



鱷魚恤



鱷魚恤有限公司

2002-2003 中期報告

## 註冊地點

香港

## 董事會

林百欣 (主席)  
林建名 (副主席)  
林建岳  
林建高  
林建康  
余寶珠  
蕭繼華  
趙 維  
溫宜華\*  
楊瑞生\*

\* 獨立非執行董事

## 公司秘書

楊錦海

1

### 鱷魚恤有限公司

香港九龍

長沙灣道六八零號

麗新商業中心十一樓

電話 (852) 2785 3898 傳真 (852) 2786 0190

互聯網址 <http://www.crocodile.com.hk>

電子郵件 [corpadmin@crocodile.com.hk](mailto:corpadmin@crocodile.com.hk)

於香港聯交所股票代號: 122

## 業績

鱸魚恤有限公司(「本公司」)之董事會欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零三年一月三十一日止六個月之未經審核綜合業績,連同比較數字載列如下:

### 簡明綜合損益賬

截至二零零三年一月三十一日止六個月

	附註	截至一月三十一日止六個月	
		二零零三年 (未經審核) 千港元	二零零二年 (未經審核) 千港元
營業額	(3)	280,925	300,774
銷售成本		(136,435)	(140,021)
毛利		144,490	160,753
其他收入及收益	(4)	3,938	2,583
銷售及分銷成本		(101,448)	(116,632)
行政費用		(30,255)	(33,904)
出售固定資產虧損		(889)	—
其他經營費用,淨額		(892)	(731)
經營業務溢利	(5)	14,944	12,069
融資成本		(623)	(1,017)
除稅前溢利		14,321	11,052
稅項	(6)	—	(1,585)
股東應佔溢利淨額		14,321	9,467
每股盈利— 基本	(7)	2.32港仙	1.53港仙

## 簡明綜合資產負債表

二零零三年一月三十一日

		於二零零三年 一月三十一日 (未經審核)	於二零零二年 七月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
<b>非流動資產</b>			
固定資產		29,404	30,889
投資物業		205,000	205,000
租金及公用設施按金		7,979	9,255
		<b>242,383</b>	245,144
<b>流動資產</b>			
存貨	(8)	174,338	138,564
應收賬款、按金及預付款項	(9)	33,275	41,546
現金及銀行結餘		71,661	81,711
		<b>279,274</b>	261,821
<b>流動負債</b>			
銀行貸款及透支		27,202	29,458
信託收據貸款		22,424	17,787
應付賬款及應計費用	(10)	132,535	133,406
應付最終控股公司欠款		21	118
應付一間有關連公司欠款		206	1,248
應付稅項		11,200	11,200
		<b>193,588</b>	193,217
<b>流動資產淨值</b>		<b>85,686</b>	68,604
<b>總資產減流動負債</b>		<b>328,069</b>	313,748
<b>股本及儲備</b>			
股本	(11)	154,282	154,282
儲備		336,826	336,826
累積虧損		(163,039)	(177,360)
		<b>328,069</b>	313,748

## 簡明綜合股東權益變動表

截至二零零三年一月三十一日止六個月

	股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	資本儲備 千港元	固定資產 重估儲備 千港元	累計虧損 千港元	總額 千港元
於二零零二年七月三十一日 (經審核)	154,282	164,921	350	171,555	(177,360)	313,748
股東應佔溢利淨額	—	—	—	—	14,321	14,321
於二零零三年一月三十一日 (未經審核)	154,282	164,921	350	171,555	(163,039)	328,069
於本期間尚未於損益表內 確認之盈虧淨額	—	—	—	—	—	—
於二零零一年七月三十一日 (經審核)	154,282	164,921	350	277,079	(197,720)	398,912
股東應佔溢利淨額	—	—	—	—	9,467	9,467
於二零零二年一月三十一日 (未經審核)	154,282	164,921	350	277,079	(188,253)	408,379
於本期間尚未於損益表內 確認之盈虧淨額	—	—	—	—	—	—

