



集團業績

截至二零零二年十二月三十一日止，為期九個月的財政期間，市場對世界經濟發展的取態有頗大起伏。年初對經濟復甦抱有樂觀態度，隨後美國公司會計醜聞，企業盈利未能如預期改善，美元匯價轉弱，美伊戰爭前景不明朗，使企業資本投資大幅縮減，全球股市節節下滑，美國消費意欲下降。在此不利大環境下，集團溢利如照全年十二個月伸算，仍有11.79%增長；這是有賴管理層一貫審慎理財、穩步發展及市場導向的策略。



集團出口業務以美洲為主要市場；雖然期間美國碼頭發生工潮及出口單價仍然受壓，總出口量比去年同期，按月對比仍有增長。澳洲零售業務已轉虧為盈，錄得經營溢利。中國經濟依然強勁，集團中國零售業務雖然面對激烈競爭，銷售總額及同店舖增長均錄得雙位數的增幅，市場份額擴大，利潤亦上升，真維斯已經成為最受歡迎休閒服品牌之一。

在回顧期內，集團財政狀況繼續增強，存貨水平亦續有改善，對不明朗資產之價值亦作適當的撥備。二零零二年十二月三十一日手上持淨現金額增至659,029,000港元(二零零二年三月三十一日：555,236,000港元)，加以已作了上述撥備，管理層認為集團已有足夠準備面對市場可能逆轉而帶來之衝擊。截至二零零二年十二月三十一日止的九個月內，集團共錄得綜合營業額2,436,567,000港元(截至二零零二年三月三十一日止年度：2,924,850,000港元)。股東應佔純利為128,080,000港元(截至二零零二年三月三十一日止年度：152,765,000港元)。

股息

董事局已議決向股東建議派發截至二零零二年十二月三十一日止九個月末期股息每股7.50港仙(截至二零零二年三月三十一日止年度：7.50港仙)。末期股息總額為75,044,000港元；須經由股東在二零零三年六月五日(星期四)舉行之股東週年大會上批准。倘獲股東通過，末期股息預期約於二零零三年六月十二日(星期四)派發予二零零三年六月五日(星期四)登記於股東名冊之股東。



董 事 長 報 告

業務回顧

零售業務

在回顧之財政期間，零售業務表現全面改善。去年仍錄得虧損的澳洲零售業務，即使因出售了紐西蘭零售網絡而使其店舖數目減少，但其業績已轉虧為盈，又能再為集團提供盈利。中國零售自營店的開店速度雖然穩健，但因同店舖銷售增長理想，使整體業績升勢持續，銷售額與去年同期按月比較仍能保持雙位數字之增長。存貨水平亦能符合期初預算，存貨可供銷售日從去年之61日改善至59日。二零零二年底集團零售網絡有店舖806間（二零零二年三月三十一日：724間），其中包括特許經銷店158間（二零零二年三月三十一日：57間）。截至二零零二年十二月三十一日止九個月，零售業務銷售總額為1,252,698,000港元（截至二零零二年三月三十一日止年度：1,532,257,000港元），佔集團綜合營業額51.41%，反映了集團以零售為主導的發展策略。

1. 在中國內地

期內中國內地零售市道雖然活躍，但競爭異常劇烈。可幸真維斯品牌已深入人心，貨品之設計與市場定位得宜，店舖網絡分佈較為方便，每間店舖之貨品組合更能切合顧客需求，店前服務深受好評，補貨的效率亦有提高，故此同店舖銷售額及總銷量與去年同期按月比較均錄得雙位數字的增幅。期內九個月零售總額錄得840,610,000港元（截至二零零二年三月三十一日止年度：1,016,435,000港元）。

二零零二年底，集團在中國的零售網絡有店舖633間（二零零二年三月三十一日：527間），其中包括152間特許經銷店（二零零二年三月三十一日：51間）。

2. 在澳洲

期內管理層全力開發具競爭力之貨源，同時亦悉力改善商品設計、提高店前服務，並按不同店舖需要，調整配貨組合。經全面整頓後，已能將經營毛利率提升至健康水平，同店舖銷售額亦回復增長。澳洲零售業務因而又再能為集團提供盈利貢獻。

