



主席連宗正

業務回顧

業績概述

截至二零零二年十二月三十一日止年度，本集團錄得經審核綜合股東應佔虧損淨額68,799,000港元，比去年的數字181,688,000港元大幅度減少。

於回顧年度，本集團錄得營業額176,278,000港元及其他收入82,792,000港元，共計259,070,000港元，比去年同期的總數有超過51%升幅。

廣告代理服務業務因經營環境艱難，錄得之營業額下跌約32%至約54,200,000港元，去年則約為79,400,000港元。短欠由娛樂節目收入、分銷費收入及酒店管理費收入錄得之收入增加而抵銷。雖然應收富麗華酒店企業有限公司款項的利息年內約為75,000,000港元，較去年仍保持穩定，但是利息收入仍因減低銀行存款而減少約5.1%。

主席報告書

業務回顧(續)

業績概述(續)

因娛樂製作業務增加，市場推廣費用較去年增加約6,800,000港元，相等於約151%。嚴控成本使行政費用減少約6.3%。年內亦錄得其他經營收入淨額16,865,000港元，主要歸因於有關本集團之酒店業務撥備撥回。此等改善對本集團綜合業績有正面作用。因此，回顧年度經營業務虧損減至27,579,000港元，較去年錄得之虧損129,250,000港元大幅減少。

惟上述改善因分佔聯營公司虧損31,530,000港元及於一共同控制公司結欠款項之減值虧損6,530,000港元而受到影響。

集團於二零零二年十一月出售其於HKATV.com Limited之全部權益予本公司控股股東麗新發展有限公司(「麗新發展」)，現金代價約為46,000,000港元。出售預期於二零零三年四月完成。

股東相信會注意到核數師報告中核數師對能否收回富麗華酒店企業有限公司欠本公司一全資附屬公司負債約1,500,000,000港元的意見。核數師亦表達其對本公司聘請之獨立第三方對本集團96套電影之所有版權、擁有權及權益賬面值進行估值之能力水平及客觀性以及工作範圍之足夠性之意見。

上述電影版權估值乃由對本港電影製作、市場推廣及購買擁有豐富經驗之獨立第三方進行。

業務回顧 (續)

建議將本公司私有化

二零零三年一月二十九日，麗新發展要求本公司董事根據百慕達一九八一年公司法第99條，向本公司非麗新發展集團股東提出有關透過安排計劃以每股本公司股份0.28港元將本公司私有化的建議（「該建議」）。該建議須待獨立股東於應百慕達最高法院指示召開之會議上及本公司全體股東之股東特別大會上批准後，方告生效。兩個會議均將於二零零三年四月三十日舉行。本公司委任向獨立董事委員會提出建議之獨立財務顧問建議獨立董事委員會向本公司獨立股東推薦建議於上述兩會議投票反對該建議。

衛星電視業務

東亞衛星電視業務（「東亞衛視」）於回顧年度內錄得約60,700,000港元經營虧損，相比於去年七個月期間則錄得約49,400,000港元虧損。由於業務仍在草創期間，站穩陣腳需時，故此業績已在預期之內。誠如本公司本年度中期報告所述，改善節目質素及對市場的吸引力乃本業務其中一個主要目標。嚴格成本效益監控持續執行，並將一直嚴守此道。並於回顧年度下半年內繼續致力在東南亞其他有潛力的市場推廣由東亞衛視的香港電視節目製作中心所製作的節目。

座落澳門特別行政區的東亞衛視影城仍在興建中，預期該項目將於二零零四年第四季完工。

主席報告書

業務回顧 (續)

電影製作和分銷

於回顧年度，本地票房收入大幅度下挫，為本集團擁有35%權益的聯營公司寰亞控股有限公司（「寰亞」）的業績帶來不利影響。縱使市況疲弱，但寰亞仍可成功推出多齣水準及質素均受人認同的電影。

