

管理層討論及分析





集團業績

營業額

本集團本年度之營業額為86,400,000港元，較去年下跌13%。飲食業務之銷售額減少10%而投資物業之收入則增加12%。

在來年，本集團將精簡其現有業務並同時擴闊其收入來源及拓展業務範圍，至其他具前景行業，從而在嚴峻的經營環境下達致增長。

除稅前經營虧損

二零零二年之除稅前經營虧損增加17,000,000港元至38,100,000港元，虧損增加乃由於就固定資產及投資減值及已付按金以及與調整僱員薪金有關之僱員長期服務金開支所作出之撥備所致。

於年內，本集團推行一連串削減及控制成本措施，因此，飲食及員工成本於二零零二年分別下降14%及6%。於日後，本集團將繼續精簡其業務，以達致較高效率。

分類業務回顧

甲. 飲食及有關業務

營業額

本年度飲食及有關業務之營業額下跌10%至78,200,000港元，各類別銷售額之中，本地酒席銷售上升約14%。飲食銷售額下跌主要由於經營環境困難所致。面對即將而來的挑戰，本集團將加強其市場推廣策略，將珍寶王國改建為一個現代化的高級飲食、購物、觀光及文化薈萃點，從而為顧客帶來更大價值及增加日後的收入。

飲食業務邊際毛利

平均邊際毛利輕微上升至68%，而全年總經營毛利為52,000,000港元。

其他經營開支

由於推行提升效率計劃，直接經營開支下降17%至14,300,000港元。本年度之渡輪開支減少19%至1,800,000港元，而燃料開支減少25%至2,000,000港元。清潔及洗衣費用減少13%至1,600,000港元。

於二零零二年薪酬檢討完成後，海鮮舫的員工成本減少10%至約45,300,000港元。由二零零三年三月起，員工成本將每月進一步減少650,000港元，使海鮮舫每月的經營成本再減8%。日後，本集團將透過削減成本措施增加經營效率。

乙. 地產投資及有關業務

停車場收入

停車場收入乃來自珍寶閣公眾停車場共509個出租予車位經營商的泊車位。本年度收入下跌至1,300,000港元(二零零一年：1,700,000港元)。

雅閣收入

「雅閣」為位於東山臺5號，擁有12個單位之住宅大廈。該物業之平均出租率由74%上升至二零零二年之90%。因此，本年度之收入增加至3,500,000港元，與二零零一年比較上升21%。

丙. 投資及其他

投資及其他收入主要指本年度之銀行利息收入，下降至3,400,000港元。

僱員

本集團於二零零二年年尾聘任總數259名僱員，而本年度職員費用(董事酬金除外)減少6%，約為52,000,000港元。本集團確保其僱員之薪金水平具競爭性。

本公司為激勵及獎勵合資格員工，實行一項購股權計劃。該計劃詳情載於財政報告附註23。

流動資金及資金來源

本集團於本年底可供動用之現金為219,000,000港元，較去年增加7,000,000港元。於二零零二年年尾，本集團之流動資產相當於其流動負債約13倍。本集團財政穩健，足可作未來營運業務及拓展。

資本結構

新濠國際發展有限公司之法定股本為480,000,000港元，股份每股面值1.00港元。於二零零二年十二月三十一日，已發行及繳足之普通股為數145,287,134股。資本儲備賬及股份溢價賬分別為357,784,733港元及19,189,283港元，投資物業重估儲備增加至79,214,408港元。

管理層討論及分析

現金流轉變動分析

	二零零二年 港元	二零零一年 港元	變動 港元
經營業務	(22,530,258)	(17,405,124)	(5,125,134)
投資活動	(5,435,451)	(1,197,974)	(4,237,477)
融資活動	34,651,450	—	34,651,450
現金及等同現金之增加／(減少)	6,685,741	(18,603,098)	25,288,839

經營業務

年內經營現金流出淨額增加5,100,000港元，部份由於飲食業務營業額減少。

投資活動

年內投資活動之現金流出淨額增加4,200,000港元。

融資活動

由於發行額外股本，年內融資活動現金流入淨額增加34,700,000港元。

資產抵押

於二零零二年十二月三十一日，本集團之銀行存款為1,100,000港元(二零零一年：911,000港元)已作抵押，以取得銀行就本集團之水、電按金而授出之1,031,000港元(二零零一年：911,000港元)保證書。