。

##### (b) 每股攤薄虧損

由於本年度內並無剩餘潛在之普通股，故無列出每股攤薄虧損。

由於二零零一年中剩餘潛在之普通股對每股基本虧損並不造成攤薄影響，故無列出二零零一年每股攤薄虧損。

#### 6. 股息

董事會不建議派發截至二零零二年十二月三十一日止年度之股息。

#### 7. 比較數字

由於改變僱員福利之會計政策 (詳情載於附註1(a))，若干比較數字已作出調整。

### 管理層討論及分析

#### 業績

本集團於截至二零零二年十二月三十一日止財政年度之營業額約為港幣353,000,000元，較上一財政年度減少18%。二零零二年財政年度之股東應佔虧損約為港幣40,000,000元 (二零零一年：虧損港幣25,000,000元)。

兩大主要因素導致本集團表現未如理想。首先，全球經濟不景氣對本集團之玩具業務以及旗下於美國之投資控股業務造成不利影響。美國酒店業受疲弱與不利之經濟氣候拖累，致使本集團於美國之主要投資控股項目Squaw Creek渡假酒店 (「渡假酒店」) 經重估後價值須下調。

其次，本集團於年內錄得一筆非經常性開支，整體表現大為失色。於回顧年度，本集團因終止渡假酒店管理代理而牽涉一宗訴訟。雖然渡假酒店之表現將隨著更換管理公司而改善，惟本集團在抗辯及保護本集團權益方面錄得高達約港幣11,000,000元之法律開支。上述法律爭議已於近日達成和解，目前尚待完成和解協議，預期本集團將不會因此而再錄得任何大額法律費用。

預期伊拉克戰事對全球經濟之影響僅屬短暫，本集團相信二零零三年之表現將會好轉。

## 業務回顧

### 玩具製造

於回顧年度，本集團之原生產商製造業務 (OEM) 及原生產商負責設計及製造業務 (ODM) 之營業額為港幣90,000,000元，較去年下跌52%。

於回顧年度，全球經濟衰頹對各地玩具業務造成沉重打擊，本集團亦不能倖免。消費信心薄弱，失業率高企，零售商訂貨時加倍審慎，往往需多番考慮後方始決定訂購少量貨品，但又要求在短時間內付運。中東軍事行動導致塑膠、紙張及銅等原料價格波動，種種因素均嚴重抑壓業務增長及削減邊際利潤。此外，二零零二年第四季之美國港口工潮有損本集團業務表現。本集團因未能如期付運貨物而遭客戶取消大量訂單。

雖然面對如斯艱難之營商環境，本集團深信來年之營運業績定可扭轉頹勢。本集團多年來一直投資於產品技術，從無間斷，目前努力已見成效。本集團成功加強生產電子產品方面之生產力，而此系列產品在未來數年，勢將成為玩具市場之主線。此外，本集團銳意拓闊客戶基礎之工作亦取得豐碩收獲，例如在來年本集團已取得數量可觀之賽車產品訂單。本集團亦著力開發並設計本身品牌產品，客戶對此反應不俗。二零零三年首季，原生產商負責設計及製造業務 (ODM) 之客戶訂單大幅攀升。本集團對前景審慎樂觀，相信上述努力將於中長線為本集團收益帶來重要貢獻。展望將來，本集團預期原生產商製造業務 (OEM) 及原生產商負責設計及製造業務 (ODM) 均會穩步增長。

### 模型火車

本集團之模型火車業務於二零零二年錄得營業額約港幣235,000,000元，營業額與利潤均見穩定增長。本集團過去不斷致力開發本身品牌產品系列Graham Farish，務求在歐洲市場佔一席位，而來年將享豐收。於回顧年度，Graham Farish對本集團有正面貢獻，本集團計劃沿此成功策略，於來年推出更多新款產品，期望在歐洲市場取得理想表現。

集團之模型火車在美國市場繼續保持領導地位，依然是模型火車愛好者界別中最成功之品牌。於二零零二年，「Bachmann Spectrum N Scale 2-8-0」榮獲N比例機車 (N Scale Locomotive) 中之年度產品大獎，而「Bachmann Spectrum 1:20.3 Scale Narrow Gauge 2-8-0」則奪得大型機車 (Large Scale Locomotive) 中之年度產品大獎。

