

管理層討論及分析

財務回顧

於回顧年內，本集團錄得之截至二零零二年十二月三十一日止年度營業額約 708,000 港元（二零零一年：240,376,000 港元）。總營業額中 466,000 港元（二零零一年：2,795,000 港元）乃來自迪科，而 242,000 港元（二零零一年：222,000 港元）乃來自華夏交通在線項目截至二零零二年十二月三十一日止年度之營業額。由於本集團已於二零零一年十月出售物業及燃氣相關業務，故此有關業務截至二零零二年十二月三十一日止年度並無產生收入（二零零一年：237,359,000 港元）。截至二零零二年十二月三十一日止年度，股東應佔虧損為 47,177,000 港元（二零零一年：經作出商譽減值虧損撥備 382,331,000 港元後股東應佔虧損為 479,400,000 港元）。

營業額及經營業績表現未如理想，原因為本集團兩大業務華夏交通在線項目及迪科於年內未能達致預期之營運水平。有關該等業務面臨之情況及前景載於下文「業務回顧」及「展望」節內。

為克服目前艱苦之經營環境，本集團致力提高效率、嚴控成本及集中開發運輸物流服務和 DVB-C 市場，務求精簡管理層和各級人手。銷售及行政費用以及融資成本分別下跌約 27,807,000 港元及 29,154,000 港元乃主要由於在二零零一年出售物業及燃氣相關業務。在本集團之總經營費用中，僱員成本仍然佔最大比重。於二零零一年十二月三十一日之僱員人數為 97 人。經精簡管理層及各方人手後，僱員人數已降至 62 人。董事會相信，僱員質素乃維持集團增長及提高成本效益之最重要因素。本集團會按表現及工作經驗釐定其薪酬。除基本薪金及退休計劃外，尚包括醫療福利、購股權及表現花紅等員工福利。

於二零零二年七月，公開發售事項完成後，本集團取得款項淨額約 51,207,000 港元。此舉令本集團之流動資金得以改善。流動負債淨額由二零零一年 55,609,000 港元減少至二零零二年之 47,213,000 港元，而總負債與總股東權益比率亦由二零零一年十二月三十一日之 604% 減至二零零二年十二月三十一日之 312%。

管理層討論及分析

業務回顧

華夏交通在線

華夏交通在線為本集團遍佈全國的成員提供「貨運資訊交換系統」、「整合物流解決方案」及「增值服務」。儘管本集團之部份服務延期推出，但華夏交通在線之發展進度大致如期繼續，因此亦能產生小部份收益。華夏交通在線之發展狀況載列如下：

「貨運資訊交換系統」

此乃交通部轄下公路科學研究所進行之五年全面研究項目之結果。本集團耗用超過兩年時間建立此陸路運輸物流基建網絡，其覆蓋範圍遍佈中國。儘管面對艱難之經營環境，本集團仍能維持87名聯盟成員及67個特別支援單位，遍佈中國各省（海南省除外，因該省並非以道路直接連接）137個大、中型城市。本集團現有超過270個服務中心，為中國各地之成員提供基本服務，例如貨物配對、私人認證、汽車保養、保險及存貨。吾等亦為超過80個城市的華夏交通在線的聯盟成員提供有關處理相關的系統培訓。

「整合物流解決方案」

本集團於本上半年度與一家加拿大物流軟件供應商合作，評估、修改及選取適合中國中小型企業的物流軟件。至今吾等仍未物色到合適之選址可採用貨倉管理系統（「W.M.S.」）興建全面運作之物流樞紐。

然而，吾等已完成一個名為貨運小靈通之系統，專供遍佈全國之貨運經紀於中央呼叫中心使用。中國現有逾五十萬名貨運經紀遍佈各大城市。

「增值服務」

本集團正與中國一名主要移動電訊營運商，就本集團之運輸管理系統（「T.M.S.」）推出全國地方定位服務（「L.B.S.」）連同短訊服務（「S.M.S.」）進行磋商。

迪科

迪科主要從事向有線電視及電訊服務營運商提供寬頻有線電視相關平台和設備。迪科亦向有線電視營運商提供解決方案，包括中央網絡管理系統至用戶管理系統（稱為DIC-TBS系統），整合軟件及硬件，建設實用的DVB-C系統。在等待國家廣播電影電視總局（「廣電局」）訂立DVB-C行業之標準期間，迪科經營的市場市道呆滯。



