

## 管理層討論與分析

### 財務業績

本集團二零零二年度營業額人民幣520,179,000元(二零零一年：人民幣474,203,000元)，除稅後純利為人民幣119,640,000元(二零零一年：人民幣108,121,000元)，較二零零一年增加10.7%。

### 經營摘要

#### 產品

本集團之主要產品是固定型閥控密封式鉛酸蓄電池，同時還生產銷售開關櫃、電池櫃、電池架等與蓄電池相關的配套件。

年內，本集團積極開拓鋰離子電池業務，並取得美好成績。本集團可以製造各種最新型號的鋰離子電芯以及電池以應付客戶需求。本集團並同時生產最新的高能量鋰聚合物電池。

本集團亦於年內於瀋陽成立合資公司生產汽車電池，供應中國市場，並同時配套與中國汽車生產商及軍隊使用。合資公司同時生產傳統SLA電池並是國內首家有能力和技術生產先進膠體電池的企業。

#### 營銷網絡

本集團在中國擁有強大的銷售網絡，分佈在國內的二十九個省市自治區。光宇牌蓄電池在中國國內已建立良好品牌，並佔據中國電信市場超過20%份額。本集團並已在俄羅斯、美國和德國設立分支機構，拓展海外業務。

#### 新增加的生產設施

為提高本集團的產品質量和生產效率，降低生產成本，多年來不斷增加先進設備，改良產品質量，提高生產能力。年內，本集團完成污水處理站的工程項目並得到省環保局的A級認證。隔板廠房的3,455平方米面積已全部投入使用。

蓄電池新車間的11,849平方米廠房已部份使用，增加本集團的生產能力。

本集團已於年內在國內和境外增購各種生產設備用於SLA產品和鋰離子電池的生產。

## 管理層討論與分析

### 配售新股

本公司於二零零二年八月一日通過先舊後新增發3,500萬股，每股定價為港幣2.15元，所得款項淨額約為7,300萬港元。於二零零二年十二月三十一日，所得款項作以下用途：

- 約人民幣550萬元作為購買及裝設新生產設施以增加製造SLA電池之生產能力。
- 約人民幣1,500萬元作為購買及安裝新生產設備以增加製造鋰離子電池之生產能力。
- 約人民幣1,500萬元作為營運資金開支。

### 應收帳項

截至二零零二年十二月三十一日止，本集團所有銷售大致均以記帳形式進行。大部份銷售僅向與本集團有超過三年良好業務關係及付款記錄之經常客戶提供。本集團一直維持嚴格之信貸政策，以往並無任何重大壞帳。本集團一般給予較為長期之信貸期限之客戶，主要是財務實力雄厚及議價能力較強之省級、自治區及縣政府郵電局。

應收帳款：	二零零二年 人民幣千元	二零零一年 人民幣千元
少於90天	167,865	102,418
90-180天	97,168	111,310
180-360天	121,848	105,417
多於360天	64,558	46,759
	<u>451,439</u>	<u>365,904</u>

由於本公司SLA電池回款天數時間較其它行業為長。本公司的應收帳款週期長是行業特性，即電訊設備供貨商普遍如此，主要是因為電訊公司的網絡建設期較長所致。本公司的客戶都是中國電訊、中國移動、中國聯通和電力系統的各省和各地區分公司，他們都具有良好的信譽和財政。

## 管理層討論與分析

### 流動資金及財政資源

年內，本集團主要以銀行借貸及內部資源作為營運所需。於二零零二年十二月三十一日，本集團之未償還銀行及其它借貸約為人民幣3億1,100萬元，其中約人民幣2億5,900萬元為一年內償還餘額約人民幣5,200萬元為3年內到期的貸款。所有借貸均為本集團之營運資金。期內，本集團之業績繼續增長，本集團之流動資金及財務狀況十分良好。本集團於結算日之流動比率為1.80(於二零零一年：1.52)及按本集團之總借貸額比對股東權益而計算之資本負債比率為0.75(於二零零一年：0.82)。於結算日銀行結餘及現金為人民幣1億4,300萬元(於二零零一年：人民幣9,500萬元)。

於二零零二年十二月三十一日之總銀行借款中，其中約人民幣2億3,600萬元(二零零一年：人民幣1億7,000萬元)是以本集團位於中國之土地、房屋及設備作為抵押，該等固定資產之價值約為人民幣2億2,600萬元。

本公司於二零零二年八月一日通過先舊後新增發3,500萬股，每股定價為港幣2.15元，所得款項淨額為7,300萬港元，其中約人民幣4,000萬元將用作擴充本集團之鋰離子生產設施，約人民幣2,000萬元將資助本集團位於哈爾濱之密封鉛酸蓄電池之擴充計劃，餘額將用作本集團之營運資金。

以目前本集團之現金及營運資金水平及可使用之銀行信貸額，董事會相信本集團擁有足夠資金以應付來年業務運作需要及按到期日償還借貸所需。

### 僱員及薪酬政策

於二零零二年十二月三十一日，本集團主要於中國僱用大約4,135人，本集團採用嚴格的人力資源發展計劃和持續的在職培訓，以確保本集團的產品和服務素質，僱員酬金大致根據市場情況及工作表現而定。