放眼來年，本集團相信憑藉本身在模型火車業之領導地位、本集團之優質產品及不斷開發之新產品，本集團將可續創佳績。

### 物業投資

本集團於回顧年度來自投資物業之租金收入約達港幣28,000,000元，繼續為本集團之收益帶來穩定貢獻。旗下九龍灣工業大廈之出租率保持在80%以上。此外，本集團亦成功取得一群長期租戶，一般與本集團訂立中長期租約。

瞻望前景，政府繼續採取多項措施刺激樓市復甦。鑑於低息環境持續，加上政府著意穩定樓價，預期來年物業價格不會再有重大跌幅，預計本集團之租賃物業將繼續為本集團帶來穩定收入。

於回顧年度，本集團完成出售位於中國東莞縣茶山一幅地皮。本集團於九十年代初購入該幅地皮，原作投資用途，但購入地皮後中國房地產市場逆轉，多年來市況一直沉寂，而本集團亦一直積極物色買家，現欣然於二零零二年出售該幅地皮，將所得資源重新投放在核心業務。

## 投資控股

渡假酒店在二零零二年之經營極為困苦，三藩市灣一帶經濟持續不景氣為渡假酒店表現強差人意之主要原因。此外，中東軍事行動無疑將原已疲弱之美國經濟進一步推進谷底，對酒店業來說更是雪上加霜。面對激烈激爭與滿途挑戰，渡假酒店無法不調低房租，經營利潤亦隨之減少。疲憊乏力之美國經濟將繼續累及渡假酒店。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零零二年十二月三十一日，本集團之流動比率為0.83。本集團結算日之銀行借貸總額由去年約港幣321,000,000元減至約港幣278,000,000元。按銀行借貸總額除以股東資金計算之本集團負債比率則維持於61% (二零零一年：65%)。除本集團於旺季時之貿易貸款相對較高外，本集團並無季節性之借貸需求。

### 資本架構

於截至二零零二年十二月三十一日止年度，本公司之股本並無任何變動。本集團之資本工具以銀行貸款及董事資助為主，計有港元、英鎊及美元，並按目前市場利率計息。

### 本集團資產之抵押

於二零零二年十二月三十一日，本集團若干投資物業、租賃土地及樓宇與其他資產 (賬面淨值總額約為港幣502,000,000元) 已抵押予銀行作為本集團所獲銀行信貸之抵押品。

### 重大收購及出售

於截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大收購及出售。本集團目前並無有關重大投資或資本資產之重要計劃。

### 匯兌風險

本集團之主要資產、負債及交易均以英鎊、美元、人民幣或港元為單位。由於年內英鎊、美元及人民幣兌港元之匯率相對穩定，因此本集團並無面對任何重大匯兌風險。

### 或然負債

於二零零二年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及薪酬政策

於二零零二年十二月三十一日，本集團於美國、歐洲、中國及香港僱用近5,100名全職僱員負責管理、行政及生產工作。本集團按僱員之表現、經驗及同業之現行慣例釐定僱員薪酬。在員工培訓方面，本集團鼓勵並支持員工報讀及參與持續進修或自我增值課程。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層檢討年結財務報表及考慮重大會計政策，以及商討本集團之內部控制事宜。

## 前景

展望來年，全球經濟難見起色，而艱難之營商環境中仍會充滿激烈競爭。集團面對艱鉅之經營環境：利潤薄弱，原料價格波動，客戶訂貨量少但卻要求在短時間內付貨。

面對市場激烈競爭與往後挑戰，本集團將秉持一貫策略：投資於新技術、開發本身產品設計、發掘新商機以及拓闊客戶基礎。本集團亦會加強並精簡現時之嬰孩玩具、電子玩具及填塞玩具之產品系列。此外，本集團將繼續集中削減營運開支，藉提升生產力、改善質素及可靠程度各方面來增強競爭力。

集團矢志保持在玩具業內之領導地位，並盡心盡力為客戶提供優質產品及服務，務求客戶感到稱心滿意。集團相信一俟中東危機解決後，經濟復甦希望勢必重現。雖然經濟環境中仍存暗湧，但本集團已做好準備迎接種種挑戰。

## 於聯交所網站刊登詳情中期業績佈告

載有根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄十六第45(1)至45(3)段規定所有資料之詳盡業績公佈將於稍後在聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)刊登。

承董事會命  
丁午壽  
董事總經理

香港，二零零三年四月十一日

(網址：<http://www.kaderholdings.com>)

---

## 股東週年大會通告

茲通告，Kader Holdings Company Limited（「本公司」）謹定於二零零三年五月三十日星期五上午十時三十分於香港九龍九龍灣啟祥道二十二號十二樓召開股東週年大會，處理下列事項：

