

董事之業務回顧

本公司在二零零二年面對重重挑戰。截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團之營業額由去年之13,400,000美元上升11,900,000美元(即89%)至25,200,000美元，而股東應佔虧損淨額則由14,900,000美元(即每股0.22美元)減少62%至本年度之5,700,000美元(即每股0.036美元)。

本年度本公司其中約14,800,000美元(即58.5%)營業額乃來自與印尼國營石油公司PERTAMINA訂立之再次採油合約之勘探及銷售原油收入。本公司於一九九四年購入英屬維爾京群島註冊成立之公司Global Select Limited 100%權益，該公司持有Seaunion Energy (Limau) Limited(「Seaunion」)全部股權。Seaunion根據與PERTAMINA簽訂為期十五年之再次採油合約，在印尼南蘇門答臘勘探及生產原油。PERTAMINA及Seaunion各自持有再次採油合約50%不可分割之參與權益，而再次採油合約將於二零零四年七月屆滿。本公司正就再次採油合約與PERTAMINA磋商續約，或訂立新合約。

二零零二年度，本公司約41.5%收入來自由英國Axiom Manufacturing Services Limited(「Axiom」)提供之電子產品製造服務。有關討論載於下文。

收購Axiom Manufacturing Services Limited

於二零零二年四月，本公司之全資附屬公司Great Admirer Limited收購英國南威爾斯之電子產品製造服務供應商Aiwa Wales Manufacturing Limited全部股本。收購後，「Aiwa Wales Manufacturing Limited」已易名為「Axiom Manufacturing Services Limited」(「Axiom」)。



董事之業務回顧

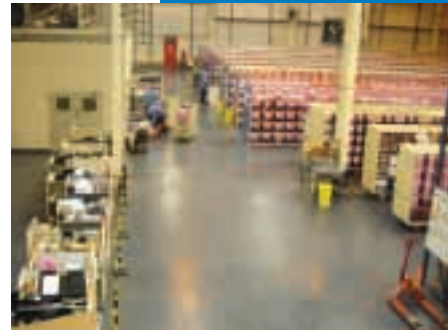
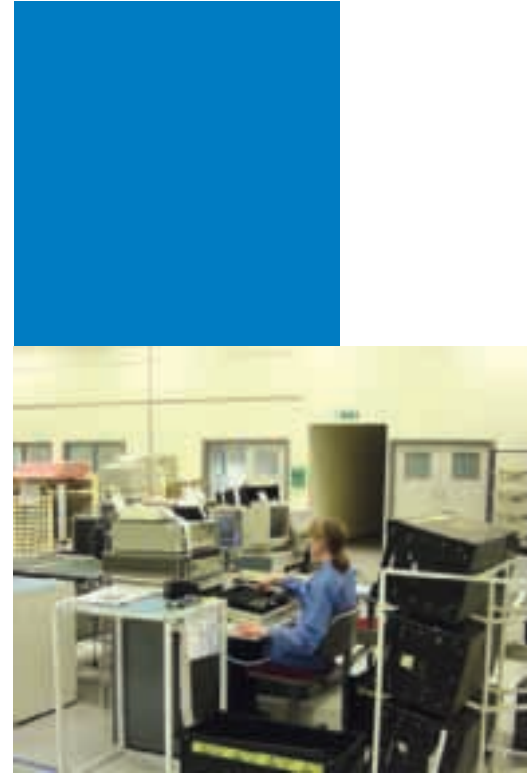
Axiom之業務為向電子產品及科技市場多種行業之原設備製造商提供全面之電子產品製造服務，其中包括初步產品設計至大量生產、按直接訂單生產及在產品推出市場後提供支援服務。Axiom之產品包括調解器及數據擷取工具等網絡設備、電訊設備、高級音響設備等消費產品、醫療、測試及保安行業之電子子系統，以及其他電子設備及產品。

Axiom主要按全方位基準提供製造服務，在向供應商購入客戶指定之零件後，會於印刷電路板上裝嵌零件，進行生產後測試，並為客戶辦理生產程序及測試文件。Axiom亦有按寄銷方式提供製造服務，使用客戶提供之零件提供裝嵌及生產後測試服務。

二零零二年四月一日(本公司進行收購日期)至二零零二年十二月三十一日期間，來自Axiom之收入為10,500,000美元，虧損淨額則為2,660,000美元。於二零零二年十二月三十一日，Axiom聘有179名僱員。

