

主席報告



本人提呈億都(國際控股)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零三年三月三十一日止年度年報。

強制性無條件現金收購建議

誠如二零零二年六月二十七日之公佈，李國偉先生及本人控制之私人有限公司Antrix Investment Limited (「Antrix」)與劍度股份有限公司(「劍度」)於二零零二年六月二十五日訂立股份認購協議，按每股0.25港元向劍度認購350,000,000股本公司股份，總代價87,500,000港元。本公司於二零零二年七月十七日向其他股東提出強制性無條件現金收購建議。Antrix向接納收購建議之股東收購219,600股股份。於股份認購協議後，Antrix於本公司之股權連同李國偉先生及本人於本公司之個人權益增加至70.35%。

凌安海博士、陳慶棟先生及黃錦華先生(凌安海博士之替代董事)已於二零零二年八月七日辭任本公司董事會。

業務回顧及前景

本集團於截至二零零三年三月三十一日止年度錄得營業額273,000,000港元。即使扣除投資物業所產生之租金收入約5,000,000港元，本集團之營業額仍達268,000,000港元。銷售液晶體顯示器及其他產品所得毛利由37,000,000港元下降至22,000,000港元。年內虧損為22,000,000港元(二零零二年：溢利6,000,000港元)，其中17,000,000港元為投資買賣證券之未變現虧損。

TN液晶體顯示器市場持續萎縮，且越來越多供應商割價以維持市場佔有率。此現象足證本集團決定分散資源生產STN液晶體顯示器及液晶體模組乃明智之舉。

本集團之STN及液晶體模組業務仍處於初步發展階段，並需要投放更多資源及時間建立具有一定規模之業務。本集團將會不斷提升其STN及液晶體模組之生產力，由此產生之開支預期將於本集團之生產設施於來年提升至令人滿意之水平時得以削減。

由於液晶體顯示器產品之競爭非常激烈，且售價又不斷下跌，因此，本集團將會繼續進行更緊密之市場推廣工作及控制成本。

於市場推廣方面，本集團已提升客戶服務隊伍之質素，務求提供更優質之客戶服務及擴闊客戶基礎。此舉增加本集團與現有客戶之接觸及增加參與更多以新客戶為對象之貿易展銷及展覽。本集團亦委任代理商開拓歐洲、美國、日本、南韓及台灣之海外市場。

在控制成本之多項措施中，本集團之ITO塗層生產線於年內已全面投產，容許本集團完全自行內部生產其中一種主要生產材料ITO塗層玻璃，以供製造本集團之產品。為進一步削減本集團之經營成本及提高生產量，本集團已購入配備更多自動化功能之生產設備，專門用作生產高檔TN及STN產品。本集團預期該設備將於二零零三年最後一季全面投入運作。

其他投資

於二零零二年三月三十一日，本集團之可動用現金為176,000,000港元。盈餘資金在本集團未物色到其他較佳回報之投資前，已存入銀行作為短期存款。

年內，本集團斥資約83,000,000港元投資香港藍籌公司之證券。儘管於財政年度終未能預料之市道放緩導致該等投資出現會計損失，惟本集團相信該等投資將在可見未來帶來理想回報。事實上，自年結日至今為止，有關投資之市值已增加12,000,000港元。

本集團亦於二零零二年十一月三十日以總購買價191,200,000港元完成認購一項商業物業（「該物業」），交易之方式為該物業以月租1,200,000港元回租予賣方，租期為3年。交易之部份資金乃以銀行按揭貸款128,800,000港元融資，餘額以內部資源撥付。該物業之租金足以抵銷按揭付款。該物業亦將帶來穩定之租金收入來源。該物業之收入扣除利息後之淨額（不包括重估增值）為3,800,000港元。

主席報告

流動資金及資本來源

年內，本集團於上市證券投資83,000,000港元，收購投資物業及其他固定資產如物業、廠房及設備分別為191,000,000港元及53,000,000港元。因此，其銀行結餘及現金(包括定期存款)由176,000,000港元減至16,000,000港元。本集團之流動比率及速動比率分別為2.2倍(二零零二年：6.3倍)及1.5倍(二零零二年：4.9倍)。流動資金狀況仍然穩健。

於二零零三年三月三十一日，本集團持有之總資產553,000,000港元乃由負債213,000,000港元及股東資金340,000,000港元融資。

本集團持有銀行信貸211,000,000港元(二零零二年：43,000,000港元)，其中159,000,000港元(二零零二年：4,000,000港元)經已動用；而124,000,000港元則用作購買物業及其餘35,000,000港元用作本集團之營運資金。

年終之負債比率，即銀行借款與資產淨值之比率達46.7%。

本集團並無面對任何重大匯率波動風險。

主要客戶及供應商

主要供應商及客戶應佔本集團採購額及營業額之百分比如下：

	二零零三年	二零零二年
向本集團最大供應商採購之百分比	13%	12%
向本集團五大供應商採購之百分比	53%	48%
向本集團最大客戶所佔營業額之百分比	8%	15%
向本集團五大客戶所佔營業額之百分比	28%	36%

由於本集團客戶之多元化，本集團五大客戶佔營業額之百分比不斷下降。

於二零零三年三月三十一日，概無董事、彼等聯繫人士或就董事所知擁有本公司5%以上股本之任何股東於本集團五大客戶及/或五大供應商擁有任何權益。

僱員及薪酬政策

本集團員工之薪酬政策及組合乃參考市場條款及行業慣例而釐訂。此外，酌情花紅及其他個人表現獎賞乃視乎本集團之財務表現及個別員工之個人表現而定。本集團之員工福利計劃包括強制性公積金計劃、購股權計劃及醫療保險。

鳴謝

本人謹此代表董事會，就全體員工於過去一年之辛勤工作及努力及股東一直以來之支持致以衷心謝意。



主席

方鏗

二零零三年七月十七日