## 簡明綜合現金流量表

截至二零零三年一月三十一日止六個月

	截至一月三十一日止六個月	
	二零零三年 (未經審核) 千港元	二零零二年 (未經審核) 千港元
經營活動所用現金淨額	(7,902)	(18,490)
投資活動所用現金淨額	(2,489)	(2,171)
融資活動所用現金淨額	(2,288)	(2,683)
現金及現金等值項目之減少淨額	(12,679)	(23,344)
期初之現金及現金等值項目	68,610	51,261
<b>期末之現金及現金等值項目</b>	<b>55,931</b>	<b>27,917</b>
<b>現金及現金等值項目結存分析</b>		
現金及銀行結存	71,661	43,978
銀行透支	(2,952)	(2,937)
由墊款日期起計三個月內到期之信託收據貸款	(12,778)	(13,124)
	<b>55,931</b>	<b>27,917</b>

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 財務報表之編製基準

簡明財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之會計實務準則（「會計實務準則」）第25號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定而編製。

### 2. 主要會計政策

簡明財務報表乃根據歷史成本慣例法編製，並已就投資物業以及若干土地及樓宇之重估而作出修訂。

除下文所述在本期財務報表初次生效的新制訂及經修訂之會計實務準則外，簡明財務報表所採用之會計政策與本集團截至二零零二年七月三十一日止年度之年度財務報表所使用者一致。

會計實務準則第1號（經修訂）	「財務報表之呈列」
會計實務準則第11號（經修訂）	「外幣換算」
會計實務準則第15號（經修訂）	「現金流量表」
會計實務準則第34號	「僱員福利」

會計實務準則第1號（經修訂）訂明呈報財務報表之基準，並為其架構及當中最低內容要求列出指引。該會計實務準則之修訂之主要影響為以現時呈報之簡明綜合股東權益變動表取代往年所須之簡明綜合經確認收益及虧損表。

會計實務準則第11號（經修訂）訂明財務報表內之外幣交易之換算基準。對此項會計實務準則所作修訂對簡明綜合財務報表之主要影響為海外附屬公司之損益賬須按期內之加權平均匯率換算為港元，過往則按結算日之適用匯率換算。

6

根據會計實務準則第15號（經修訂），現金流量分至三個條目之下（經營、投資及融資），而非往年之五個條目。以往呈報於投資回報及融資費用現金流量項下之利息及股息，除非可區分為來自投資活動或融資活動，否則將歸類至經營活動。比較數據已重新分類以符合本期間之呈報。

會計實務準則第34號訂明適用於僱員福利之入賬及計量準則，以及所需之有關披露。採納此項會計實務準則並無對以往就僱員福利所採納之會計處理方法有任何重大改變。

### 3. 分類資料

分類資料按兩種分類方式呈報：(i)按主要分類呈報基準－業務分類；及(ii)按次要分類呈報基準－地域分類。

本集團之經營業務按其業務運作及所提供之產品及服務性質而組織及管理。本集團每一業務分類代表一個策略性業務單位，所提供之產品與服務將受到與其他業務分類有別之風險及回報所影響。業務分類詳情摘要如下：

- (a) 成衣及相關配飾業務，乃從事成衣及相關配飾之製造及分銷業務；

### 3. 分類資料 (續)

(b) 物業投資業務，乃從事投資土地及樓宇，以收取租金收入；

(c) 企業及其他業務包括本集團之公司收入及支出項目及其他業務分類之收入及支出項目。

在決定本集團之地域分類時，收益及業績乃按客戶所處位置撥入有關分類。

分類間之銷售額及轉讓，乃參照向第三者銷售所採用之售價，按當時之市價進行。

#### 業務分類

截至二零零三年一月三十一日止六個月

	成衣及 相關配飾 (未經審核) 千港元	物業投資 (未經審核) 千港元	企業及 其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	綜合 (未經審核) 千港元
分類收入：					
向外界客戶銷售	275,173	5,752	—	—	280,925
分部間銷售	—	2,066	—	(2,066)	—
其他收入	3,560	104	—	—	3,664
總計	278,733	7,922	—	(2,066)	284,589
分部業績	11,863	2,820	(13)	—	14,670
利息收入					274
經營業務溢利					14,944