管理層討論及分析

展望

本集團將專注透過華夏交通在線開發陸路運輸物流基建，而迪科計劃利用其知識及技術向國內的中、大型豪華住宅物業發展項目提供集成及技術顧問服務。

華夏交通在線

「貨運資訊交換系統」

本公司認為現時乃正式開始發展會員計劃之良機。由於吾等已於全國137個中至大型城市擁有逾270個網絡服務中心，向會員提供貨物配對、私人認證、汽車保養、保險及存貨等基本服務，吾等二零零三年之目標將為超過200個城市、5,000名繳費成員，其後至下年中達至超過300個城市。

「整合物流解決方案」及「增值服務」

本公司仍計劃物色合適之選址，於二零零三年中為聯盟成員完成安裝其首個全面運作物流樞紐。吾等將同時採用加拿大之物流軟件及本集團之W.M.S.及T.M.S.。於中國通用之L.B.S.及S.M.S.服務將可於二零零三年供整個運輸物流服務業使用，但現時與移動電訊營運商及平台供應商的磋商尚在進行中，仍等待最終結果。如此項服務順利進行，將為本集團產生龐大收入。

迪科

鑑於廣電局尚未制訂出DVB行業之標準，故DVB行業仍未可起步發展。第十六屆全國黨大會及二零零三年全國人大均已閉幕，但有關當局不太可能於短期內放寬對外國傳媒內容供應的監管。因此，DVB-C業於二零零三年上半年之情況不太可能會有實質上改變。然而，本集團已準備就緒，一旦市場出現轉變，亦可進軍此潛力優厚之龐大市場。

由於發展DVB-C市場仍存在不穩定因素，本集團現正計劃將應用迪科的技術及知識為國內的豪華住宅物業項目提供系統安裝及顧問服務。本集團於此方面之潛在客戶可能包括關連人士的房地產項目。如有需要，本公司將進一步就此方面按上市規則第十四章的規定發出通知。

管理層討論及分析

其他事項

資金充足度及流動性

於二零零二年十二月三十一日，本集團之有形資產虧絀淨值為 40,583,000 港元（二零零一年：47,752,000 港元），而淨流動負債為 47,213,000 港元（二零零一年：55,609,000 港元）（包括應付關連公司之款項）。

董事認為，鑑於短期內市場前景不明朗，本集團業務之延續性將有賴董事及主要股東之支持。陳澤盛先生已確認由本報告公佈日期起計十二個月內向本集團提供所需資金。

本集團之運作亦倚賴銀行及其他貸款 20,755,000 港元（二零零一年：21,363,000 港元）及銀行透支 4,891,000 港元（二零零一年：無）。

或然負債

於二零零二年十二月三十一日，本公司之一間附屬公司就銀行向一家第三者公司提供批授最高達 6,675,000 港元（二零零一年：18,857,000 港元）之銀行融資的企業擔保。

僱員

於二零零二年十二月三十一日，本集團共有 62 名（二零零一年：97 名）僱員，大部份駐守於中國內地。

本集團之中國附屬公司均參與中國有關地方政府機關所設立之定額供款退休金計劃。香港於二零零零年十二月推行強制性公積金（「強積金」）計劃後，本集團之董事及香港僱員均已參與強積金計劃。截至二零零二年十二月三十一日止年度對中國有關退休金計劃及強積金計劃之供款合計 373,000 港元（二零零一年：699,000 港元）。

遷冊及股本重組

於二零零二年十二月四日，本公司由開曼群島遷冊至百慕達。同日，本公司之註冊辦事處已更改為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。為遵守百慕達公司法，本公司已採納新組織章程大綱及細則，以取代本公司先前之公司組織章程大綱及細則。

股本重組於二零零二年十二月二十日生效。於股本重組後，本公司之法定股本為 300,000,000 港元，分為 30,000,000,000 股每股面值 0.01 港元之新股份。本公司之已發行及未發行股份分別為 1,558,480,000 股及 28,441,520,000 股。本公司之股份於香港聯合交易所有限公司之每手買賣單位並無改變。