電訊業務

按本公司二零零一年董事會報告及二零零二年中期報告所披露，由於全球經濟不景以及資本開支縮減，尤其在美國及亞洲，使電訊及網絡產品之需求自二零零一年起大幅銳減，更令本公司之台灣附屬公司天以之業務受到重大打擊。因此，天以已於二零零一年底終止營運。於天以之投資已於年內全數撇銷。截至二零零二年十二月三十一日止年度，天以並無進行任何業務，亦無取得任何收入。



董事之業務回顧

經營業績

自收購 Axiom 及撤銷於天以之投資後，本公司目前擁有兩間營運全資附屬公司 Axiom 及 Seaunion Energy (Limau) Limited。截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團之總營業額為 25,200,000 美元，其中 14,800,000 美元（即 58.5%）源自 Seaunion 之原油生產業務，而 10,500,000 美元（即 41.5%）則源自 Axiom 之電子產品製造服務。

截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團石油生產之營業額由去年同期之 10,950,000 美元上升 3,830,000 美元（即 34.9%）至 14,770,000 美元。收入上升主要是由於石油平均價格上升所致。年內，本公司之石油產量由二零零一年每日 6,000 桶實際減少 6% 至二零零二年每日 5,621 桶。石油產量下跌是由於新開採之 LMC-41A 油田之石油產量由每日 1,500 BOPD 急跌至 730 BOPD。然而，LMC-41A 油田石油產量減少之部份差額，已由於採用新生產技術及在油田安裝新設備而抵銷。年內亦採用了若干生產技術。年內開採兩個新油田，三個現有產油井轉為電動潛藏泵產油井，水平井之灌水程度經已減少，三個鑽井液處理設施亦已改善。

於截至二零零二年十二月三十一日止九個月（綜合計算該公司業績之期間），Axiom 之營業額為 10,460,000 美元，上年度同期則為 3,480,000 美元。營業額增加乃由於擴大客戶基礎及每名客戶之生意額增加所致。經營虧損亦由 3,740,000 美元大幅減至 2,660,000 美元，而由於 Axiom 致力降低成本以爭取利潤，故每月虧損已有所減少。

展望將來，市況將持續艱困，大部份客戶將繼續施壓使價格下降，而新工程之投標價格亦將極低。Axiom 將盡可能向現有客戶爭取更多工作量低但價值高之工程，並同時招攬新客戶。Axiom 將繼續集中透過向有意將製造業務外判之公司提供低成本、優質而高效率之生產設施，在眾多競爭者中脫穎而出。

董事之業務回顧

本集團本年度按主要業務劃分之營業額及收入分析如下：

	二零零二年 千美元	二零零一年 千美元
營業額		
原油及氣體	14,775	10,945
電子產品製造服務	10,464	2,410
合計	25,239	13,355
其他收益		
利息收入	40	46
租金收入	132	—
撥回壞賬	96	—
政府津貼	283	—
買賣海外上市股份之收益	16	215
解除負商譽	706	—
其他收入	90	7
	1,363	268
總收益	26,602	13,623

有關本集團營業額、收益及分部資料之其他詳情載於財務報表附註3。

一般及行政開支

本集團截至二零零二年十二月三十一日止年度之一般及行政開支為19,600,000美元，較去年之15,900,000美元增加3,620,000美元(即22%)。本集團之一般及行政開支有所增加，大部份是由於吸納本公司新收購之附屬公司Axiom之開支所致。綜合計算，本集團於回顧年度內之一般及行政開支三大類別為職員成本(包括董事酬金)4,850,000美元(24.8%)、物業折舊及攤銷4,520,000美元(23.1%)及撇銷/出售附屬公司之虧損3,510,000美元(18.0%)。倘計及匯兌虧損1,290,000美元，上述四大類別共佔本集團一般及行政開支總額72.5%。

董事之業務回顧

虧損淨額

本集團截至二零零二年十二月三十一日止年度之虧損淨額為5,690,000美元(即每股0.036美元)，而二零零一年之虧損淨額為14,930,000美元(即每股0.22美元)。

流動資金及資金來源

截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團主要以經營活動提供經營資金，而小部份則以發行可轉換債券方式提供。於二零零二年十二月三十一日，本集團現金結餘為1,700,000美元，而二零零一年年底則為790,000美元。