截至二零零二年一月三十一日止六個月

	成衣及 相關配飾 (未經審核) 千港元	物業投資 (未經審核) 千港元	企業及 其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	綜合 (未經審核) 千港元
分類收入：					
向外界客戶銷售	295,997	4,777	—	—	300,774
分部間銷售	—	2,066	—	(2,066)	—
其他收入	2,272	—	—	—	2,272
總計	298,269	6,843	—	(2,066)	303,046
分部業績	9,101	4,544	(1,887)	—	11,758
利息收入					311
經營業務溢利					12,069

### 3. 分類資料 (續)

#### 地域分類

截至二零零三年一月三十一日止六個月

	香港 (未經審核) 千港元	其他中國 地區 (未經審核) 千港元	綜合 (未經審核) 千港元
分類收入：			
向外界客戶銷售	158,755	122,170	280,925
其他收入	557	3,107	3,664
總計	159,312	125,277	284,589
分部業績	9,775	4,895	14,670
利息收入			274
經營業務溢利			14,944

截至二零零二年一月三十一日止六個月

	香港 (未經審核) 千港元	其他中國 地區 (未經審核) 千港元	綜合 (未經審核) 千港元
分類收入：			
向外界客戶銷售	144,614	156,160	300,774
其他收入	236	2,036	2,272
總計	144,850	158,196	303,046
分部業績	(11,821)	23,579	11,758
利息收入			311
經營業務溢利			12,069

8

### 4. 其他收入及收益

	截至 一月三十一日止六個月 二零零三年 二零零二年 (未經審核) (未經審核) 千港元 千港元	
<b>其他收益</b>		
專利權費收入	2,361	1,524
雜項物料銷售	269	455
出口配額銷售	260	173
利息收入	274	311
許可證費用收入	72	—
其他	680	120
	3,916	2,583
<b>收益</b>		
匯兌收益，淨額	22	—
其他收入及收益	3,938	2,583

## 5. 經營業務溢利

經營業務溢利已扣除：

	截至	
	一月三十一日止六個月 二零零三年 (未經審核)	二零零二年 (未經審核)
	千港元	千港元
自購固定資產折舊	3,359	8,765
融資租賃固定資產折舊	—	46
出售固定資產虧損	889	—

## 6. 稅項

	截至	
	一月三十一日止六個月 二零零三年 (未經審核)	二零零二年 (未經審核)
	千港元	千港元
本年度稅項撥備：		
香港	—	—
香港以外	—	1,585
期間稅項支出	—	1,585

9

由於本集團在香港並無應課稅溢利，故並無對香港利得稅作出撥備。其他地區之應課稅溢利已按本集團經營業務所在之國家之現行稅率及根據其現行法例、詮釋及慣例而計算稅項。

## 7. 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利淨額14,321,000港元（二零零二年：9,467,000港元）及整個期間內本公司已發行加權平均股數617,127,130股（二零零二年：617,127,130股）計算。

由於在截至二零零三年及二零零二年一月三十一日止六個月內並無存在可攤薄事件，故並無就該段期間計算每股攤薄盈利。

## 8. 存貨

	二零零三年	二零零二年
	一月三十一日 (未經審核)	七月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
原料	9,887	7,398
在製品	688	563
製成品	162,821	130,603
在運貨品	942	—
	174,338	138,564

本集團以上存貨內以可變現淨值列賬之價值為53,250,000港元（二零零二年：30,626,000港元）。

## 9. 應收賬款、按金及預付款項

除了本集團於零售店舖進行之現金銷售外，與批發客戶進行交易多數以賒賬方式進行（新客戶不包括在內，新客戶一般須預先付款）。發票一般須在發出三十天內繳付，惟若干長期客戶之還款期則可延至九十天。各客戶均有信貸額上限。本集團致力維持對未償還應收款項之嚴格監控，以將信貸風險減至最低。高層管理人員會定期審閱已到期之款項。

