



主席報告

截至二零零三年三月三十一日止年度，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)錄得虧損約24,300,000港元，而上個財政年度則錄得虧損約49,100,000港元。本集團之營業額從去年約242,500,000港元微跌3.05%至約235,100,000港元。

股息

董事不建議派發截至二零零三年三月三十一日止年度之末期股息。

業務回顧

業績有所改善主要由於本集團成功調整成本及結束出現虧損之餐廳所致。營業額下跌主要是由於經濟逆轉及關閉出現虧損之餐廳所致。

元綠壽司

於二零零三年三月三十一日，該壽司吧連鎖餐廳共有十八間分店。儘管經濟逆轉，但年內之營業額增加17.3%至209,600,000港元。表現有所改善乃由於本集團推行積極之市場推廣活動，加上分別位於各人口高密度住宅區(例如荃灣、新都城、將軍澳及屯門)之新店舖表現出色所致。主要之宣傳活動(例如「開心勁爆幸運輪」、「陽光開心美少女」及「我愛香港繪畫創作比賽」)均廣受公眾歡迎。

水車屋日本料理

該餐廳於本年度之營業額因餐廳附近進行東鐵支線之建築工程而下跌。為舒緩有關之不利影響，該餐廳於年內以具競爭力之價格推出午市套餐、晚市套餐及自助餐。

環球欣葉台灣料理

環球欣葉台灣料理縮短營業時間，因此儘管營業額錄得下跌，仍可達到降低經營虧損之目的。管理層將傾注資源進行市場推廣及宣傳活動，並繼續推出各款新菜式及安排外賣服務，以吸引更多顧客。

漁人碼頭中式海鮮酒家

該酒家去年面對特別惡劣之經營環境，因此，該酒家於二零零二年四月結束營業。

漫畫出版

為擴闊收入基礎，本集團小規模分散業務至漫畫出版業務，以善用本集團部份董事之經驗及專業知識，於二零零三年三月推出新創作漫畫雙周刊「四大名捕」。



主席報告

僱員之薪酬

於二零零三年三月三十一日，本集團聘用**639**名全職僱員及**187**名兼職僱員。本年度總員工成本（包括董事其他酬金）約為**81,600,000**港元。所有永久僱員均按照薪酬政策每月獲支付定額薪金，以及酌情發放花紅。

為遵守經修訂之聯交所證券上市規則第17章之規定，本集團已於二零零二年十月七日採納新購股權計劃，以取代於一九九七年八月二十七日採納之舊計劃。

本公司若干董事及顧問已於二零零三年三月二十七日獲授**9,600,000**份購股權。

流動資金及財務資源

於截至二零零三年三月三十一日止財政年度內，本集團一直以來自業務之現金、有抵押銀行貸款及有抵押其他貸款為其業務提供資金及資本開支。於二零零三年三月三十一日，本集團總資產及股東虧絀分別約為**109,800,000**港元及**22,100,000**港元，分別以流動負債、非流動負債及少數股東權益**112,100,000**港元、**10,600,000**港元及**9,200,000**港元融資。

在本集團**122,700,000**港元債項總額中，已取得額外之銀行貸款及銀行貸款額度，並已部份提取以全數償還一名前股東之貸款**73,300,000**港元。為提供額外之營運資金，已透過配售**11,900,000**股新股份及向關連公司借款**5,000,000**港元籌集得**9,500,000**港元。

連同本集團於日常業務過程中產生之現金流量及現有銀行貸款額度，董事預期本集團將有足夠營運資金應付其業務需要。

本集團面對之匯率變動風險有限，而其銀行借貸、銀行結餘及現金均以港元計值。

資本結構

於本年度，本公司以配售之方式按每股股份**0.8**港元之價格發行**11,900,000**股每股面值**0.01**港元之新股份。所得款項淨額約為**9,500,000**港元。

於二零零二年十月七日，本公司於股東特別大會通過一項決議案，將本公司股本中每股**0.01**港元之已發行及未發行之現有股份拆細為五股每股**0.002**港元之股份。



主席報告

資產抵押

於二零零三年三月三十一日，本集團總值約36,300,000港元之若干資產已作為本集團所獲一般銀行融資之抵押品。

有關第19項應用指引之披露

由於本集團錄得經審核綜合負債淨額的22,145,000港元，本公司將盡快向聯交所提出申請，豁免本公司嚴格遵守按照上市協議第2(1)段(經第19項應用指引補充)對本公司所施加之一般披露責任。本公司將於有需要時進一步公佈該豁免申請之結果。

前景

本公司之控制權於二零零二年七月改變後，董事會之組成於二零零二年八月有所更改，並自當時起對本集團之營運進行詳細檢討。董事一直致力在嚴格控制營運成本之餘，同時亦在食物種類、店舖之設計及地點等方面維持產品及服務之質素，以迎合顧客之品味及需要，從而提高競爭力。

如於二零零二年十一月刊發之中期業績公佈所述，鑑於本集團在截至二零零三年三月三十一日止之過去五個財政年度錄得虧損，加上自二零零二年三月三十一日以來出現股東虧絀，為本公司及其股東整體之最佳利益設想，董事決定於香港及中華人民共和國以盡可能公開及具成本效益之方式，開拓新業務及投資機會，在切實可行之情況下改善其處境。本公司已進行之首個步驟為，如上文「漫畫出版」一節所述分散業務至漫畫出版業務。由於香港之餐廳業務停滯不前已有一段時間，董事認為，本公司應全速推行擬定之業務分散策略，以合宜之方式提高股東之價值。

致謝

本人謹代表董事會全人，向全體股東及同業友好就彼等所給予之鼓勵、支持及協助謹此致以深切謝意，並感謝本集團各努力不懈之員工，致力為本集團提供優質服務及貢獻。

主席
陳港生

香港，二零零三年七月二十一日