- 一. 省覽本公司截至二零零二年十二月三十一日止年度已審核賬項與董事會及核數師報告。
- 二. 選聘董事及釐定董事酬金。
- 三. 聘任核數師及授權董事會釐定核數師酬金。
- 四. 作為特別事項，考慮及酌情通過或經修訂後通過下列決議案為普通決議案：

(A) 「動議：

- (a) 在本決議案(b)節之規限下，一般及無條件批准本公司董事會（「董事會」）在一切適用法例之規限下，於有關期間內行使本公司所有權力於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）或本公司之證券可能上市所在並經香港證券及期貨事務監察委員會認可之任何其他證券交易所購回本公司股本中之已發行股份，以及由董事會行使本公司所有權力購回該等股份；
- (b) 本公司依據本決議案(a)節之批准於有關期間內購回本公司股份之面值總額不得超過於本決議案通過日期本公司已發行股本面值總額之百分之十，而上文之批准應以此為限；及
- (c) 就本決議案而言：  
「有關期間」指由本決議案通過之日起至下列較早時間止之期間：
  - (i) 本公司下次股東週年大會結束；
  - (ii) 本公司之公司細則或任何適用法例規定本公司須召開下次股東週年大會之期限屆滿；及
  - (iii) 本公司股東於股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂本決議案。」

(B) 「動議：

- (a) 在本決議案(c)節之規限下，一般及無條件批准本公司董事會（「董事會」）於有關期間內行使本公司所有權力，配發及發行本公司股本中之股份或可轉換該等股份之證券或購股權、認股權證或認購本公司任何股份或該等可換股證券之類似權利，以及訂立或授出可能須行使該等權力之建議、協議或購股權；

- (b) 本決議案(a)節之批准並不影響董事會已獲得之其他授權，並將授權董事會於有關期間內訂立或授出可能須於有關期間屆滿後行使該權力之建議、協議、或購股權；
- (c) 董事會依據本決議案(a)節之批准而配發或有條件或無條件同意配發(不論其為依據購股權或其他方式配發者)之股本面值總額不得超過於本決議案通過日期本公司已發行股本面值總額之百分之二十，惟依據(i)配售新股(定義見下文);或(ii)任何當時已採納之優先購股權計劃或類似安排而向本公司及／或其任何附屬公司之行政人員及／或僱員授予或發行本公司之股份或可購入本公司股份之權利;或(iii)任何依據本公司不時之章程細則配發本公司股份以代替全部或部份股息之以股代息計劃或類似安排而配發者除外,而上文之批准以此為限；
- (d) 就本決議案而言：

「有關期間」指由本決議案通過之日至下列較早時間止期間：

- (i) 本公司下次股東週年大會結束；
- (ii) 本公司之公司細則或任何適用法例規定本公司須召開下次股東週年大會之期限屆滿；及
- (iii) 本公司股東於股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂本決議案。

「配售新股」指董事會於指定之期間向指定記錄日期股東名冊所載之本公司股份或任何類別股份持有人按其當時持股比例配售股份之建議(惟本公司董事會有權就零碎股份或香港以外任何地區之法律或任何認可管制機構或證券交易所之規定而產生之任何限制或責任而必須或權宜取消若干股東在此方面之權利或作出其他安排)。」

- (C) 「**動議**待大會通告(本決議案為其中一部分)所載第4(A)及4(B)項決議案獲通過後，在董事會根據上述第4(B)項決議案可配發或有條件或無條件同意配發之股份面值總額之上，加上本公司根據上述第4(A)項決議案可購回之股份面值總額，藉以將根據第4(B)項決議案授出之一般授權延展。」

承董事會命  
公司秘書  
李啟運

香港，二零零三年四月十一日

附註：

- (1) 凡有權出席本通告所召開之大會及投票之股東，均有權委派一位或多位代表出席，並於投票表決時代為投票。所委任之代表毋須為本公司股東。
- (2) 代表委任表格連同經簽署之授權書或其他授權文件(如有)或經由公證人簽署證明之授權書或授權文件副本，最遲須於會議或續會指定舉行時間四十八小時前送達香港九龍九龍灣啟祥道二十二號之本公司主要辦事處方為有效。
- (3) 一份載有本通告第四項有關建議一般授權購回本公司股份及發行與配發本公司股份之詳情之說明函件，將連同二零零二年度年報寄交本公司之股東。

請同時參閱本公布於香港信報刊登的內容。