以下乃根據到期日已扣除撥備而呈列之應收貿易賬款（已交付貨品或提供服務）之賬齡分析：

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
即時至90天	7,365	26,062
91天至180天	4,974	184
181天至365天	270	754
超過365天	—	53
應收貿易賬款	12,609	27,053
按金及預付款項	20,666	14,493
	33,275	41,546

## 10. 應付賬款及應計費用

根據收到所購買之貨品及服務之日計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
即時至90天	66,658	62,012
91天至180天	6,847	4,470
181天至365天	530	1,027
超過365天	4,141	4,566
應付貿易賬款	78,176	72,075
應計費用	54,359	61,331
	132,535	133,406

## 11. 股本

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
註冊股本：		
800,000,000股每股面值0.25港元之普通股	200,000	200,000
已發行及繳足股本：		
617,127,130股每股面值0.25港元之普通股	154,282	154,282

## 12. 有關連人士交易

本集團於期內曾與有關連人士進行以下交易：

		截至一月三十一日止六個月 二零零三年 (未經審核) 千港元	二零零二年 (未經審核) 千港元
向有關連公司支付及應支付之租金支出	(i)	3,815	4,920
向最終控股公司支付及應付之利息	(ii)	—	101

(i) 租金乃由若干有關連公司根據有關租約收取。

(ii) 向最終控股公司支付及應付之利息支出101,000港元，乃就本集團獲批，並由最終控股公司作出擔保之銀行信貸額為數20,000,000港元支付之利息，款項按年息1厘計算。

本公司之董事認為上述交易乃在本集團之一般及日常業務中進行。

## 13. 承擔

於結算日，本集團有以下承擔：

(a) 財務報表內未作撥備之資本開支之資本承擔如下：

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
已授權且已訂約	141	—

於二零零三年一月三十一日，概無已授權但未訂約之資本承擔（二零零二年：無）。

### 13. 承擔 (續)

(b) 須於下列時間支付之土地及樓宇不可撤銷經營租約之未來最低租金承擔總額如下：

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
一年內	53,514	62,943
第二至第五年(首尾兩年包括在內)	46,942	42,753
五年後	—	28
	<b>100,456</b>	<b>105,724</b>

### 14. 經營租約安排

於結算日，本集團根據不可撤銷之經營租約收取最低租金，該等租金之屆滿期限如下：

	二零零三年 一月三十一日 (未經審核) 千港元	二零零二年 七月三十一日 (經審核) 千港元
一年內	10,448	9,175
第二至第五年(首尾兩年包括在內)	12,546	9,977
	<b>22,994</b>	<b>19,152</b>

經營租約收入指本集團就其若干投資物業應收取之租金。

### 中期股息

董事會議決不派發截至二零零三年一月三十一日止六個月之中期股息(二零零二年：無)。

### 管理層討論及分析

#### 整體業績回顧

截至2003年1月31日止之6個月，本集團錄得營業額港幣280,925,000元，較去年同期減少6.6%，毛利率亦由去年之53.4%降至本年的51.4%，儘管如此，股東應佔溢利則上升51.3%至港幣14,321,000元，主要原因為本集團成功控制銷售及分銷成本和行政費用。

## 香港業務

本集團持續關閉在香港的店舖及重整零售業務架構組織之政策，終在本期業績見成效。本集團之成衣零售業務由去年同期虧損港幣14,478,000元大幅改善為盈利港幣6,968,000元，於2003年1月31日，本集團在港經營之鱷魚恤店舖已由去年7月31日的26間，減至目前的19間，至於Lacoste店舖則維持7間。

