

# 主席 報告

## 截至二零零二年十二月三十一日止年度

儘管經營狀況困難，本集團仍能達到吾等對二零零二年之預期。本集團表現理想，於頗大程度上是由於在二零零零年初進行業務回顧後，實施作出之管理層決定所致，本集團之年度成本基準經已減低，本集團之營業額已由於吾等不斷致力於國際鋼鐵貿易及積極與廣大供應商及客戶基礎聯繫而大幅上升。由於這樣，經營溢利及現金流量重現，這對提升股東價值是關鍵性之第一步。

於過去數年，中國合營鋼鐵工廠一直成為增長之羈絆。過去數年，本集團已脫胎換骨，並在展開重組以來進展良好。可惜，本集團現時之管理層早於一九九六年接收之中國鋼鐵工廠，由於其遺留下來之問題產生虧損，縱有進展亦大致上被抵銷於無形。

管理層已果斷處理中國鋼鐵工廠所遺留之問題，而現時，二零零二年度之財務業績已顯示本集團之重組經已完成，因為隨著出售中國所有餘下鋼鐵工廠之安排後，中國鋼鐵工廠之業績已不再合併入本集團之業績。雖然出售或未能於簽訂出售協議當日完成，但由於鋼鐵工廠之合營夥伴已承諾承擔經營虧損(如有)，本集團因而毋須再面對虧損。

截至二零零二年年末，吾等仍然致力開發核心鋼鐵買賣業務，從而實踐成為亞太區重點鋼鐵集團之策略。吾等預期，於二零零三年，本集團將繼續在國際鋼鐵貿易領域取得穩健增長，並相信吾等之每個業務領域規模均可有足夠之市場競爭力及擁有達致成功之蓬勃前景。吾等預計，二零零三年將是該等領域競爭壓力不斷增加之一年，而吾等必須確保保持一貫之專注，以達致吾等之本年度目標。

雖然本集團於未來一年將不斷致力達致核心鋼鐵貿易業務之實質增長，吾等仍將不斷探討市場機會，為配合業務多元化之理念，吾等已進行上海物業市場之詳細可行性研究，並作出若干被動投資。然而吾等將於認為適當之時機積極投入該業務領域。

展望將來，吾等將竭盡所能，重建股東之價值及為投資者達致資本增值。然而，吾等深信，當吾等訂出方向及目標後，即可於不遠之將來取得令人振奮之增長。

最後，本人謹此對股東之忠誠及耐心致謝，並對全部員工及董事會同寅於過去一年所作出之承擔及努力深表謝意。

主席  
劉志勇

香港  
二零零三年四月十六日