期內由於已將紐西蘭之網絡售出，故店舖數目縮減至173間（二零零二年三月三十一日：197間），其中包括6間特許經銷店（二零零二年三月三十一日：6間）。銷售額在期內九個月共錄得412,088,000港元（截至二零零二年三月三十一日止年度：515,822,000港元）。

董 事 長 報 告



出口業務

生產部門是以支援零售及出口業務為目的。集團出口業務向以北美洲為主要市場。在回顧的財政期內，北美洲零售市道日漸呆滯。期間西岸碼頭發生工潮，在孟加拉的生產亦受到美國實施進口卡關的衝擊；但對業績影響較大者仍是出口單價因市場欠佳而有下調壓力，使經營毛利下滑。管理層及有關員工正盡力精簡工作流程，提高生產各環節的效率，壓縮工作成本及提高應變能力，以減輕上述衝擊。

有鑑於二零零五年出口配額即將取消，雖然限制出口量的主要制肘終告撤消，但屆時競爭定將更白熱化；故管理層除在財務上有撥備安排外，更針對可能出現之各種衝擊作準備，其中降低成本及提高效率是首要工作。

期內九個月出口銷售總額錄得981,686,000港元(截至二零零二年三月三十一日止年度：1,196,541,000港元)，佔集團綜合營業額40.29%。

其他業務

其他業務主要為布匹買賣。在回顧的財政年度九個月內共錄得銷售額202,183,000港元(截至二零零二年三月三十一日止年度：196,052,000港元)。

財務狀況

本集團的財務狀況日益健康。正如前文所述，淨現金額及存貨水平均於本回顧期內繼續趨向更好方面發展。

在回顧期內，本集團亦有訂立外匯期貨合約，用以減低澳元收入之匯兌風險。至於本集團的或然負債仍以貼現可追溯之出口票據為主，於二零零二年十二月三十一日，該項或然負債是35,479,000港元(二零零二年三月三十一日：4,769,000港元)。

人力資源

於二零零二年十二月三十一日，本集團之僱員總數約26,000人。本集團僱員之薪酬組合略優於市場平均水平。此外，本集團亦按業績及僱員表現給予花紅及購股權。

社會責任

在旭日，我們深信營商謀利與對社會盡責可以並行。旭日除對員工提供合理的薪酬及福利，給予員工學習、成長的機會外，更對集團之信譽負責。



董 事 長 報 告

集團轄下各個生產基地，各工廠負責人均須嚴格依循管理層訂下有關生產環境、薪酬與工時、歧視、童工及環保等要求與守則。透過管理層成立的慈善基金及員工的自發參與，我們大力支持醫療與保健工作、救急食品及住房的提供、助學金、教育設施的捐贈及其他專為有需要的青少年而提供的服務。在旭日裡，各員工均互勉信守傳統的基本道德價值，並認為營商有道，做人亦要有道，企業與員工才能健康成長、才能長久。

展望

展望下年度，管理層持審慎樂觀態度。美伊戰爭後經濟前景充滿不明朗因素。雖然出口商品價格仍然會受壓，但零售業務會有較大的增長，其中澳洲零售業務已轉虧為盈，中國宏觀經濟發展勢頭仍向上，零售市道依然暢旺，故管理層將以較進取態度發展當地零售業務。有關負責人正努力將真維斯品牌形象進一步提高，爭取將市場份額繼續擴大，以保持現有之競爭優勢。

期內集團與美國休閒服名牌**Quiksilver**組成聯營公司開拓中國市場。**Quiksilver**是主攻青少年男女休閒服飾的國際名牌，在滑浪、滑板運動衣飾上是世界市場的領導者。是次聯盟是以集團在中國多年的成功經驗，結合**Quiksilver**風格獨特，馳名世界的品牌及其優越的服飾設計能力，共同拓展中國日益擴大的青少年服飾市場。聯營公司的初步計劃是在二零零三年下半年及二零零四年初在上海開設5至10間專門店，以此奠定穩固基礎，進而建立全國的分銷網絡。

如無不可逆料的重大事故，管理層有信心集團二零零三年的業績可望進一步改善。

致謝

本人謹代表董事局，藉此機會就股東之鼎力支持，管理層及全體員工之竭誠服務向彼等致以深切謝意。

楊釗太平紳士

董事長

香港，二零零三年四月十七日