自去年起，本為自用之物業已相繼租出。租務物業在本半年度獲得之盈利為港幣2,820,000元，雖較去年同期為低，但仍為本集團的收入來源之一。

由於本集團在港之成衣零售轉虧為盈，香港整體業務終在本期內錄得鼓舞業績，由虧損港幣11,821,000元轉至盈利港幣9,775,000元。

## 中國內地業務

中國內地業務經過前幾年的快速增長後，承包各省份客戶的銷售點數量比對上年保持相若，故對開發新銷售點的新貨需求放緩，及因國內品牌日漸增多而競爭熱烈，營業額及盈利比對去年同期均錄得減少。雖然整體批發業務減少，各包省客戶的零售均能保持良好業績，高踞各大商場前列位置。

本集團於期內已推出鱷魚恤女裝系列，銷售網點亦穩步增加，成功為集團提供額外收入。至於本集團休閒服裝系列「鱷魚動力」方面，已成功選擇有實力的加盟客戶開拓市場，一切準備就緒，於本月底陸續在專賣店推出。

本集團於期內繼續積極檢視各銷售點之裝飾及增強培訓，以貫徹執行統一鱷魚恤品牌之形象。

## 展望

香港經濟本已疲弱不堪，內部消費不振，現今非典型肺炎在本港肆虐，香港經濟環境更形雪上加霜，本集團原估計於本年度全年業績將較去年度為佳，但非典型肺炎所帶來的經濟損失將無法準確預計，在不明朗的經濟氣候下，本集團正積極準備大規模重整內部人手，加強國內銷售之比例，並嚴控營運開支，將有關後勤支援部門重點轉移內地，盡量減少非典型肺炎對本集團所帶來的壞影響。

## 或然負債

自上期年報刊發日期以來，本公司並無任何或然負債之重大變動。

## 流動資金及財政資源

於二零零三年一月三十一日，本集團的銀行借貸總額為49,626,000港元。本集團的資本負債比率保持於合理水平，於二零零三年一月三十一日之債務權益比率僅為15%，該比率為銀行貸款總額與總資產淨值之百分比。在全部銀行借款49,626,000港元中，24,250,000港元屬於有抵押短期銀行貸款，22,424,000港元為信託收據貸款以及其他須按要求償還之銀行貸款。銀行借貸之利息以浮動息率計算。

本集團於二零零三年一月三十一日的現金及銀行結存為71,661,000港元，以港元、人民幣及美元為單位。

於二零零三年一月三十一日，本集團將賬面值為205,000,000港元的投資物業及賬面淨值為6,286,000港元的若干土地及樓宇抵押予其銀行，作為授予本集團銀行信貸額的抵押。

銷售主要以港元及人民幣進行。以人民幣訂值的銷售收益足夠應付本集團在業務方面的人民幣付款，以及進一步在國內擴充業務的需要。剩餘資金已存放為短期存款，到期日與本集團的日常業務所需及集團於國內業務擴充計劃配合。

本集團大部份的採購以港元、人民幣、美元及歐元為主。由於港元與美元之匯率掛鈎，因此兩種貨幣之匯率風險甚為輕微。以歐元作出的外國採購大部份均有以期貨合約對沖，以減低外匯風險，因此外匯風險甚為輕微。

14

## 僱員及薪酬政策

於二零零三年一月三十一日，本集團僱員總數（包括兼職售貨員）約為1,130人。僱員薪酬主要以行業慣例及僱員個人表現而釐定。除薪金及花紅外，其他員工福利包括補助醫療、免費住院保險計劃、公積金福利、膳食津貼、員工購物折扣、售貨員內部培訓及外間培訓津貼。截至二零零三年一月三十一日止六個月之員工成本（包括退休計劃供款）總額約為40,000,000港元。

## 董事之證券或債券權益

於二零零三年一月三十一日，根據證券（披露權益）條例（「披露權益條例」）第29條規定須予保存之權益冊內所載錄有關各董事或行政總裁於本公司及其相聯法團（定義見披露權益條

例) 之證券或債券權益或根據本公司採納之董事進行證券交易的守則(「守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司之證券或債券權益如下:

(1) 本公司

	持股數量				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
林百欣	無	無	338,982,809	無	338,982,809

(附註)

