

## 業務回顧

### 營運回顧

二零零二年是精電穩健發展的一年，此可從集團令人鼓舞的業績改善，以及在技術方面的務實發展而反映。受惠於中國市場的顯著銷售增長，營業額較二零零一年上升 4.2%，達1,086,000,000港元。歐洲繼續成為本集團的最大市場，佔總營業額的50.6%。與二零零一年比較，來自北美洲市場的銷售減少至11.3%，遞減部份原因可歸結為越來越多的客戶把生產基地遷往中國，從而要求中國國內交收，因此，香港／中國市場的比重由11.7%增加至26.0%。中國銷售的顯著增幅，除了上述因素外還有賴於我們的合營伙伴－清華大學企業集團的鼎力支持，他們除協助集團擴展業務網絡外，更提供策略性指引。此外，這升幅亦反映了中國本土電訊業的蓬勃發展。

汽車產品的銷售較去年有大幅的增長，是由於集團在二零零一年榮獲QS9000品質認證及我們深入了解客戶的要求所累積的成果。鑒於嚴謹的產品要求，這認證將繼續成為我們取得汽車產品客戶的關鍵因素。此外，憑著集團富靈活性的生產設施及超卓的科技能力，集團於下半年度成功獲得多個來自中國客戶的重大電訊產品訂單。雖然如此，集團於回顧年來整體電訊產品的銷售卻較去年為低，此乃由於集團於二零零一年上半年度的電訊產品銷售乃包括了對上年度積存之訂單。然而，電訊行業的銷售經過一年整固後，已於二零零二年下半年開始逐漸改善。工業產品繼續成為我們最重要的產品類別。縱使疲弱的經濟狀況瀰漫著全球多個地區，我們的工業產品維持穩定的表現。



彩色STN顯示屏

本集團致力改善業績之策略已奏效，並已進一步改善上半年之業績。綜觀全年表現，本集團的股東應佔溢利為111,000,000港元，較去年上升157.3%。雖然面對劇烈的市場競爭環境，集團的邊際利潤還是有所改善。審慎的生產規劃及嚴謹的成本控制為背後的重要元素。除此以外，營運管理持續改善及精簡工序亦同樣重要，這有助降低整體營運成本。縱使整體銷售上升，員工成本及其他營運開支還可以同時下降。如撇除集團上半年因結束一項投資項目而錄得的約一千萬港元投資虧損，我們應可錄得更高的盈利。此外，若集團能於年內扭轉其檳城廠房之的經營狀況，整體的業績應有更好的表現。

除業績改善外，我們在技術研發上亦取得新進展。本集團的雙穩態膽醇晶體顯示器榮獲香港電子業協會頒發二零零二年最傑出創意及科技銀獎，確認集團產品的創新設計、功能及技術。我們亦已完成單色及彩色有機發光二極管顯示屏產品。本集團亦於下半年透過落實多項策略性合作協議，積極地提升技術。其中包括與杜邦顯示器部門結盟，組裝及參與分銷有機發光二極管顯示屏組件。本集團亦與柯達公司簽訂專利協議，授權本集團可利用柯達的有機小分子技術，製造及銷售被動陣列有機發光二極管顯示屏模組，成為首間取得此柯達專利授權之香港公司。除此以外，本集團更與英國 ZBD Display Limited 達成合作協議，發展「零電源」顯示屏的製造工藝。年內，本集團亦成功落實彩色 STN 新產品原型訂單。這些策略性聯盟為精電未來發展鋪路，讓集團穩守於行業的領導位置，並能抓緊市場上商機。



矽液晶高解像背投電視

本集團的資產負債狀況保持穩健。即使於回顧年內集團需支付河源新廠房的興建及購置新設備之費用，集團的營運流動資金亦非常充裕，集團於年結日之淨流動資金較二零零一年年結日所報告數字高 16.2% 達 716,000,000 港元。為貫徹審慎的財務管理，本集團基本上無負債。存貨量亦較去年年結時的水平為低。

### 展望

現時困擾著全球經濟的不明朗因素預期將持續至二零零三年，營造了一個審慎的商業氣氛。在眾多的因素中，以美國經濟可能出現衰退為最具影響力，但在另一方面，中國市場的前景將持續樂觀，其電訊業的增長動力亦將會持續。我們期望中國市場的銷售將繼續強勁增長，於來年創出新高。在液晶顯示屏行業，彩色顯示屏的普及化，尤其於手提電子產品之應用將成為行業有力的支持，並對未來一年行業的穩定發展有重要的幫助。為保持集團的競爭優勢，我們除提供彩色 STN 方案外，亦將透過與 TFT 製造商結盟，組裝 TFT 屏幕，務求在競爭對手中突圍而出。



彩色 TFT 顯示模塊

面對目前的市場環境，明確的企業策略與高度的生產靈活性均為保持競爭力的關鍵。邁向業務的二十五週年，精電於二零零三年的目標是在提升營業額增長的同時，繼續提高效率，以改善盈利。中國經濟的迅速擴展將繼續為集團中國國內業務帶來有利的市場環境。憑藉生產優質顯示屏的卓越能力，及清華大學企業集團的支援，集團之優勢將被進一步加強。

縱然集團的短期訂單令人鼓舞，受現時全球環境的影響，市場上長期訂單的可見度仍屬偏低。但持續的生產技術檢討將有助擴展業務。與杜邦顯示器部門的合作及柯達的專利協議，讓集團準備就緒，迎接有機發光二極管顯示屏市場成熟時的商機。為增加我們的產品種類，集團將積極發展全彩色有機發光二極管顯示屏。在研發方面，我們將重點加強提升生產能力，以配合市場需要。除發展新產品外，改良現有產品及有效的市場策略同樣是重要元素。

提升營運槓桿效益也是重要的工作。河源新廠房的興建已竣工，現正進行設備裝置，預期可於下半年度開始運作。另一方面，集團已為其檳城廠房投放資源，但管理層對於短期內能提高營運效能抱審慎態度。憑藉我們不斷致力檢討及精簡營運，我們的效率將被進一步提高。

憑藉明確的擴展計劃及審慎的生產管理，本集團現已重上軌道，爭取更好表現。精電將致力運用其生產優勢及創新意念，為股東爭取更佳的回報。

最後，我謹代表董事局向在過去一年不斷努力和作出貢獻的同事致謝。同時，亦感謝客戶、供應商及股東對我們的支持。我期望可於未來的日子與他們有更緊密的合作，以爭取更好成績。

張樹成博士

主席

香港，二零零三年四月三日

*We Put Our Heart on* **DISPLAY** 



黑白雙穩態膽甾顯示在電子書應用