

致各股東：

本人謹代表董事會欣然提呈福邦控股有限公司（「福邦」／「本集團」）截至二零零二年十二月三十一日止之全年業績。

財務業績

於回顧年內，本集團錄得營業額31,505,000美元，比對去年35,833,000美元。淨虧損為13,892,000美元，比對去年盈利24,255,000美元，有關去年所錄得的盈利是本集團於二零零一年三月份進行財務及企業重組所致。每股基本虧損為0.17美仙。二零零二業績錄得虧損主要由於本集團於物業、廠房及設備損耗3,975,000美元；加上福鐸微電子股份有限公司（「福鐸」）於年內發行優先股予少數股東，是次出售部份股本權益導致本集團錄得虧損；另旗下兩間附屬公司進行合併而攤薄本集團對附屬公司之股本權益達2,034,000美元。

於營運層面方面，二零零二年環球經濟放緩，電子業仍然疲弱，導致集成電路設計業務受到拖累。在不明朗的市場環境籠罩下，加上木材業的競爭非常激烈，福邦的業務發展無可避免地受到影響。

股息

董事會不建議派發截至二零零二年十二月三十一日止之末期股息。

業務回顧

木材業務

於回顧年內，本集團的木材業務面對激烈競爭。中華人民共和國（「中國」）加入世貿後放寬對木材的進口限制及稅收，令業內競爭更趨白熱化。此外，中國政府嚴格推行環保政策，刺激木材的原料價格飆升。此舉進一步減低有關業務的毛利率，導致本集團之木材業務錄得虧損。然而，鑑於中國建築業擁有龐大的市場潛力，從而令有關的配套行業，例如木材業長遠的業務前景樂觀。本集團亦積極重組資源，提升營運效益及擴展銷售渠道，致力更有效地發展這個市場。

業務回顧 (續)

木材業務 (續)

福邦持有67%的附屬公司 — 吉林福敦木業有限公司積極擴展其銷售及市場推廣網絡，於廣州、北京及上海設立辦事處。此舉有助提升福邦的品牌形象及銷售表現，同時讓本集團更能掌握未來的業務商機。

高科技相關業務

中國市場對集成電路的需求開始萌芽，並預期於未來五至十年迅速發展。此外，中國政府亦積極推動及鼓勵於國內建設集成電路行業。為充分掌握中國市場未來的龐大商機，福邦於二零零二年五月成立福鏵。福鏵為系統整合晶片解決方案及服務供應商，首階段將專注發展大中華市場。

於二零零二年七月，福鏵收購一間台灣集成電路設計服務供應商—源捷科技股份有限公司（「源捷」）。源捷主要於台灣及美國從事集成電路設計服務，為客戶提供集成電路前端設計、後端設計及製造支援服務。源捷提供超過100個矽知識產權以支援其設計服務。憑藉其專業的研發人才及品牌知名度，加上福邦管理層於集成電路設計行業的專業知識、深入而豐富的經驗及行業網絡，福鏵已準備就緒開拓增長迅速的集成電路設計服務市場。

未來計劃及前景

展望未來，福邦將重組其木材業務，整合部份附屬公司以提升本集團的營運效益。本集團將重新投放更多資源發展錄得盈利的業務，並將協助旗下的附屬及聯營公司作市場及銷售推廣，包括發展海外市場、擴展銷售渠道、加強品牌形象及市場知名度。

本集團將進一步擴展旗下的集成電路設計及相關業務。為長遠發展作策略性部署，福鏵將進軍集成電路設計行業高門檻的「深次微米」(Very Deep Sub-micron) 及系統整合晶片的範疇。福鏵更將著重於根據主流結構於某些特定應用上，為客戶提供解決方案。至於擴展業務網絡方面，福鏵已於二零零三年一月在美國加州桑民維爾 (Sunnyvale) 設立一間全資附屬公司，其上海辦公室亦將於二零零三年上半年投入運作。

未來計劃及前景 (續)

此外，本集團於二零零一年十一月對優網通國際資訊股份有限公司（「優網通」）的投資，深信將為福鐮帶來協同效益。優網通將可為福鐮提供強大的支援，協助其建立以寬頻為基礎的私有資訊管理平台／系統（互聯網基建）。這些平台及系統即可協助福鐮集中處理營運及數據管理，也能讓公司旗下所有的附屬公司及分行同時分享知識及資源。

福邦將積極物色著名的合作夥伴，以發展木材及高科技相關業務。此外，福邦將應用其台灣發展半導體產業的成功經驗，全力發展集成電路製造業務上游的集成電路設計服務。更重要的是，本集團承諾為股東們帶來盈利回報。

本人謹代表董事會藉此機會向全體股東、董事、員工、客戶、供應商及業務夥伴致意，感謝他們對本集團一直以來的支持。我們期待著本集團於來年創造理想業績。

承董事會命

主席
楊丁元

香港，二零零三年四月二十五日