

本人謹代表董事會提呈精藝集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)截至二零零二年十二月三十一日止年度之年報。

業績

本集團截至二零零二年十二月三十一日止年度經審核綜合業績連同去年截至二零零一年十二月三十一日止財政年度之比較數字如下：

| | 截至 二零零二年 十二月三十一日 年度 千港元 | 截至 二零零一年 十二月三十一日 年度 千港元 |
|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 營業額 | 122,692 | 124,027 |
| 銷售成本 | <u>(98,664)</u> | <u>(84,875)</u> |
| 毛利 | 24,028 | 39,152 |
| 其他收益及收入 | 4,915 | 14,683 |
| 銷售費用 | (10,218) | (7,007) |
| 行政費用 | (35,174) | (38,802) |
| 其他經營費用 | <u>(64,801)</u> | <u>(8,759)</u> |
| 經營虧損 | (81,250) | (733) |
| 財務費用 | <u>(2,594)</u> | <u>(1,665)</u> |
| 除稅前虧損 | (83,844) | (2,398) |
| 稅項 | <u>(787)</u> | <u>(642)</u> |
| 未計少數股東權益前虧損 | (84,631) | (3,040) |
| 少數股東權益 | <u>2,296</u> | <u>3,104</u> |
| 年內股東應佔純利／(虧損) | <u>(82,335)</u> | <u>64</u> |

股息

董事會已議決不派發截至二零零二年十二月三十一日止年度之任何股息。

業務回顧及展望

二零零二年對集團之整體業務乃非常艱鉅之年度。集團於是年度錄得股東應佔虧損8,230萬港元。重大虧損乃主要受到集團於過往參與之業務環節表現不濟及因應現今之經營環境而需作出重大之呆壞帳撥備所致。

儘管如中期報告所指，集團完全了解於多元化及發展初期所面對之困難，並願意忍受因此而產生未具吸引力之財務表現。唯強差人意之業績亦提醒集團需重新考慮及制定其業務之發展方向，並確定尤其於現今不明朗及不景氣之商業及經濟環境下，應將更多資源投放於集團營運基石之主要業務部門。

本集團將會減慢其發展多元化業務之速度，並將尋求減低投資之機會。

仿真植物之銷售

公司之主要業務於回顧年度之生意尚算穩定，並錄得營業額10,180萬港元（二零零一年：9,130萬港元）。營業額上升乃主要受到於年內公司除仿真植物外亦參與銷售若干其他裝飾產品所致。

由於受到原材料價格隨着全球不穩定政治環境而上升之影響，而低迷之市場氣氛令客戶訂貨份外小心及以價格為主導，公司產品之毛利率於年內下跌7%。鑑於此等市場狀況，公司已採取下列措施以鞏固其業務：

- (i) 推出一系列嶄新產品以吸引市場注意，而客戶之初步反應亦令人鼓舞；及
- (ii) 全面執行有效之成本控制措施，包括精簡公司各生產設施，並重新合併及調配若干設施。

公司將會進一步增強上述措施之成效，並預期公司將能保持其競爭力及於來年提昇其邊際利潤。

此業務錄得1,900萬港元之虧損乃由於公司於本年度為呆壞賬作出2,130萬港元撥備所致。



於回顧年內，電子商貿部門（並非只含互聯網業務，其範圍亦包含一個於美國設立之實質銷售網絡）之營業額上升約16%至290萬港元，但由於需要承受若干成立及發展費用，其虧損則進一步擴大至約510萬港元。

於二零零三年，公司將會專注於市場滲透，增強銷售網絡及強化品牌。

在市場滲透方面，除傳統銷售渠道外，公司將會透過設計專有及不同之聖誕樹去滿足不同客戶之需要。與客戶緊密地工作，了解其需要並協助解決其問題將可強化與客戶之聯繫，並獲取他們之信賴以配合日後之合作。眾多客戶已經認同此法，並感覺此等活動能有效地協助他們透過共同塑造聖誕樹計劃以增加其銷售。客戶亦樂意與公司以伙伴而非單純供應商之身份共同工作，而此等關係亦將會與公司於未來一起成長。

精藝於聖誕樹行業是一個眾所週知之品牌。產品之質素，客戶服務及創新產品發展向有稱載，因此二零零三年公司將會重新包裝精藝品牌及盡量使用其潛力以利美國之業務發展。

多媒體業務

廣告市場於二零零二年之整體狀況並不景氣。電視台亦經歷一連串合併及整固。以上兩個因素令發行過程緩慢，其原因包括重大事項需待電視台人事安排等落實後才可決定。審批亦因此被拖延，而廣告商則可用較長時間才付清予電視台以致付款期被延長。公司因受此影響而令營業額下降至1,740萬港元（二零零一年：3,030萬港元），並於扣除1,470萬港元之呆壞賬撥備後錄得營運虧損1,510萬港元。

於二零零二年，公司完成了三個項目，包括製作及發行超過30小時之劇集；「動畫無限」之網絡運作及於中國江蘇及浙江省推出「930劇場」。

於劇集系列方面，其邊際利潤仍保持良好之水平。但由於審批及發行之需時較預期時間長，以致現金流轉出現緊絀之情況。此外，儘管大部份之「動畫無限」廣告時段均售予客戶，惟由於廣告市場不景氣，廣告時間之售價回落，以至公司於此項目只取得收支平衡。至於「930劇場」之運作亦只能維持收支平衡，惟對於一個新媒體產品第一一年之成績實屬不俗。

於二零零三年，公司已計劃製作二套總數為50小時之劇集，亦已購買四套總數為80小時之入口劇集。公司於二零零三年度將會活躍於劇集製作及發行方面。

「930劇場」之運作將會延續並會檢討將「930劇場」擴大至其他省份之市場潛力。

主席報告

精藝集團國際有限公司

由於外國入口卡通自去年起實施配額制度，對利潤負面之影響重大。為此，公司為謹慎而決定終止「動畫無限」之項目。

整個商業模式至此已被調較並大為減低不明朗因素。製作電視劇集及發行入口外國劇集是一項平穩而利潤豐厚之業務。簡而言之，公司現正參與較少風險之項目，並已減輕營運成本，令其可以更富彈性及有信心邁步向前。

汽車防盜及追蹤系統

經過漫長安裝過程，系統最終於二零零二年上半年於中國廣州及西安推出市場。惟鑑於其使用者之數目遠低於預期。在扣除530萬港元之商譽攤銷及減值後，公司需承受1,800萬港元之營運虧損。公司對此項目之營運業績不感滿意。

業務原本之市場計劃乃透過迅速地建立項目之品牌以引起市場注意及吸收使用者。此策略雖令普羅大眾均對此防範罪行系統讚賞，唯其成效並未如預期般顯著。由於此業務表現強差人意，公司將會評估其策略並可能減低於此項目之投資。

暫停股份過戶登記手續

本公司將由二零零三年七月二十三日(星期三)至二零零三年七月二十八日(星期一)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行任何股份之過戶登記。

為符合可出席即將舉行之股東週年大會資格，所有股票過戶文件連同有關股票，必須於二零零三年七月二十二日(星期二)下午四時前送交本公司在香港之股份過戶登記分處登捷時有限公司，地址為香港灣仔告士打道56號東亞銀行港灣中心地下。

鳴謝

本人謹代表董事會，向各位在過往一年大力支持本公之股東、客戶、供應商、銀行家及專業顧問，以及盡忠職守，勤奮工作之管理層及全體職工，致以萬二分謝意！

賴錦榮

主席

香港，二零零三年六月二十七日