其中一齣由寰亞製作的電影「無間道」，於二零零三年年初受到廣泛讚譽。該電影的成績令人鼓舞，單在香港的票房收入已高達超過50,000,000港元。

娛樂

本公司的全資附屬公司東亞娛樂有限公司（「東亞娛樂」），於回顧年度自行或以合資方式製作13項演唱會和娛樂表演。其中一些節目，如楊千嬅、F4及周杰倫等的演唱會，均廣受歡迎。除有少數項目錄得虧損以外，其他演唱會和娛樂表演的經營業績均令人滿意。

為增加其收入來源，東亞娛樂亦正積極發展錄影其娛樂表演DVD分銷權的銷售，至今業績與目標相符。

互聯網相關業務

配合本集團的策略方針，在評估該等業務的未來發展潛力後，本集團於年度內決定將互聯網相關業務進一步縮小。預期日後分配到該等業務之額外資源將微不足道。

前景

東亞衛視正等待中國有關當局批出衛星電視落地牌照。與此同時，該業務將繼續致力改善其電視節目對大中華地區及東南亞市場的吸引力。每天於東亞衛視「生活台」播放的內容將不斷加強，以吸引更多廣泛的觀眾。

前景(續)

本地電影業的發展將在一定程度上無可避免地受到本地經濟發展方向影響。預期電影低迷市況將於短期內繼續影響電影業，然而並不會阻礙對潛力優厚項目的投資。寰亞正就於本財政年度內的電影製作項目進行積極評估。憑藉寰亞的經驗和對敏銳把握市場趨勢的能力，本集團有信心寰亞將可在云云審議項目中挑選出另一齣如「無間道」般的大贏家。

東亞娛樂已於本地娛樂業站穩陣腳，並將繼續專注製作演唱會和娛樂表演。與此同時，該等節目數碼光碟錄影分銷權的銷售將進一步發展，產生更多收入。本集團相信，該等由東亞娛樂策劃的節目將在為本地大眾及海外訪客提供的類似娛樂節目當中提供受歡迎的另類選擇。

流動資金、財政資源、資產抵押、負債比率及資本承擔

於二零零二年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為18,726,000港元，當中超過85%以港元列值。

於二零零二年十二月三十一日，一年內到期償還之銀行借貸合共為25,000,000港元，乃以本集團賬面淨值合共72,097,000港元之土地及樓宇作抵押，並按香港銀行同業拆息加2厘之年利率計息。此外，於二零零二年十二月三十一日，本集團有應付融資租賃31,000港元及77,000港元，分別於一年內及超過一年至五年內到期。

本集團的負債比率屬偏低，按銀行借貸總額比對總資產淨值計算之負債比率僅為1%。於二零零二年十二月三十一日，本集團並無作對沖用途之金融工具，或以貨幣貸款或其他對沖工具對沖之外幣投資淨額。

主席報告書

流動資金、財政資源、資產抵押、負債比率及資本承擔 (續)

日後之資本支出主要包括在澳門路氹城興建東亞衛視影城之土地及建築成本。於二零零二年十二月三十一日，就該項目已訂約之資本承擔為42,441,000港元(二零零一年：32,859,000港元)。

本集團相信現時持有之現金、流動資產價值、日後收益以及可動用之銀行備用額應可足以應付資本支出及營運資金所需。

或然負債

本集團於結算日之或然負債詳情載於財政報告附註37內。

僱員及酬金政策

於二零零二年十二月三十一日，本集團合共僱有約137名職員。本年度之僱員總成本(包括退休金供款淨額)約為41,361,000港元(當中並不包括董事酬金)。僱員之薪金水平不比其他公司遜色，並會因應員工表現而加薪及分發花紅。其他員工福利包括免費住院保險計劃、醫療津貼和資助在外進修及培訓計劃等。本公司於一九九六年十一月二十五日採納一項供董事及僱員參與的購股權計劃。

管理層與員工

於回顧年度，管理層與員工努力克服逆境，戰勝一個個困難。本人謹代表董事會向他們致謝，亦代表董事會多謝股東及業務夥伴一年來之支持。

主席
連宗正

香港
二零零三年四月十七日