



FOR LEASE
1,700 HC 5/31/08
127th Street, East
New York
Call: [illegible]
[illegible]
[illegible]

SEC
REMED



各位股東：

本人藉此機會向各位股東匯報由二零零一年十月一日至二零零二年十二月三十一日止的十五個月期間集團發展情況。

在此回顧期內，集團運作方面作出大幅度改革，為貫徹新業務方針，不斷加強及監管核心管理班子，重組服裝設計部門。零售部門大力提升店舖服務水平，而特許經營部門方面，則加強支援服務，但最重要的改革在於強化特許業務推廣部門，現已建立一支龐大的拓展隊伍，並已全力投入運作，以配合集團的業務發展計劃。

我們重點擴展中國特許經營業務。中國經濟在過去數年持續興旺，私營企業經濟發展蓬勃，無論在規模及活動範圍上均迅速增長，而市場對於優質品牌的特許經營業務需求殷切，為集團提供廣闊商機。在中國的特許經營業務，一般涉及資本性投資較少，風險較低，將會是集團未來業務發展重心。集團已在中國建立廣闊的行銷網絡，為特許經營業務拓展打好基礎，目前計劃的進度令人滿意。

相對於中國活躍的經濟，香港的零售市場處境困難，集團已採取果斷措施壓縮規模。香港零售店舖租金水平居高不下，通縮肆虐，整體服裝零售業務日漸萎縮，經營難度大增，集團已關閉租約到期而經營欠佳的店舖。香港店舖已減至6間，集團承受風險因而大幅減低。

儘管台灣的零售市場疲弱，集團在台灣之業務仍有溫和增長。

集團已深化精簡管理架構，並嚴格控制虧損業務，更積極推廣中國的特許經營業務。投入的大量開拓資源，初見成效。我們期望短期內有所突破。

近日美伊戰爭及非典型肺炎肆虐，對各地經濟所構成之威脅幅度難以估計，對於受肺炎影響嚴重的地區，例如香港及新加坡，集團將會採取必要的果斷措施以因應市場變化情況。

我謹代表董事會感謝管理層及員工的辛勤工作，更感謝股東、往來銀行、業務夥伴及供應商對集團的支持。

主席
林富華

香港，二零零三年四月十四日