附註: 麗新製衣國際有限公司(「麗新製衣」)及其全資附屬公司實益擁有本公司338,982,809股股份之權益。林百欣先生(連同其配偶)持有麗新製衣已發行股本約34.01%之權益。林百欣先生、林建岳先生、林建名先生、余寶珠女士及賴元芳女士均為麗新製衣之董事,合共持有麗新製衣已發行股本42%。

(2) 相聯法團

(a) 麗新製衣國際有限公司(「麗新製衣」)

	持有麗新製衣股份數量				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
林百欣	484,991,750	361,432	無	無	485,353,182
林建名	4,090,358	無	無	無	4,090,358
林建岳	110,794,951	無	無	無	110,794,951
余寶珠	3,669,000	無	無	無	3,669,000
趙維	199,600	無	無	無	199,600

(b) 麗新發展有限公司(「麗新發展」)

	持有麗新發展股份數量				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
林百欣	197,859,550	無	1,582,869,192	無	1,780,728,742

(附註)

林建岳	10,099,585	無	無	無	10,099,585
余寶珠	633,400	無	無	無	633,400
趙維	195,500	無	無	無	195,500

附註: 麗新製衣及其全資附屬公司實益擁有1,582,869,192股麗新發展股份。林百欣先生(連同其配偶)持有麗新製衣已發行股本約34.01%之權益。林百欣先生、林建岳先生、林建名先生、余寶珠女士及賴元芳女士均為麗新製衣之董事,合共持有麗新製衣已發行股本42%。

(c) 麗豐控股有限公司 (「麗豐控股」)

	持有麗豐控股股份數量				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
林百欣	無	無	1,767,125,360 (附註)	無	1,767,125,360

附註：麗新製衣及其全資附屬公司持有1,767,125,360股麗豐控股股份。鑑於林百欣先生持有麗新製衣已發行股本約34.01%之權益（包括其配偶之權益），故彼被視為擁有1,767,125,360股麗豐控股普通股股份之權益。林百欣先生、林建岳先生、林建名先生、余寶珠女士及賴元芳女士均為麗新製衣之董事，並合共持有麗新製衣已發行股本約42%之權益。

除上述者外，若干董事以代理人身份持有本公司若干附屬公司及其相聯法團之附屬公司股本中之非實益權益，主要為符合法例規定該等附屬公司之最少股東數目。

除上文所披露者外，於二零零三年一月三十一日，本公司各董事或行政總裁或彼等各自之聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團之證券或債務證券中，擁有根據披露權益條例第28條規定或根據本公司採納之董事進行證券交易的守則須知會本公司及香港聯合交易所有限公司之任何權益（包括根據披露權益條例第31條或附表第一部份彼等被視作或當作擁有之權益），或根據該條例第29條之規定須記錄於有關權益冊內之權益。

16

## 主要股東

於二零零三年一月三十一日，根據披露權益條例第16(1)條之規定須予存置之權益冊所載錄，下列人士擁有本公司已發行股本總額10%或以上之權益：

	持股數量
欣楚有限公司	336,316,809
麗新製衣國際有限公司 (「麗新製衣」)	338,982,809
林百欣	338,982,809

附註：欣楚有限公司為麗新製衣之全資附屬公司。其於本公司之權益構成麗新製衣於本公司所持有之部份權益。

林百欣（連同其配偶）持有麗新製衣已發行股本約34.01%之權益，故被視作擁有本公司股份之權益。

除上述披露之權益外，據董事所知於二零零三年一月三十一日概無任何其他人士於本公司已發行股本擁有10%或以上之權益。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零零三年一月三十一日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

## 最佳應用守則

據本公司各董事所知，並無任何資料可合理顯示本公司現時或於截至二零零三年一月三十一日止六個月之任何時間內，並無或曾無遵守上市規則附錄14所載之最佳應用守則之規定。本公司各非執行董事須根據本公司之公司組織章程細則，於本公司股東週年大會上輪值告退及應選連任。本公司之審計委員會已審閱中期業績報告。

承董事會命  
主席  
**林百欣**

香港，二零零三年四月十七日

此乃白頁，特意留空。