



主席報告書

本人謹代表董事局（「董事局」），欣然呈報香港飲食管理有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2003年3月31日止年度之全年業績。

業績

今年對本集團實為困難之一年，因重估自置物業及為重組商舖而撇銷剩餘的固定資產所產生之一次性虧損對集團整體表現造成不利影響。於截至2003年3月31日止財政年度，本集團錄得虧損淨額58,200,000港元，對比去年股東應佔溢利為19,800,000港元。綜合營業額亦減少8.3%至953,700,000港元（2002年：1,039,900,000港元）。

股息

雖然錄得虧損，本集團之營運業務於整個年度仍帶來淨現金流入。董事局考慮過集團現金狀況及可見將來之資本承擔後，建議派發末期股息1.5港仙（2002年：中期股息1.5港仙及末期股息3.5港仙），以維持股東之股息收益。

業務回顧

食肆業務

整體宏觀經濟狀況：持續通縮壓力、疲弱消費意慾及激烈減價戰仍然對業界構成衝擊。傳統粵式酒樓在並無競爭優勢下只能藉著減價方式與競爭對手比拼，因而更是首當其衝。此等店舖拖低了本集團之整體表現。

本集團務必重整本身之傳統中式酒樓，方能將業績轉虧為盈。於本財政年度初，本集團旗下的這個組合共由十間店舖組成。本集團在友好原則下與其夥伴格蘭酒店集團有限公司議決解散合營企業，該合營企業當時於其酒店內經營四間中式酒樓。我們位於康怡廣場內的旗艦店康福大酒樓因未能與業主延續其所享有之若干優惠安排，已將有關物業提早交還業主，結束了該酒樓。繼地下鐵路之將軍澳支線於2002年8月通車後，人流從以往作為東九龍「轉線站」之藍田分散，令位於滙景廣場內之另一旗艦店百福大酒樓經營更見艱苦。嚴重急性呼吸系統綜合症（「非典型肺炎」）於2003年3月底爆發，令前景更形暗淡，本集團最終於2003年4月中結束此酒樓。結束上述酒樓並撇銷固定資產及商譽所產生之虧損、支付予業主之賠償款項及遣散及離職工資款項合共為27,800,000港元，已全數自本年度業績內扣除。

百福大酒樓之結業促使董事局重新評估位於滙景廣場佔地共約29,000平方呎之物業組合之價值，並已於賬目內作出為數33,900,000港元之撥備，以反映相應之減值虧損。鑑於非典型肺炎帶來負面影響，集團之投資物業估值亦已向下調整2,800,000港元。



主席報告書

業務回顧 (續)

食肆業務 (續)

本集團已撥出合共約50,000,000港元，用以重新包裝旗下共十間酒樓，從而增強本身之競爭力。集團於本財政年度已動用21,000,000港元以翻新四間店舖，而餘下的六間店舖亦會於下年度內陸續展示其全新面貌。除了重新裝修以營造具現代感之格調外，本集團亦抓緊勞工市場所帶來之契機，藉此提升前線員工之質素。本集團亦向外聘請培訓人員，務求改進前線員工之客戶服務及銷售技巧。於翻新期間，本集團需暫停營業，而店舖的停業期平均為大約五個星期。期間，本集團並無收入，但仍須支付工資及租金等固定成本，故盈利情況亦受到影響。

飽餅店業務

儘管消費意欲持續減弱，惟飽餅店業務之營業額仍增加3.8%。該增長主要歸功奏效之市場推廣策略及嚴謹之產品品質監控。在通縮之經濟環境下，加上客戶對價格之觸覺更為敏銳，拖低了飽餅店業務之毛利率，並令集團的廣告費用創下新高。憑藉集團品牌之實力，集團節日產品於本財政年度內均超越銷量目標。

若干次要生產線遷移深圳，集團之盈利壓力得以局部舒緩。集團之職工成本得以減輕，惟該得益卻在某程度上因折舊開支增加而抵銷。經擴充之深圳工場令集團之生產線更添靈活性，藉以支持大型宣傳活動，其時銷量或會大幅飆升。除卻因投資物業減值而作出4,600,000港元的撥備，飽餅業務除稅前溢利增加22.6%。

為增加上市之飽餅業務附屬公司聖安娜控股有限公司（「聖安娜控股」）財政之透明度，集團自願性地作出季度業績公佈，此項行動成功重建普羅大眾對餅咭制度之信心。經過六個月冷靜期後，集團於2002年10月恢復餅咭之定期推廣促銷，餅咭銷售已回復正常。

於2002年7月，本集團於廣州開設其於國內之首間餅店，並於本財政年度完結前再添兩間分店。儘管中國分店業務處於起步階段而尚未帶來盈利貢獻，惟集團深信已於這個具龐大潛力之市場奠下締造未來增長之穩固基礎。年內，「聖安娜」榮獲廣東省當局評選為全國著名之月餅產品品牌，此舉可望為集團進一步拓展市場奠定基石。

展望

本集團之食肆業務於2003年4月受到當時處於高峰期之非典型肺炎之重創。雖然當時有三家酒樓因裝修而暫停營業，惟本集團營業之酒樓銷售額仍平均下跌達22%，促使董事局於2003年4月發出盈利警告。集團旗下店舖已實施多項衛生措施，致力建立「安全」膳食環境之形象，配合行業團體推出之各項聯合推廣活動，已逐漸將本地消費者重新吸納。集團之銷售量已回復正常，惟每名顧客之平均消費額仍未重返非典型肺炎前之水平，此一情況將無可避免拖低集團於新財政年度上半年之業績表現。然而，憑藉食肆煥然一新之形象，董事局有信心集團可於下半年收復失地。



主席報告書

展望 (續)

儘管於2003年3月爆發之非典型肺炎並未對本集團之一般飽餅店業務造成太大影響，惟香港現已低迷之經濟卻因而進一步下滑。整體經濟影響將於未來數月浮現，因而或會影響本集團之月餅銷量。董事局將繼續在擴展零售網絡方面採取審慎態度。本集團將繼續致力生產優質產品，藉此提升品牌形象，並力爭在眾多競爭對手中別樹一幟。擴建深圳工場將有助本集團進一步拓展中國市場。對此，集團將採取審慎態度，以確保有關擴展在本集團財政可負擔之範圍內進行。

來年無疑是艱苦的一年。儘管如此，我們期望政府所建議之經濟復甦方案可成功振興經濟及重新吸納遊客。因此，我們會為此努力裝備，並按計劃翻新餘下舊式店舖。

致謝

本人謹代表董事局，對一直盡心貢獻與支持本集團渡過艱難時刻之每位員工及業務夥伴，衷心致謝。

主席

陳偉彰

香港，2003年7月10日

7:30:00

