

主席報告

概覽

於截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔溢利20,800,000港元，而二零零一年則為52,300,000港元。營業額由二零零一年之1,441,800,000港元增至本年度之1,465,900,000港元，而經營溢利則由二零零一年之46,700,000港元增至本年度之66,200,000港元。

股東應佔溢利由二零零一年之52,300,000港元下降至二零零二年之20,800,000港元，主要由於本集團於二零零一年出售一間附屬公司及一間聯營公司而獲得一筆重大收益。本集團物業發展項目之虧損收窄，因而抵銷部份跌幅。

本集團業務主要分為三個部分：成衣，包括成衣製造及品牌產品分銷；物業，包括投資於香港優質住宅及工業發展項目及物業管理；以及策略性投資。

回顧年度乃充滿挑戰之一年。值得欣慰的是，本集團仍然保持穩健之財務狀況，加上成衣業務之盈利基礎保持平穩，足以減低本地及全球經濟之不明朗因素之沖擊。

業務回顧

儘管全球經濟持續疲弱，本集團之核心成衣製造業務在二零零二年度仍有不俗之表現。在此困難之環境下，未計新加之廠房設施之經營溢利僅下跌約10%。

本集團繼續致力於提升其製造程序、提高生產力及加強成本效益，同時擴充中國內地及柬埔寨之生產設施。此等努力將增進本集團之競爭力及市場佔有率，藉以保持一定之盈利。

本集團在二零零二年提升柬埔寨生產設施之產量約15%，達每年約300,000打。自二零零一年起，本集團已開始在廣東省北部、與湖南省接壤之乳源瑤族自治縣建立生產基地。迄今，面積約100,000平方呎之工廠經已投產，而另一規模相若之工廠亦正在動工興建。本集團正計劃適當地增加生產設施。

自九一一事件以後，英國旅遊業備受打擊，當地經濟亦呆滯不前，惟Gieves & Hawkes (「G&H」) 仍能保持其銷量。G&H不斷致力於建立品牌知名度及促進銷量，其中包括在二零零二年九月在伯明翰市開設一間新零售店舖，並在二零零三年一月推出一系列批發產品。本集團對Gieves & Hawkes品牌之長遠實力有信心，並將保持切合實際之方針，付出所需之時間及努力發揮其潛在價值。鑑於審行策略計劃需時，G&H已於二零零二年七月私有化。

香港住宅物業市道在本年度上半年有穩定跡象，交投量提高，本集團期內將三個主要項目推出發售，即漾日居、漣山及陶源，並錄得理想之成績，總銷售收益約達19億港元。倘若市道繼續平穩發展，本集團之物業發展項目將可錄得盈利。然而，市場在下半年度明顯回落，在年度第四季，市場實際上停滯下來，觀望政府公佈穩定樓市措施。在政府公佈一系列措施後，由於波斯灣戰事一觸即發，全球市場受不明朗因素籠罩，因此市場交易並無明顯復甦。至二零零三年首季，波斯灣戰事正式展開，香港亦受非典型肺炎擴散所困擾，市場氣氛進一步受挫。在市道不景下，本集團就物業發展項目提取約19,000,000港元之撥備。因此，本集團在二零零二年度物業發展項目仍錄得輕微虧損。

SUNDAY Communications Limited (「SUNDAY」) 在二零零二年推出多項措施，大幅改善業務表現。在撇除重組費用後，二零零二年度未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利達240,000,000港元，增幅為135%。未計重組費用前之年內淨虧損為91,000,000港元，較二零零一年減少57%。SUNDAY錄得來自經營業務之現金流入量129,000,000港元，而二零零一年之現金流出量則為89,000,000港元。藉著精簡營運架構、採取分類市場策略、在深圳設立營運中心及重組業務，所帶來之效益及成本節省將全面反映於二零零三年之業績。

為精簡本集團之非核心資產，分別位於英國及荷蘭之兩幢前辦公室及倉庫大樓已於二零零二年下半年出售，本集團自該等出售錄得超過20,000,000港元之總收益。

主席報告

策略方針

此際經濟不明朗時期，本集團將繼續鞏固其資產負債狀況，擴展核心業務，同時審慎物色新機遇。

在全球生產力過剩之情況下，成衣製造業將繼續承受邊際溢利壓力。本集團認為最佳策略是密切留意成本控制及提高生產力，同時保持優良品質，加速送貨效率及研究創新產品。此外，本集團將繼續在與美國及歐洲市場訂有優惠貿易安排之國家尋找商機。

本集團亦會繼續投資於擴充及提升製造設施之項目，以改善業務之生產力及成本效益，從而在競爭激烈之市場上佔到優勢。本集團亦將評估及運用有助促進生產力之先進技術。

本集團相信，現行的配額制度一旦撤銷，中國將成為最顯要之成衣出口國。中國具備充足之人力，生產成本合理，亦不受繁冗之行政手續或限制生產之措施所妨礙。本集團將繼續善用在中國製造生產之經驗，以本身之設施或透過合作夥伴充份利用其產能。鑑於配額制度之去留尚未明朗，本集團將審慎行事。

本集團之另一重點乃高尚住宅物業發展。在未來兩年，本集團將專注於完成西貢低密度豪華住宅發展項目及沙田高尚住宅項目。目前，本集團將致力出租漾日居 Tower V 及出售漾日居、九龍塘陶源及小欖漣山之餘下單位。

在目前之經濟狀況下，本集團將審慎地繼續物色優質住宅項目機會，充份利用永泰亞洲在過去五年努力建立之市場地位。

展望

二零零三年度之前景較二零零二年更為困難，除經濟疲弱外，在編製本業績公佈時，非典型肺炎在香港肆虐，波斯灣戰事亦已展開。然而，本集團對其業務策略有信心，並採取長遠之目標，預期在全球及本地經濟復甦時可充份發揮本集團之實力，為集團帶來收益。

本集團成衣製造業務在困難時期依然保持活力，足證其有穩健之實力支持。在成衣製造業，尤其在配額限制取消以後，業務之規模、效能及靈活性均是成功之重要因素。在這方面，本集團已準備就緒，以掌握未來之商機。

發展高質素、且創意設計之物業項目仍然是本集團之重點業務。隨著漾日居及漣山發展項目之成功，本集團將繼續致力發展永泰亞洲成為聲譽昭著之品牌。

在香港之物業市場上，本集團將保持審慎。政府暫停供應土地政策之效益，波斯灣戰爭對全球經濟之整體影響以及非典型肺炎對香港本地經濟之打擊，目前尚未明朗。

總括而言，現時實難以估計經濟將於何時復甦，預期二零零三年將如二零零二年一般充滿挑戰。然而，本集團已奠下鞏固之基礎，將能順利渡過這個困難時期，繼續為股東帶來增值。

董事會

自二零零二年九月二十六日起，郭炳湘及郭炳江先生辭任本公司非執行董事，而黃奕鑑先生亦同時停任郭炳湘及郭炳江先生之代董事之職。於同日起，董事會委任黃奕鑑先生及康百祥先生為非執行董事。董事會謹此對郭炳湘及郭炳江先生在任職董事期間對本公司之寶貴貢獻深表謝意。

致謝

本人謹代表董事會向集團所有管理層成員、員工及顧問衷心致謝。彼等所付出之努力及精神為本集團奠定了穩健基礎，對本集團之未來發展貢獻良多。

主席

鄭維志