截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團之經營活動所耗現金為2,190,000美元，而二零零一年之所耗現金則為2,010,000美元。

年內，本集團投資活動出現現金流出淨額5,520,000美元，主要用購入額外石油產業(4,030,000美元)及因收購附屬公司而支付之按金(1,830,000美元)。

截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團之融資活動有現金淨額7,100,000美元，其中可換股債券取得3,460,000美元、發行股份取得432,000美元，另外2,970,000美元則由於長期其他應付賬款增加所致。回顧期間，價值2,780,000美元之債券已兌換為本公司普通股。於二零零二年十二月三十一日，本公司已發行及流通之普通股為255,234,273股。

於二零零二年十二月三十一日，本集團並無任何或然負債。

本集團相信，業務經營之現金流量足以應付業務營運所需。然而，日後現金流量受多項變數影響，包括本集團之產油量及油價、本公司電子產品製造服務之需求，以及全球整體經濟情況。本集團大部份競爭對手有較本公司雄厚之資金來源。本集團或須繼續以發債或發行股本之方式籌集額外資金，以應付業務增長及競爭所需。

應收貿易賬項

於二零零二年十二月三十一日，本集團之應收貿易賬項為10,130,000美元，其中68.7%(6,960,000美元)為應收印尼國營石油公司PERTAMINA之款項，而31.3%(3,180,000美元)為應收Axiom客戶之款項。應收PERTAMINA款項指日常業務之應收貿易賬項、銷售原油之應收賬項及未收回由PERTAMINA承擔之增產原油成本。按財務報表附註17所示，應收賬項其中54.7%之賬齡為零至30日、40.5%為30至60日，而4.9%則為61日以上。

董事之業務回顧

僱員

於二零二零年十二月三十一日，本公司及其擁有大部份權益之附屬公司在香港、印尼及英國共僱用403名全職僱員。董事認為本公司與僱員關係良好。本集團亦不時聘用獨立顧問及承包商提供多項專業服務。本公司預計僱員人數於二零二零三年不會有重大改變。

物色商機

本公司於去年一直積極物色商機，務求在目前全球經濟不景之情況下擴大收入來源。二零二零年十二月，本公司成立康悅國際(香港)有限公司、康悅酒店國際有限公司、康悅物業國際有限公司及康悅資產國際有限公司等四間全資附屬公司，以物色旅遊服務、物業和資產發展之商機。此外，本公司於二零二零年訂立投資協議，收購七間美國公眾公司各自之85%股本，而該等公司之股份已根據一九三四年證券及交易法第12(g)條向美國證券及交易委員會註冊。上述收購旨在物色適合之目標或資產，以進行合併及收購。

結算日後事項

二零二零年一月二十四日，美國公司Oxford Technologies Inc. (「Oxford」) 之控權股東Waywood Investment Limited與本公司全資附屬公司Great Admirer Limited (「Great Admirer」) 訂立購股協議，由Great Admirer收購Oxford 85%已發行及流通股份。二零二零年二月十二日，Greater Admirer與Oxford訂立換股協議，Oxford按一股換一股之基準，向Great Admirer發行13,564,002股普通股，以換取Axiom Manufacturing Services Limited (「Axiom」) 全部已發行及流通普通股。Axiom現為Great Admirer之全資附屬公司，亦因上述交易成為Oxford之全資附屬公司。Great Admirer目前擁有Oxford 90%股本。

最近，本公司新成立之附屬公司康悅物業國際有限公司、康悅資產國際有限公司、康悅酒店國際有限公司及康悅國際(香港)有限公司各自與Waywood Investment Limited及兩位個人投資者訂立購股協議，收購Ridgefield Industries Corp.、Easton Technologies Corp.、Norton Industries Corp.、Weston Technologies Corp.、Cowley Technologies Corp.及Greenway Technologies Corp.六間美國公司各自之85%股本。

董事之業務回顧

法律訴訟

本集團並無牽涉任何重大法律訴訟。

匯兌風險

本公司兩間主要附屬公司之收益及成本各以相同貨幣計算(即美元及英鎊)。本公司會監察經營業績、財務狀況及現金流量之外匯波動風險。

董事總經理

Lee Sin Pyung

香港，二零零三年四月十七日