



孔棟 主席

在二零零二年全球的經濟疲弱之情況下，亞洲區內的航空業從二零零二年第二季度開始出現輕微復甦。年內客運與貨運流量都有顯著的增長，除受到二零零二年末季油價急升而略帶來負面影響外，區內航空業績普遍表現良好。

同一時期，本集團進行了內部發展及收購。於二零零二年三月，本集團成功收購中國航空（澳門）有限公司（「中航澳門」）之全數股權（「該收購」），其資產包括：

- (i) 澳門航空股份有限公司（「澳門航空」）之51%權益；
- (ii) 明捷澳門機場服務有限公司（「明捷澳門」）之26%直接權益；及
- (iii) 澳門飛機維修工程有限公司（「澳門機務」）之20%直接權益。

自此中航澳門成為本公司的全資附屬公司。本集團將中鵬國際有限公司的全數有效權益轉歸予本公司的控股公司－中國航空（集團）有限公司（「中航（集團）」），以作為該收購事項之部份代價。

隨著此交易後，本集團轉為專注於航空業務，並將已有的投資擴展至珠江三角區另一個重要的航空樞紐。

於二零零二年十月十一日，本公司的最終控股公司已成功與中國國際航空公司和中國西南航空公司合併組成中國航空集團公司（「中航集團公司」）。



## 主席報告書

### 業務回顧

於截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔盈利為港幣三億一千七百四十萬元，較往年同期增長百分之四十七點二。本集團年內營業額為港幣十三億二千九百四十萬元，而二零零一年為港幣二千八百三十萬元，增長的主要因為該收購發生後澳門航空對營業額的貢獻。每股基本盈利為港幣9.65仙（二零零一年：港幣6.67仙）。

由於年度內交通流量大幅度上升，使本集團在航空相關業務的聯營公司均有良好的表現，其對本集團的總盈利貢獻為港幣三億九千四百九十萬元，較二零零一年增長百分之七十五點五。

澳門航空本年的營業額及收入乘客千米數分別錄得較往年增長百分之四點六及百分之八點七。可用座位千米數錄得百分之八點六的增長，而乘客運載率則保持約百分之七十一。乘客收益率則因為市場競爭的原因下降百分之九點一。除稅後盈利較二零零一年輕微下降了百分之二點六。

於二零零二年，澳門航空在八月首航新加坡，又在十一月首航吉隆坡和亞庇，此外亦於二零零二年六月增加了飛往上海和昆明的航班。於二零零二年十月，更使用一架濕租的B727型貨機開辦了台北及深圳之間的全貨機服務。

澳門航空於年內分別在六月及八月接收了兩架新的A319型航機，並且在十二月置換了一架全新的A321型航機。於年度結束時，客航機隊組合包括五架A321型、三架A320型、兩架A319型及一架B757型航機。

港龍航空有限公司（「港龍」）的營業額及收入乘客千米數與往年比較，分別錄得百分之二十一點六及百分之十六點九的增長。可用座位千米數同時錄得百分之十九點四的年比增長。乘客運載率則相反較上年度下降一點四個百分點。乘客收益率則主要由於取消乘客燃油附加費、地區貨幣貶值、選乘低價機位之乘客增加及市場競爭日趨劇烈的原因，較上年度下降百分之四點八。

港龍的除稅前盈利大幅度上升百分之六十一點九，主要由於客運和貨運服務市場表現良好，所佔市場份額有較大提升。

港龍於二零零一年底正式開展全貨機服務，由全貨機服務帶來的全年業績貢獻使貨運收入及載運噸量分別上升了百分之六十點二和百分之五十九點六。客機的貨運收益率下降了百分之三點四，但另一方面，年內的全貨機的貨運收益率上升了百分之十三點七，主要由於短程全貨機服務帶來較高的貨運收益。

## 業務回顧 (續)

於回顧年度內，港龍於三月接收一架租賃的A320型及一架租賃的A321型航機，另於六月及十二月分別各接收一架購置的A330型航機和在十一月接收一架購置的B747型全貨機。於年度結束時，機隊組合包括八架A320型、四架A321型、九架A330型航機及三架B747型全貨機。

怡中航空服務有限公司(「怡中」)為香港國際機場(「香港機場」)提供地勤服務之供應商，本集團擁有其百分之五十權益，其除稅前(及特殊項目前)綜合盈利較往年錄得百分之五點三的下降。怡中及其附屬公司之綜合營業額同時下降了百分之七點七。

怡中於回顧年度內共處理五萬零九百五十四架次的航班，較二零零一年下降百分之一點一。怡中在香港機場保持佔有第三者地勤服務市場約百分之四十之份額。怡中機場地勤服務有限公司(「怡勤」)為怡中之附屬公司，於年度內共處理航班達七萬一千七百三十六架次，佔香港機場停機坪服務第三者市場總業務量約百分之六十之份額。

怡中旅客行李服務有限公司(「怡中客務」)為怡勤的全資附屬公司，當與香港機場管理局的第一個服務協議於二零零二年七月屆滿後，獲得機場管理局批出於香港機場控制區內提供旅客手推車管理的三年服務協議。然而此協議並不能補償已屆滿協議所帶來的原有收益。

於二零零二年九月，怡中與合作夥伴一併出讓其所持有Jardine Airport Services Australia Pty. Ltd. (「怡中澳洲」)的全部股權予一第三者。

明捷澳門在澳門機場從一九九四年開始享有十九年的地勤處理商特許經營權，於二零零二年內共處理了一萬七千二百五十航班架次，較去年同期相比上升百分之十八。二零零二年內明捷澳門處理的貨運量為九萬七千一百八十噸，較二零零一年上升百分之二十七。

香港商貿港有限公司(「商貿港」)，本集團持有其百分之二十五權益，其於香港機場南商業區之物流中心的建造工程及設備配置已經依期完成。該中心已於二零零三年三月中旬開始營運。

## 前瞻

隨著本集團的最終控股公司與中國國際航空公司及中國西南航空公司的合併，本集團藉著本身在國際航運及機場相關服務業所取得的豐富經驗，已具備條件配合更強大的母公司集團背景及發展計劃所帶來的機遇。

預期航空業的市場環境仍然嚴峻而且充滿挑戰，但考慮到由於中國加入國際世貿組織後強勁的經濟增長及香港特區政府對物流業持續給予的支持，將有利於對雙邊航運服務需求及香港至其他地區航空運輸的健康發展。



## 主席報告書

### 前瞻 (續)

港龍航空於二零零二年八月向航空牌照局遞交了反對國泰航空申辦至中國內地的北京、上海及廈門的航線牌照。本集團認為如國泰航空能申辦成功，港龍將面臨重大的沖擊。

積極開拓業務的同時，本集團將秉持審慎的財務及風險管理政策，分別透過現有業務內部增長創造股東價值及通過積極投資於有良好業績記錄的公司令資本增值。

### 致意

本人藉此機會謹代表董事會及管理層，對我們上下員工在年度內表現的忠誠、努力及所予的貢獻，致以衷心謝意。本人同時對合作商業夥伴及股東們在年內持續給予的支持表示衷心感謝。

主席  
孔棟

香港，二零零三年三月二十八日